

Lancement trilogie Résilience au Changement Climatique

Webinaire
06 juin 2025

Avec le soutien de





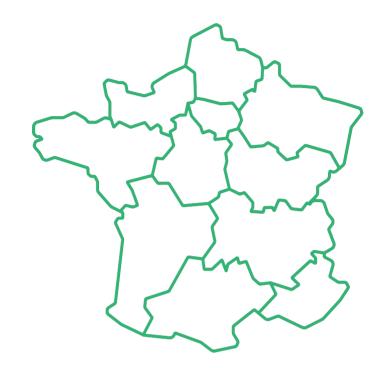




Association Technique Energie Environnement

Loi 1901

Agir ensemble pour une énergie durable, maîtrisée et respectueuse de l'environnement



- 2 600 adhérents
- 11 délégations régionales : un réseau de professionnels de l'énergie mobilisé au service de ses adhérents (industriels et collectivités) pour les informer des actualités du secteur et favoriser les échanges entre acteurs locaux (+ de 100 événements par an).
- 7 domaines d'expertise répartis en 2 pôles :



EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

- Département Maîtrise de l'Energie qui anime une Communauté des Référents Energie
- Club C2E (Certificats d'Economies d'Energie)
- Club Cogénération
- 4 programmes CEE nationaux :

OSCAR - FEEBAT (bâtiment) -

PACTE INDUSTRIE: PROREFEI – PRO-SMEn



ENERGIES RENOUVELABLES

- Club Biogaz
- Club Stockage d'Energies
- Club Power-to-gas
- Club Pyrogazéification



• Energie Plus : la revue de la maîtrise de l'énergie



Association Technique Energie Environnement

Loi 1901

Agir ensemble pour une énergie durable, maîtrisée et respectueuse de l'environnement

L'ATEE en Auvergne Rhône-Alpes

- Un réseau dynamique en lien étroit avec l'écosystème des acteurs de l'énergie en Auvergne Rhône-Alpes
- Près de 400 adhérents issus de tous secteurs
- Un bureau large et dynamique représentant toutes les composantes énergies de la région et dans lequel de nombreux énergéticiens et entreprises sont bénévoles pour animer réunions/visios et visites du programme

Et ceci grâce aussi à nos partenaires en région :



Paule NUSA

Déléguée ATEE Auvergne-Rhône-Alpes





Jean-François LUCAS Délégué ATEE Auvergne-Rhône-Alpes

































FOCUS SUR Notre programme 2025

En région AURA, animation du territoire par des visios conférences, réunions présentielles et visites de sites performants sur les sujets déployés par ATEE.

Programme 2025 début 2026, 6 animations programmées:

- ➤ Visio « Les CEE en INDUSTRIE 2025 » ... 30 janvier intervention E. Tatreaux ATEE nationale
- > 4 ateliers liés à l'adaptation aux changements climatiques avec retours d'expériences en AURA :
 - > Visio de lancement le 6 juin avec Deux grands témoins
 - > Confort thermique du tertiaire ... 10 octobre 2026 en visio , 10H30/12H00
 - Confort thermique en industrie ... 1 date dernier trimestre (en montage)
 - > Eau et Energie Février 2026 (en montage)
- Atelier présentiel « Décarbonation » 25 juin
- > Visio conférence MDE et transposition Efficacité Energétique Nov 2025



Ordre du jour

Réunion 6 juin Lancement trilogie Invitation lançée auprès de Carine, webinaire résilience Changement Climatique ...Pilote JF Lucas /reprise Paule et Florian

- > 10h30: Introduction Paule NUSA et Florian Bertrand ATEE AURA
- > 10h35 : Contexte et enjeux du dérèglement climatique dans les entreprises : comment s'adapter ? François Boisleux, Coordinateur Adaptation au changement climatique, ADEME
- > 11h: Questions / Réponses
- 11h10 : Les entreprises face au dérèglement climatique Jean-Baptiste BARONI, Directeur Adjoint Politique Climatique, MEDEF
- > 11h45: rappel sur les prochains ateliers ATEEFlorian Bertrand (Planair et ATEE AURA)



Liberté Égalité Fraternité



Webinaire ATEE Résilience des entreprises face au dérèglement climatique, comment évaluer et s'adapter ?

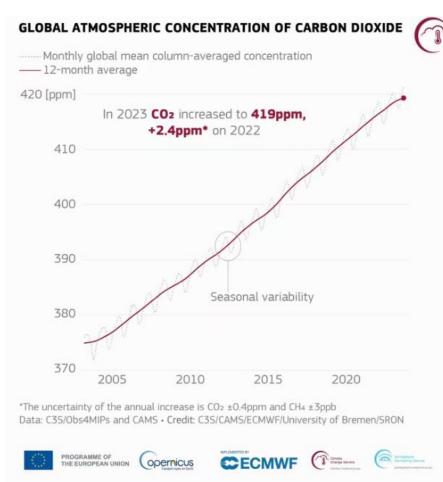
6 juin 2025

François Boisleux





Une hausse continue des émissions de gaz à effet de serre (GES) et des aléas climatiques qui s'intensifient



Vendanges: six personnes sont mortes à cause de la chaleur la semaine dernière

La Revue du vin de France / Événements / Vendanges





Après des pluies intenses dans le secteur de Cavalière, au Lavandou, dans le Var, le 20 mai 2025, GABRIEL

LesEchos

Sécheresse : le faible niveau du Rhin fait craindre une aggravation de la crise énergétique en Europe

Dans certaines zones, le Rhin a enregistré son plus faible niveau saisonnier en quinze ans. La sécheresse risque de contracter la circulation des matières premières dans ce fleuve qui irrigue une vaste partie de l'Europe en produits énergétiques.



2022 © Ina FASSBENDER - AFP

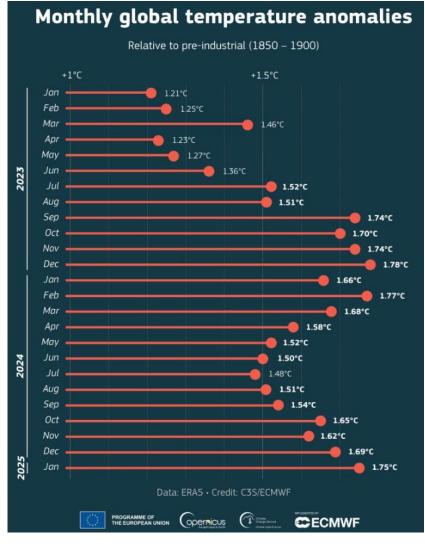
50% de baisse de productivité au travail au delà de 33°C (OIT)

Jusqu'à près de 10 millions de travailleurs exposés à la chaleur en France (France Stratégie)

Coût des impacts sur 2020-2023 en France: 6 milliards/an (France Assureurs)







Mars 2025:+1,60°C par rapport à un mois de mars moyen du climat pré industriel

A quel climat futur s'adapter?

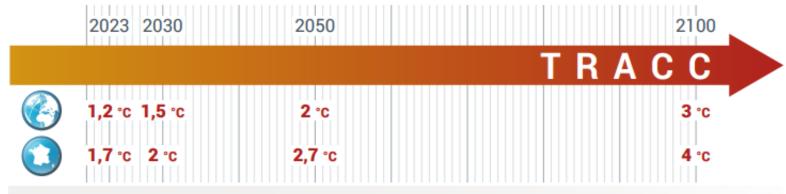
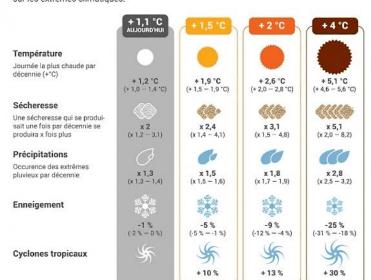


Figure 1: Présentation de la TRACC en termes d'échéance et de niveau de réchauffement planétaire et France hexagonale

CHAQUE DEGRÉ COMPTE : À QUOI S'ATTENDRE ?

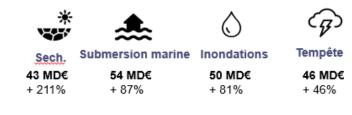
Chaque fraction de degrés de réchauffement sur le globe a des conséquences importantes sur les extrêmes climatiques.





Les dégâts cumulés causés par les aléas naturels atteindraient 143 milliards d'euros d'ici 2050, soit une hausse de 93% par rapport à la période équivalente passée (1989-2019)*

*Source : France Assureurs, Impact du changement climatique sur l'assurance à l'horizon 2050



3

Source: https://www.ecologie.gouv.fr/sites/default/files/documents/document-reference-TRACC.pdf





GOUVERNEMENT



Un plan national d'adaptation au changement climatique (PNACC3) qui renforce le réflexe adaptation

MESURE 11

Adapter les conditions de travail au changement climatique en renforçant les obligations de prévention des employeurs

MESURE 36

Développer les connaissances, former et anticiper les conséquences du changement climatique dans le secteur agricole et l'industrie agro-alimentaire MESURE 33

Mobiliser tous les secteurs économiques : intégrer l'adaptation au changement climatique dans les stratégies des entreprises

MESURE 41

Développer les outils et informations nécessaires aux entreprises pour s'adapter au changement climatique MESURE 34

Intégrer les enjeux de l'adaptation dans les dispositifs d'aide aux entreprises

MESURE 42

Mobiliser les acteurs financiers pour le financement privé de l'adaptation au changement climatique





La prise en compte de l'adaptation au changement climatique : déjà incluse dans des appels à projets ADEME

Intégrer les enjeux de l'adaptation dans les dispositifs d'aide aux entreprises

ORMAT 2025 (recyclage matériaux)

la prise en compte de l'adaptation au changement climatique et des risques induit sur l'outil industriel et son bon fonctionnement tout au long de sa durée de vie (par exemple : prise en compte de températures élevées et d'épisodes de sécheresse dans le dimensionnement des installations sensibles à la température extérieure et consommant de l'eau ou en rejetant après traitement, prise en compte de risques d'inondation dans l'implantation du projet et l'aménagement VRD, ...).

DECARB IND 2025 (décarbonation de sites industriels)

Il est important que votre projet, objet de la demande de financement public, soit, en plus d'être décarboné, adapté au climat de demain. Il est ainsi pertinent que votre projet intègre les conséquences des impacts du changement climatique (sécheresse, canicule, inondations, submersion, ou encore retrait gonflement des argiles ...) sur votre site et votre chaine de valeur.

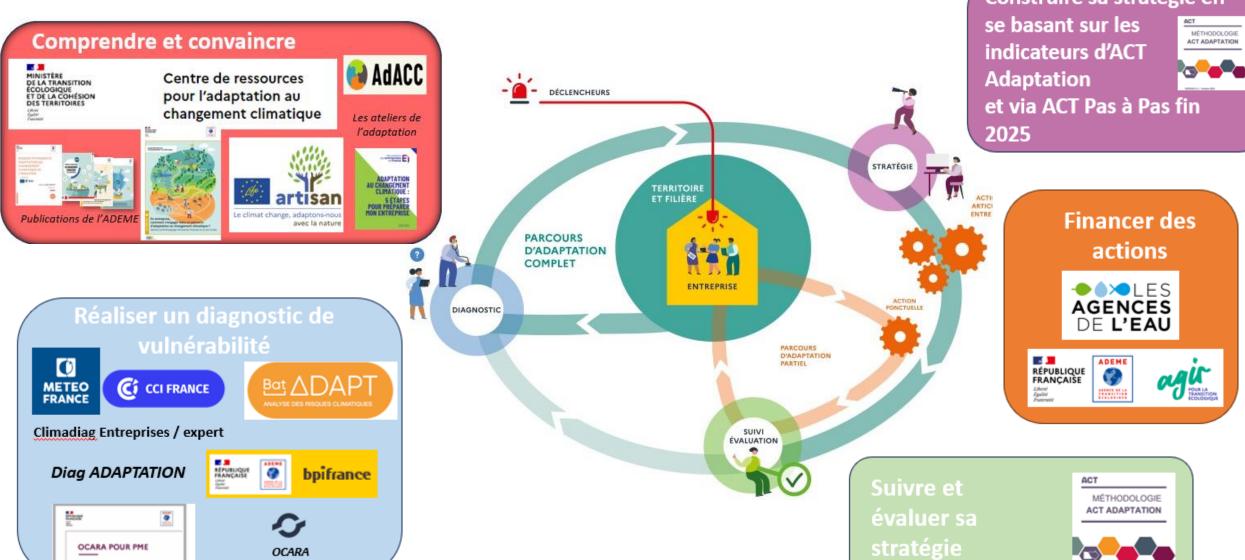
ZIBAC (Phase 2)





S'adapter au changement climatique grâce à des



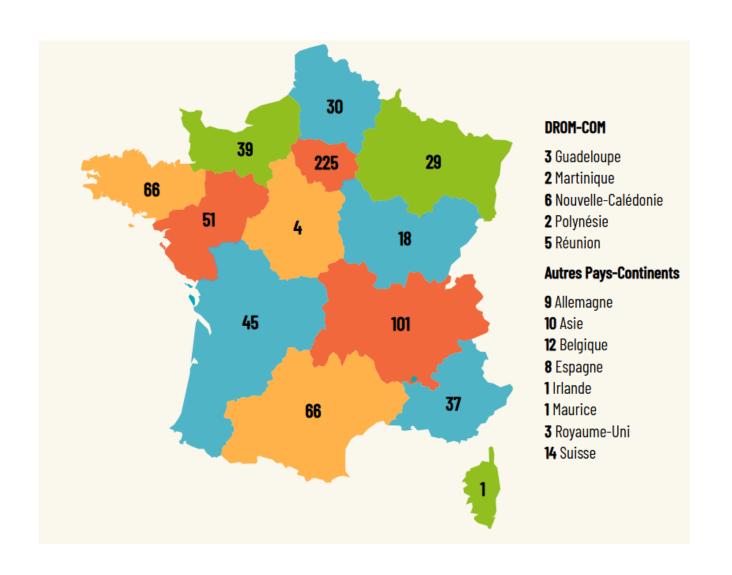


Construire sa stratégie en





Comprendre et convaincre: zoom sur les Adacc





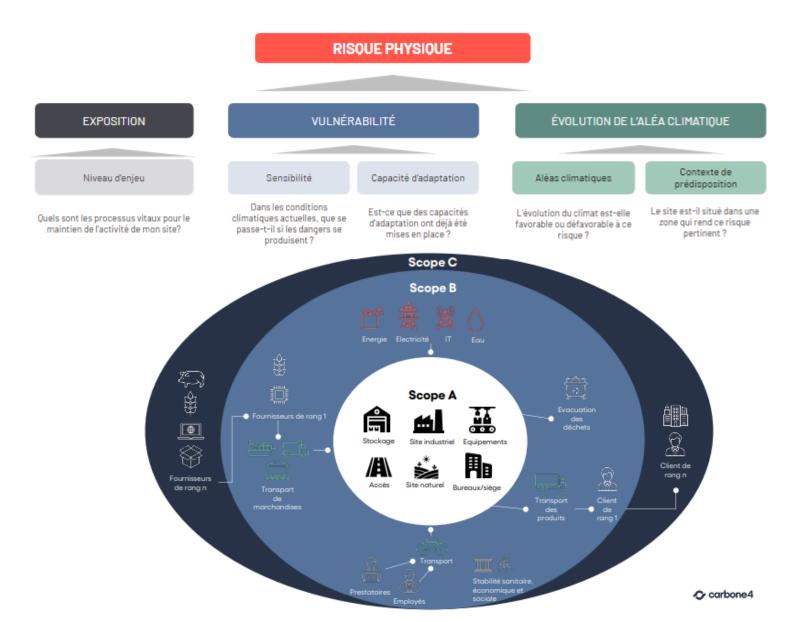
Plus de 600 animatrices et animateurs pour permettre aux entreprises de comprendre les enjeux et d'agir :

https://ateliersadaptationclimat.fr/





Le diagnostic des impacts du cc : une étape incontournable









Zoom sur le diag Adaptation: un dispositif porté par Bpi et l'ADEME, conçu avec l'appui de Carbone 4



Le dispositif Diag Adaptation propose un accompagnement pour aider les entreprises à anticiper les risques climatiques et à préparer l'adaptation de leur activité au changement climatique.

Pourquoi?

Les objectifs principaux de l'accompagnement :

- Acculturer les équipes aux risques physiques liés au changement climatique (vagues de chaleur, inondations, sécheresses, incendies,...)
- Identifier les principaux **risques physiques** actuels et futurs pouvant **affecter l'activité** de l'entreprise
- Construire un premier plan d'action pour adapter l'entreprise et réduire ses risques

Pour qui?

- Dirigeantes et dirigeants de PME et ETI françaises
- Avec un ou plusieurs sites de moins 500 salariés
- Sur le territoire français et/ou dans les DROM-COM

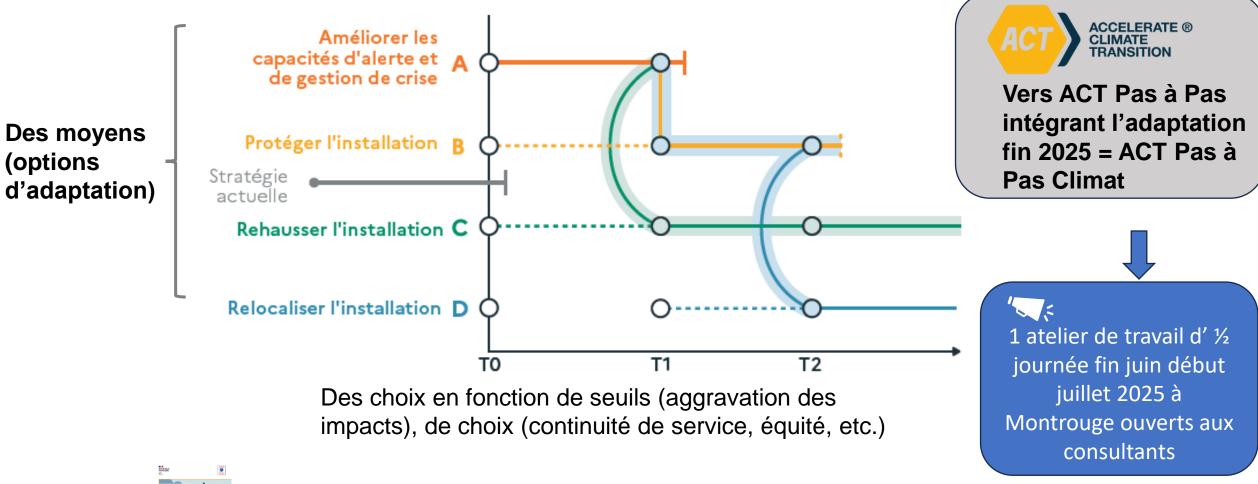
- Reste à charge de 3000 HT grâce à un financement ADEME
 - Lancement mai juin 2025
- Méthode disponible en accès libre et gratuit







Construire sa stratégie en s'appuyant les trajectoires pour l'adaptation



Extrait de :





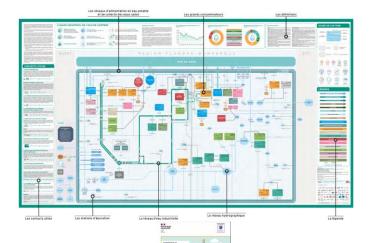


Des actions à prioriser pour s'adapter au cc: coopérer et travailler avec les acteurs de son territoire



Plantation de palisses (programme du groupe Hennessy)

- Création d'un guichet unique auprès des viticulteurs
- Accompagnement technique et fourniture du matériel : chambre d'agriculture, CCI, CMA et associations
- Sensibilisation et extension du projet au-delà des exploitations agricoles : mobilisation des collectivités, écoles et associations



Toiles de l'eau : Syndicat de l'Eau du Dunkerquois et AGUR

- 2018 : élaboration d'une stratégie d'économie de l'eau brute pour l'alimentation du Grand Port Maritime de Dunkerque.
- 2020 : élaboration de la toile de l'eau : usages de l'eau, qualités d'eau, caractérisation des rejets
- Depuis 2020 : élaboration des options d'économie d'eau, adaptation à la raréfaction de la ressource en eau, amélioration de la résilience face aux événements extrêmes

Exemples issus de :





Des actions à prioriser pour s'adapter au changement climatique

- ✓ Garantir une santé –sécurité au travail optimum: adapter l'organisation et la charge de travail, équipement de protection individuel, intégration du risque climat dans le DUERP, PAPRIPACT
- ✓ Combiner végétalisation et gestion intégrée des eaux pluviales, déployer des solutions d'adaptation fondées sur la nature (SafN)

Pour aller plus loin:



https://www.inrs.fr/

https://adopta.fr/fiches-techniques/

http://www.eau-seine-normandie.fr/gesti

la biodiversité

https://www.ofb.gouv.fr/forum-biodiversite-economie

https://plusfraichemaville.fr/

https://www.ademe.fr/presse/communique-national/avis-de-lademe-vagues-dechaleur-la-climatisation-va-t-elle-devenir-indispensable/











Des actions à prioriser pour s'adapter au changement climatique

✓ La géothermie au service de l'atténuation et de l'adaptation: se chauffer en hiver et se rafraîchir en été:

En plus de valoriser les calories du sous-sol, la géothermie permet également d'utiliser ses frigories et ainsi rafraîchir les logements, bureaux ou autres ateliers de travail. C'est ce qu'on appelle le géocooling. Le fonds chaleur de l'ADEME soutient cette technologie et propose un accompagnement financier: jusqu'à 70% d'aide pour les études de faisabilité et jusqu'à 40% d'aide pour les investissements

https://agirpourlatransition.ademe.fr/entreprises/aides-financieres/2024/installations-production-chaleur-froid-renouvelable-a-partir-geothermie

<u>Pour aller plus loin</u>: <u>https://www.geothermies.fr/</u>http://www.afpg.asso.fr/



https://fondschaleur.ademe.fr/ils-lont-fait/eric-rumeau/

https://fondschaleur.ademe.fr/ils-lont-fait/cedric-bidoux/

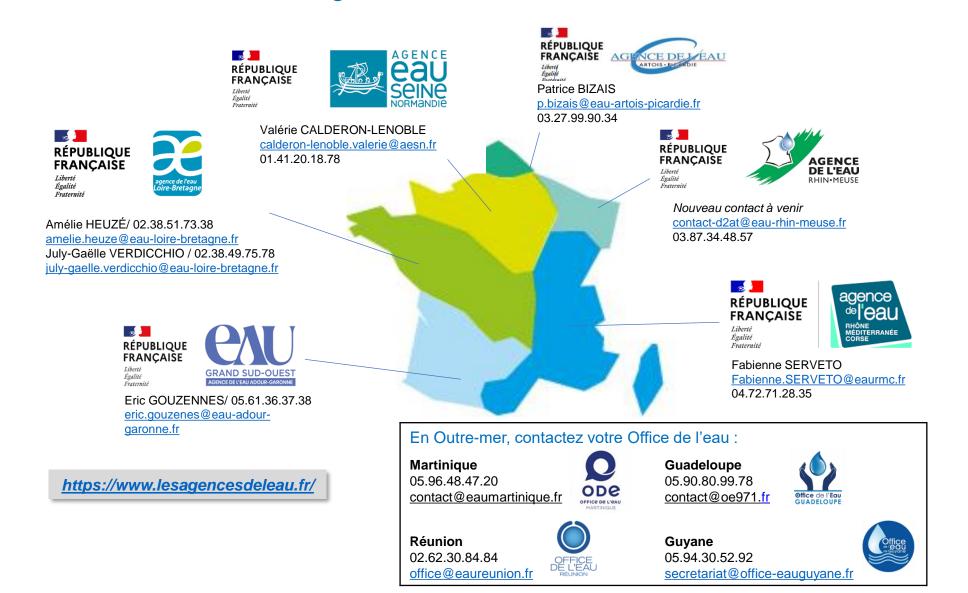


Extrait de : ADEME - EpE (2024), En entreprise, comment s'engager dans un parcours d'adaptation au changement climatique ? Sélection de 30 témoignages d'entreprises françaises qui se sont lancées.





Des actions à prioriser pour s'adapter au cc: réduction des rejets dans l'eau, de désimperméabilisation des sols ou d'économie d'eau, contactez vos interlocuteurs en agences de l'eau









ACT Adaptation



Note sur 20

Sous-note
Gouvernance
et stratégie

Sous-note Risques climatiques physiques Sous-note
Capacités et
actions
d'adaptation

Suivre et évaluer sa stratégie d'adaptation

ACT Adaptation : **audit externe** permettant d'évaluer la maturité d'une entreprise quant à :

- Son analyse des risques climatiques physiques
- Ses capacités et actions d'adaptation
- La gouvernance et la stratégie mises en place

« Les co-bénéfices entre l'adaptation et la sécurité, qu'elle soit humaine ou industrielle, gagnent à être mis en avant pour accélérer l'adaptation. »





- Formation test en juillet 2025 sur 4 ½ journée (visio)
- Formation en septembre 2025: 2 jours pour les consultants, 1 journée pour les entreprises



RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

Liberté Égalité Fraternité





Direction Adaptation, Aménagement et trajectoires bas carbone Pôle Adaptation







Suivre et évaluer sa stratégie d'adaptation

DIMENSION	MODULE	INDICATEUR
GOUVERNANCE ET STRATEGIE	1. GOUVERNANCE INTERNE	1.1 Objectifs stratégiques sur les différents horizons temporels
		1.2 <i>Leadership</i> et responsabilités en matière d'adaptation
	2. COHERENCE AVEC LES STRATEGIES EXTERNES ET DIALOGUE	2.1 Cohérence avec les stratégies d'adaptation externes
		2.2 Travail/dialogue avec les parties intéressées
	3. GARANTIES ENVIRONNEMENTALES ET SOCIALES	3.1 Principe d'absence de dommages significatifs
RISQUES CLIMATIQUES PHYSIQUES	4. DONNEES ET CHAINE DE VALEUR	4.1 Données et scénarios climatiques
		4.2 Criticité de la chaîne de valeur⁵
	5. ANALYSE DES RISQUES CLIMATIQUES PHYSIQUES	5.1 Risques
		5.2 Opportunités

DIMENSION	MODULE	INDICATEUR
CAPACITES ET ACTIVITES D'ADAPTATION	6. ORGANISATION	6.1 Processus de prise de décision
		6.2 Système d'apprentissage interne
		6.3 Diversification des activités
	7. FINANCE	7.1 Capacité financière
		7.2 Intégration de l'adaptation au climat dans les décisions d'investissement
	8. TECHNOLOGIES ET SOLUTIONS BASEES SUR LA NATURE	8.1 Technologies et solutions d'adaptation fondées sur la nature
	9. HUMAIN	9.1 Compétences et expertises
		9.2 Formation et renforcement des capacités
		9.3 Mesures d'adaptation des conditions de travail

ACT Adaptation: https://actinitiative.org/wp-content/uploads/act-adaptation-final-v.fr dec23.pdf

ACT Finance : https://actinitiative.org/act-finance-la-methodologie-pour-le-secteur-financier/

Say on Climate: https://actinitiative.org/say-on-climate-2024-retrouvez-levaluation-act-damundi/





Ressources à partager

Mémos:

Risques physiques et : bâtiments ; travailleurs ; réseaux ; transports

https://librairie.ademe.fr/changement-climatique-et-energie/5558-risques-physiques-et-adaptation-au-changement-climatique-de-l-industrie-focus-travailleurs.html

Recueil de retours d'expérience :

- ADEME (2019), Capacité d'adaptation au changement climatique des entreprises, recueil d'expériences
 - ✓ Impacts du changement climatique sur la chaîne de valeur d'une entreprise ;
 - ✓ Principales approches méthodologiques de diagnostic des impacts du changement climatique
 - ✓ Outils et méthodes à disposition des acteurs économiques pour réaliser leur analyse
 - ✓ Retours d'expérience des quatre acteurs témoins, y compris leur approche méthodologique, les moyens mis en œuvre, le calendrier de leur démarche et les facteurs clefs de succès.
- ADEME (2020), Diagnostic des impacts du changement climatique sur une entreprise, recueil international d'expériences
 - ✓ Présentation des quatre capacités d'adaptation permettant à une entreprise de faire face aux impacts du changement climatique, de pérenniser son activité et d'en saisir les éventuelles opportunités au travers de 4 retours d'entreprises
 - ✓ Retours des entreprises sur les impacts du changement climatique sur la chaine de valeur, les façons d'améliorer leurs capacités d'adaptation, les ressources mobilisées et les facteurs cles de succès
- ADEME (2021), En entreprise, comment prendre des décisions pour s'adapter au changement climatique ? Méthodes et études de cas en France et à l'international
 - ✓ Présentation des principales méthodes d'adaptation au changement climatique : planification par scénarios, prise de décision robuste, planification par trajectoires, et approche sans cadre formel
 - ✓ Illustrées par des retours d'entreprises ayant mis en place ces méthodes
- ADEME (2024), En entreprise, comment s'engager dans un parcours d'adaptation au changement climatique? Sélection de 30 témoignages d'entreprises françaises qui se sont lancées.
 - ✓ Présentation des étapes du parcours d'adaptation au changement climatique
 - ✓ Illustrées par 30 retours d'expériences
- ADEME, Carbone 4, Bpi (2025), OCARA pour PME
 - ✓ La méthodologie sur laquelle s'appuie le Diag Adaptation opéré par Bpi et financé par l'ADEME



L'adaptation au changement climatique : enjeux et solutions pour les entreprises

6 juin 2025 – ATEE AURA

▶ Le MEDEF : qui sommes-nous ?

- Le 1^{er} réseau d'entrepreneurs de France : 123 fédérations professionnelles, 103 MEDEF territoriaux, 200 000 entreprises
- La voix des entreprises de toutes tailles et de tous secteurs
- Représente les entreprises dans le dialogue social national et territorial
- Mobilisé pour une économie dynamique, responsable et ouverte sur le monde

Nos convictions

- La croissance est un bien commun : condition du progrès économique, social et environnemental
- La liberté d'entreprendre est un pilier de la réussite collective
- Le dialogue social doit être fondé sur la confiance et la négociation entre partenaires sociaux
- L'innovation et le progrès technique sont des atouts face aux transitions
- L'éducation et la formation permettent l'émancipation et la compétitivité

Nos combats

- **Expliquer** ce qu'est l'entreprise, ce qu'elle apporte, ce dont elle a besoin
- Défendre la liberté d'entreprendre face à l'inflation normative
- Militer pour un État recentré sur ses fonctions régaliennes
- **Refuser** la tentation de la décroissance, synonyme de régression sociale
- Plaider pour une Europe compétitive, stratégique et protectrice

▶ Notre raison d'être : Agir ensemble pour une croissance responsable





Les enjeux de l'adaptation pour les entreprises



Enjeux et définition

Une accélération du défi climatique

- Un réchauffement sans précédent : +1.1°C (GIEC AR6)
- Qui continue de s'intensifier, avec les émissions mondiales de GES
- Des impacts déjà observés (<u>GIEC, Groupe 2 : Impacts, Adaptation and Vulnerability</u>) y compris en France : incendies, inondations, tempêtes...

Cadre politique international, européen, français

- Gouvernance climatique mondiale : l'adaptation, pilier de <u>l'Accord de Paris</u>, et objet des négociations des COP de la CCNUCC (plans nationaux, indicateurs, financements N/S...)
- L'UE prépare un plan d'action européen (2026). Suivi avec Businesseurope.
- Des alertes répétées sur le manque de préparation : rapport d'évaluation de la European Environment Agency en mars 2024 « Europe is not prepared for rapidly growing climate risks » ; en France, Cour des Comptes en mars 2024, Haut Conseil pour le Climat en 2023 et 2024, etc.
- Mise à jour de la planification en France avec la Stratégie française énergie-climat
 : des PNACC 1 et 2 au PNACC 3

Risques climatiques : risques physiques et risques de transition

Illustrations et chiffres clefs

- Programme pour l'environnement des Nations Unies, Emissions Gap Report, octobre 2024: « Pour s'engager sur la voie du moindre coût pour 1,5 °C, les émissions doivent diminuer de 42 % d'ici à 2030, par rapport aux niveaux de 2019. Pour 2°C, les émissions doivent baisser de 28 % d'ici à 2030. ».
- France Assureurs, mars 2024: « En 2023, le risque climatique a également changé d'échelle : la sinistralité climatique s'accroît, aussi bien en fréquence qu'en sévérité. Le monde n'a jamais enregistré autant de sinistres climatiques graves (37 en 2023 contre 30 en 2020, le précédent record). En France, les sinistres liés au climat ont coûté 6,5 milliards d'euros en 2023, devenant ainsi la troisième année la plus coûteuse pour la profession »

Total economic losses Total insured losses USD 328 billion USD 146 billion up from USD 125 bn up from **USD 318** USD 303 bn in 2023 in 2023 up from 10-year average billion of USD 108 bn up from of economic 10-year losses were average of natural USD 254 bn catastrophes **USD 137** of insured losses were billion USD 10 bn man-made USD 9 bn man-made 0.3% 6.1% of global GDP, up from of global property direct 10-year average of 0.26% 14 000 victims 336 events

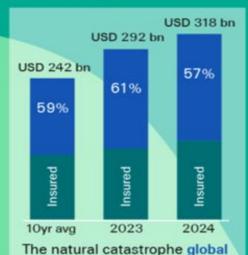
Natcat insured losses USD 137 billion up from USD 115 bn

up from USD 115 bn in 2023 up from 10-year average of USD 98 bn

USD 55.8 billion
USD 81.5
billion

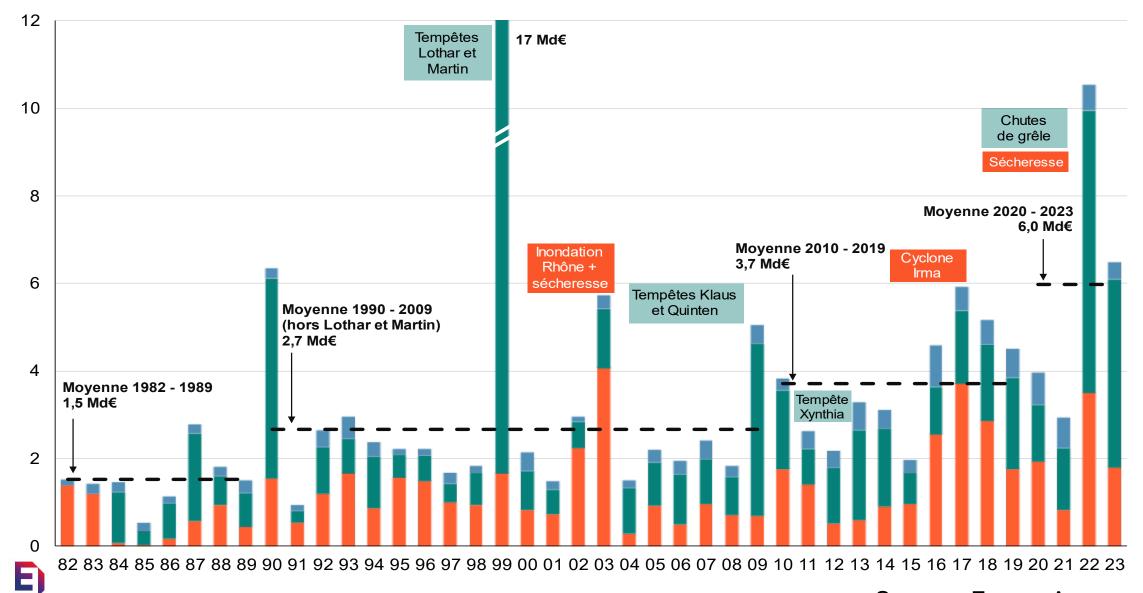
Primary perils up from USD 21.4 bn

Secondary perils down from



protection gap

Un coût des dommages assurés dont la croissance s'accélère.



Ce qui nous attend dans les 25 prochaines années:



LES DÉGÂTS CUMULÉS CAUSÉS PAR LES ALÉAS NATURELS ATTEINDRAIENT 143 MD€ d'ici 2050.

Cela représente une

AUGMENTATION DE 69 MD€

par rapport à la période équivalente passée, soit UNE HAUSSE DE 93 % en euros constants.



L'ENRICHISSEMENT GLOBAL DE NOTRE PAYS MESURÉ À 37 MD€

(densité et valeur moyenne des logements, des entreprises et des biens des collectivités territoriales)

PÈSE POUR 53% DANS CETTE AUGMENTATION

et en est le premier facteur explicatif.



LE DEUXIÈME FACTEUR EST DIRECTEMENT LIÉ AU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET PÈSE POUR 35%

dans l'augmentation projetée. Ce changement climatique représenterait un coût de 24MD€ d'ici 2050.



IL SE MANIFESTERAIT MAJORITAIREMENT SUR LE PÉRIL SÉCHERESSE

pour un montant de dégâts supplémentaires estimés à 17 MD€.



LA SUBMERSION MARINE CONSTITUE LE SECOND PÉRIL RÉPERTORIÉ

sur lequel le changement climatique risque d'engendrer des surcoûts d'indemnisation importants. Les projections obtenues estiment à près de 4 MD€ les dégâts occasionnés par ce péril au cours des 31 prochaines années, contre 1,2 MD€ sur la période passée (provenant essentiellement de l'événement Xynthia).

Ce péril présente la plus forte dynamique de croissance et pourrait prendre une ampleur très conséquente au-delà des 31 années étudiées.



Source: France Assureurs

Notre dispositif d'assurances pourra-t-il faire face à ces perspectives ?

OUI à condition que nous réglions maintenant 4 sujets:

- ✓ L'outre-mer
 - √ L'agricole
- ✓ Le traitement du retrait gonflement des argiles
 - √ La prévention / protection



Source: France Assureurs



En Auvergne-Rhône-Alpes, le réchauffement et ses impacts se font déjà sentir

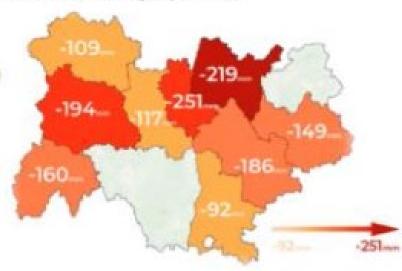
(voir les données de l'observatoire régional ORCAE)



- Élévation des températures moyennes en tout point du territoire : + 2,5°C en moyenne (+1,7°C en France)
 - + 2,8°C au printemps
 - + 3,5°C en été
- Élévation du nombre de journées chaudes (T°C>25) de 10 à 25 jours par an selon les départements (18 en moyenne)

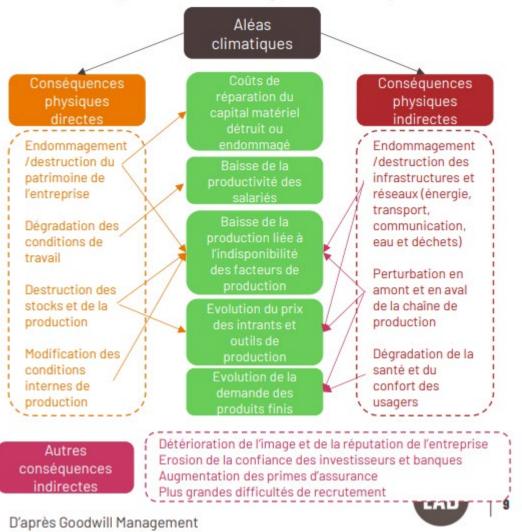
Evolution du bilan hydrique annuel

- Un déficit hydrique de plus en plus important (printemps et été)
- Des dates de récoltes modifiées (-11 jours sur la date des vendanges dans le Beaujolais)
- Un risque incendie de forêt accru : indice feu en augmentation dans quasi tous les départements
- Baisse de 30 % de l"enneigement



Des vulnérabilités multiples, des conséquences physiques et économiques, un impact sur les chaînes de valeur amont et aval

Tour d'horizon des principales sources de vulnérabilité des entreprises face au changement climatique





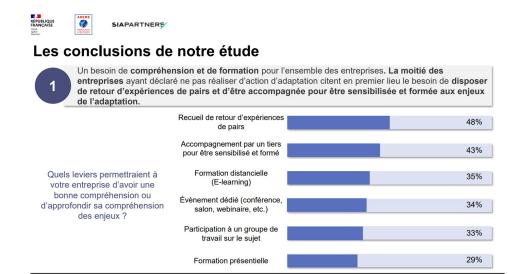
Un enjeu fort de compréhension et d'appropriation par les entreprises

Enseignements de l'enquête ADEME-Sia Partners (2023)

- 3 000 entreprises ont répondu
- Parfois une confusion entre atténuation et d'adaptation
- Demande forte de compréhension, de retours d'expérience des pairs, et d'accompagnement

Enquête Bpifrance (décembre 2024):

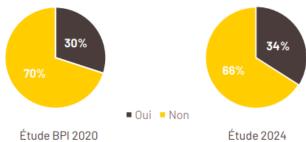
- Pour 68 % des dirigeants de PME et d'ETI l'adaptation n'est pas un enjeu majeur,
- 57 % des interrogés estiment que leur entreprise est, aujourd'hui, faiblement exposée aux aléas climatiques
- 12 % disent avoir défini une stratégie
- 60% disent mal connaître les dispositifs
- 23 % ont été interrogés par leur assureur sur le sujet. <u>Enquête</u>



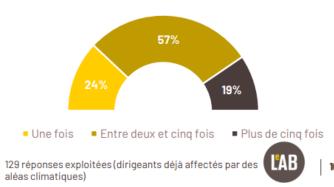


Un enjeu fort de compréhension et d'appropriation par les entreprises

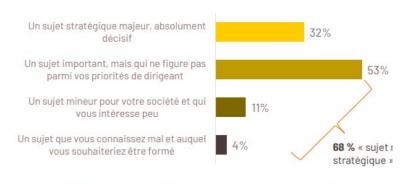




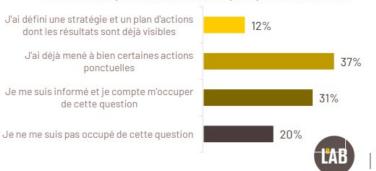
Au cours des dix dernières années, à combien de reprises votre entreprise a-t-elle été affectée par des événements climatiques extrêmes ?



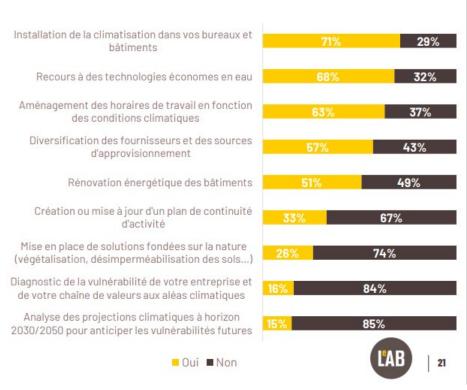
Estimez-vous que l'adaptation de votre entreprise au changement climatique constitue aujourd'hui :



Avez-vous mis en place des mesures pour limiter la vulnérabilité de votre entreprise aux aléas climatiques qui vous menacent ?



Avez-vous déjà mis en place certaines des mesures suivantes pour adapter votre entreprise au changement climatique?



Source : enquête Bpifrance (décembre 2024)

Point sur le PNACC, ses déclinaisons territoriales et le rôle des entreprises

14 mesures phares pour les entreprises dans le PNACC 3

- 1. Augmentation du fonds Barnier pour la prévention des risques naturels
- 2. Modernisation du système assurantiel
- 3. Mise en place de zones d'expérimentation pour le repli stratégique
- 4. Prise en charge du retrait-gonflement argile
- 5. Prévention des **risques glaciaires** et périglaciaires
- 6. Développement du débroussaillement et renforcement de la Sécurité Civile
- 7. Intégration des normes thermiques dans la construction
- 8. Réutilisation des eaux usées et récupération des eaux de pluie
- 9. Renforcement des **réseaux critiques** (énergie, télécoms, transport)
- 10. Conditionner les aides publiques à un plan d'adaptation pour les entreprises
- 11. Intégration de l'adaptation dans le reporting extra-financier (CSRD)
- 12. Développement des plans sectoriels d'adaptation (guides filières CNI)
- 13. Création de comités régionaux pour la gouvernance climatique
- 14. Suivi et évaluation des politiques via des indicateurs de performance



PNACC 3 : priorités clé du MEDEF dans son cahier d'acteur

- 1. Rôle des acteurs économiques : valoriser le rôle clé des entreprises comme acteurs de l'adaptation et apporteuses de solutions de résilience. Généraliser les actions pilote engagées avec les filières économiques sur l'adaptation (CNI, CSF) pour en faire une composante à part entière du PNACC3 à l'image des feuilles de route de décarbonation sectorielles intégrées à la SNBC. Encourager la mutualisation des outils et bonnes pratiques par type de risque, par filière et par territoire.
- **2.** <u>Assurabilité</u>: garantir un socle d'assurabilité des territoires et des acteurs économiques tout en modernisant le système assurantiel et renforcer la prévention, en particulier dans les zones les plus vulnérables ou exposées. Mutualiser davantage les actions des pouvoirs publics et des assureurs.
- 3. <u>Neutralité technologique</u>: le PNACC3 doit fixer des orientations permettant aux acteurs de développer les solutions d'adaptation les plus pertinentes dans le cadre d'un bouquet. Il doit veiller à **ne pas prescrire une solution ou une technologie par rapport à une autre**, au risque de créer des effets de verrou (*lock-in*) et de freiner les dynamiques de R&D et d'innovation, en complément de la nécessaire sobriété des usages.
- 4. <u>Financement</u>: établir un diagnostic précis des besoins de financement de l'adaptation par territoire. Isoler davantage la part dédiée à l'adaptation au sein des dispositifs de financement publics et privés touchant à des projets de transition écologique globaux ou pluridimensionnels. Multiplier les cadres et les solutions pour débloquer et accélérer les financements publics et privés
- 5. <u>Cadre de reporting</u>: assurer une cohérence entre les différents cadres, référentiels de reporting et méthodologies touchant à l'adaptation (ex : volet adaptation de la CSRD, taxonomie européenne, diagnostics de résilience, DICRIM, etc.). Veiller à l'articulation entre la TRACC et les référentiels européens et internationaux. Favoriser le déploiement des diagnostics de vulnérabilité, développer les dispositifs de type Diag'Adaptation (Bpifrance). Veiller à ce que les obligations de reporting ne se traduisent pas par un transfert de responsabilité de l'Etat vers les acteurs économiques.



- Soutien à la volonté des pouvoirs publics de doter la France d'un plan ambitieux
- Besoin de développer des approches similaires dans les autres Etats membres en Europe
- Réserves sur l'approche coercitive : inscription dans la loi du PNACC et TRACC obligatoire

Travaux de la DGE avec les filières industrielles

- À la suite du lancement par la DGE du GT du Conseil national de l'industrie (CNI) sur l'adaptation, trois filières se sont manifestées comme étant volontaires pour élaborer des guides sectoriels d'adaptation :
 - Chimie: guide l'accompagnement concerne la valorisation du guide / méthodologie et amélioration en vue d'une version révisée
 - Eau: une analyse de l'existant est nécessaire avant le lancement formel d'un GT regroupant les acteurs de la filière mais aussi les Agences de l'eau, l'ASTEE et éventuellement des représentants des « clients » de la filière ou des usagers
 - Industries des produits de construction : périmètre du guide à préciser avec la filière le guide pouvant porter seulement sur un secteur ou sous-secteur volontaire (béton, ciment) ou sur IPC en général.
- Deux autres filières seront aussi potentiellement concernées (Industrie du Futur ; Métaux) en fonction des capacités d'accompagnement interne.
- Les premières réunions formelles de ces GT sectoriels sont à venir.
- Le projet « Expérimentation sites industriels » est lancé, avec 3 sites
 - Secteur de la métallurgie en Hauts-de-France (juillet 2024),
 - Pétrochimie dans le bassin de Fos (septembre 2024)
 - En projet : **agroalimentaire** dans la vallée de Seine
- **Enjeu**: accompagner les entreprises dans la définition et le déploiement de leur plan d'adaptation et dans la résilience de leur chaîne d'approvisionnement



Point stratégique : le volet reporting du PNACC

1.Inclusion des enjeux climatiques dans les obligations de reporting extra-financier :

- ► Intégrer des indicateurs d'adaptation au changement climatique dans les rapports extra-financiers (déjà requis pour les grandes entreprises en vertu des directives européennes, comme la CSRD).
- ► Ajouter des données spécifiques sur la vulnérabilité aux aléas climatiques (inondations, sécheresses, canicules) et les actions entreprises pour y faire face.

2. Obligation de transparence sur les risques climatiques :

- Demander aux entreprises d'évaluer et de communiquer publiquement leurs expositions aux risques climatiques physiques (ex. : dépendance aux ressources en eau, vulnérabilité des chaînes d'approvisionnement).
- Favoriser une communication claire sur les plans d'adaptation mis en place pour protéger leurs actifs, employés et activités.

3. Accompagnement des entreprises dans le reporting :

- ▶ Développer des méthodologies standardisées pour aider les entreprises, en particulier les PME, à identifier leurs risques climatiques et à structurer leurs rapports.
- Fournir des outils numériques (plateformes, guides) pour simplifier l'évaluation des vulnérabilités climatiques et des actions d'adaptation.

4. Intégration dans la stratégie des filières :

- ▶ Mobiliser les filières professionnelles pour définir des plans sectoriels d'adaptation (cf. travaux CNI et CSF).
- Inciter les organisations professionnelles à inclure des indicateurs d'adaptation spécifiques pour orienter leurs membres.



Déclinaison du PNACC dans les COP régionales en 2025

- En 2025, les COP régionales se focalisent sur l'adaptation au changement climatique après avoir été
 priorisées sur les enjeux de décarbonation lors du 1^{er} volet.
 - Elles seront avant tout **focalisées sur les élus territoriaux** et les actions à leur main. Exemple : inscription de la TRACC dans le droit (PLU)
 - En lien avec le SGPE, la DGE a mandaté les SEER (services déconcentrés de la DGE) pour qu'ils travaillent au sein de ces COP à mobiliser et pousser à l'action les entreprises et filières clés (i.e. stratégiques et exposées) de leur territoire.
 - Une méthodologie ad hoc a été élaborée.
 - Echanges DGE/MEDEF en cours afin que les SEER puissent travailler avec le réseau des MEDEF territoriaux, en capitalisant le cas échéant sur les partenariats locaux ADEME-MEDEF, afin d'inciter les entreprises à rejoindre ces travaux.



Préparation de la COP Adaptation en AURA

- Réunion DREETS + Préfecture le 22/5 avec les réseaux « relais » en vue du lancement de la COP Adaptation AURA
- Approche à double entrée :
 - Départementale : 12 RDV territoriaux + GT infra-départementaux
 - Sectorielle : focus industrie en 2025
- Cibles & livrables 2025
 - Sensibilisation de toutes les entreprises industrielles régionales
 - Construction d'une feuille de route régionale + cahiers départementaux
 - Plan d'action par filière d'ici fin 2025
- Rôle du MEDEF AURA
 - Relais auprès des MEDEF territoriaux
 - Participation à l'élaboration de la feuille de route
 - Animation des GT inter-industries (à la demande de France Chimie AURA)
 - Diffusion de la liste des acteurs à inviter aux réunions adaptation
- Partenaires mobilisés
 - CCI AURA: expérimentation ClimaDiag Express (2 entreprises / département)
 - ADEME: Diag Adaptation (via BPI), méthode OCARA, financement, guide adaptation
 - Agences de l'eau : soutien à la sobriété hydrique
 - France Chimie AURA: soutien à la coordination industrielle
 - MEDEF cité comme ressource (guide MEDEF présenté)
- Méthode & temps forts

E)

- Approche par vulnérabilité (OCARA : aléa × exposition × sensibilité)
 - Séminaire régional inter-filières (3 ou 10 juillet) + GT filières + webinaire de consolidation
 - Messages clés : 1/ agir vite avec pragmatisme ; « ne pas réinventer l'eau tiède » (SG COP régionale), 2/ activer en priorité les actidhs « sans regret », 3/ soutenir la pérennité de l'industrie en AURA, via diagnostics, stratégie et mobilisation territoriale



Organisation de la COP 2025 pour l'Adaptation

Échelle régionale





GT sectoriels régionaux

- Diagnostic de vulnérabilité sectoriel
- Sélection des priorités d'adaptation
- Compléter la feuille de route COP1



Webinaire régional intersectoriel

- Avancement des travaux sur la feuille de route attenuation
- Amendements envisagés sur l'adaptation



Consolidation de la feuille de route régionale planification écologique



Webinaire de lancement

Échelle départementale







Réunions COP départementales * 12

- Partage d'un diagnostic de vulnérabilité territoria simplifié
- Sélection des priorités d'adaptation

Étape 2



Réunions COP départementales *

- Mise en débat des priorités d'adaptation départementales
- Identification des actions possibles au niveau des territoires

Étape 3



Consolidation des cahiers départementaux

Septembre

Décembre



Les actions et les outils du MEDEF et de son réseau

GT Adaptation au changement climatique du MEDEF

Présidents

Stéphane Pénet, Délégué général adjoint de France Assureurs



 Marie-Caroline Paris, Vice-Présidente Risques du Groupe Veolia (FNADE)



Sherpa

Jean-Baptiste Baroni, Pôle Transition écologique du MEDEF (jbaroni@medef.fr)

1. Contribuer à l'agenda politique national, européen et international

- Contribution à l'élaboration du troisième Plan national d'adaptation (PNACC 3)
- Suivi des initiatives européennes en lien avec la Stratégie européenne pour l'adaptation (en lien avec le GT Energie-climat de Business Europe)
- Suivi de l'agenda « Adaptation » de la Convention-cadre des Nations Unies (COP)
- Le volet adaptation des COP régionales (plutôt 2025)

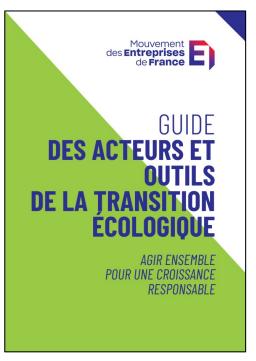
2. Permettre la montée en compétence des participants du GT

- Cycle d'auditions d'acteurs clés (au premier semestre 2024 : Météo France, OID, I4CE, HCC ; au second semestre 2024 : ADEME, Mission Risques Naturels, AMRAE et Veolia, INRS)
- Elaboration d'outils : bibliothèque de références, cartographie d'acteurs, questionnaire...

3. Sensibiliser et élaborer des recommandations à destination des entreprises

- > Identification et promotion de bonnes pratiques
- Analyse des exigences règlementaires (taxonomie, CSRD, etc.)
- > Publication de guides pédagogiques (<u>livret de juin 2024</u>)
- Organisation de webinaires (Académie MEDEF, <u>novembre 2023</u>, <u>juillet 2024</u>)

Guide des acteurs et outils de la transition écologique (v2 2025)



Pour accéder au guide

Objet : manuel d'utilisation pédagogique et opérationnel décryptant les acteurs et outils de la TE Public visé : MEDEF régionaux /territoriaux et TPE/PME

4 parties comprenant les bonnes pratiques et les initiatives du réseau MEDEF :

1) Les enjeux de la transition :

- Rappel des données et enjeux scientifiques : risques environnementaux, GIEC, limites planétaires, ...
- Cadres de référence juridiques de l'international au local : Accord de Paris, *Green Deal*, loi climat et résilience, arrêtés préfectoraux, écologie industrielle territoriale, ...

Les acteurs :

- Rôle de chaque échelle territoriale : communes, intercommunalités, départements, régions.
- Acteurs nationaux moteurs : SGPE, ministères, ADEME, OFB, Banque des territoires, ...
- Acteurs territoriaux essentiels : agences de l'eau, DREAL, DRAAF, opérateurs de compétences, ...
- Focus sur l'intérêt de s'impliquer, à travers le MEDEF, dans les instances de gouvernance locale : COP régionales, agences de l'eau, CRE, CLE, CESER ...

Les financements :

- Présentation des différents financements existants : avantages et inconvénients des prêts, des fonds, ...
- Principales plateformes d'aides nationales : Transition écologique des entreprises, plateformes ADEME, ...

4) Dispositifs clés et cas d'études inspirants :

- Zoom sur les dispositifs nationaux à ne pas manquer : aide ADEME Tremplin, Prêt vert BPI France ...
- Zoom sur les cas d'études territoriaux pionniers : métropole de Rennes, région Nouvelle-Aquitaine, ...



Guide « Les nouveaux enjeux de l'eau pour les entreprises et les territoires » (mars 2024)

- ▶ Un guide avec deux objectifs :
 - > Sensibiliser les adhérents du MEDEF aux nouveaux enjeux associés à l'eau et aux cadres réglementaire, économique, fiscal et de gouvernance dans lesquels ils s'inscrivent ;
 - > Aider les représentants des entreprises impliqués dans les discussions nationales et territoriales sur l'eau à mieux contribuer aux débats.

► Structure du guide :

- 1. Les nouveaux enjeux de l'eau en France
- Les solutions techniques pour une meilleure gestion de l'eau
- 3. Le coût global de l'eau
- 4. La gouvernance de l'eau
- 5. Le cadre juridique
- 6. Quelles actions mettre en œuvre?
- 7. Les propositions du MEDEF



LES NOUVEAUX ENJEUX DE L'EAU POUR LES ENTREPRISES ET LES TERRITOIRES



Adaptation au changement climatique : 5 étapes pour préparer mon

entreprise - un guide MEDEF

Partagez, diffusez, il est ICI

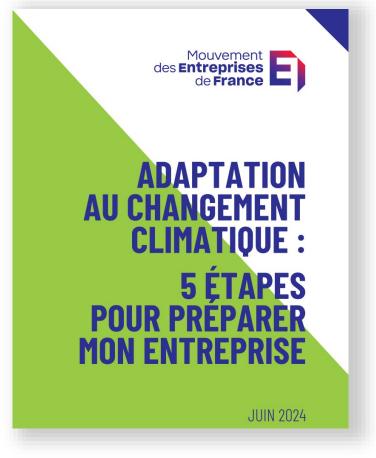
Un premier livrable simple et pratique du GT Adaptation

- ✓ Pour encourager les entreprises à s'emparer des enjeux d'adaptation dès aujourd'hui
- ✓ Pour faciliter l'appropriation et la mise en action des entreprises (focus PME, TPE)

Un recensement en 5 parties des acteurs et outils de référence

- <u>Comprendre</u>: Les entreprises doivent aujourd'hui prendre conscience de l'exposition de leurs activités aux phénomènes climatiques, qui se multiplient l'intégrer à leur réflexion stratégique de court, moyen et long terme.
- 2. <u>Former</u>: Stratégique, la préparation de l'entreprise aux impacts du changement climatique doit être un projet partagé. L'identification, la formation et la collaboration des acteurs internes concernés sont essentielles.
- 3. <u>Analyser</u>: Les cadres d'analyse et les outils se structurent progressivement pour permettre aux entreprises d'apprécier leur sensibilité au changement climatique. Il est indispensable de prendre le temps de réaliser un diagnostic exhaustif.
- 4. <u>Agir</u>: Pour l'entreprise, s'adapter consiste à réduire son exposition et gérer ses vulnérabilités aux risques climatiques, grâce à la définition d'une stratégie d'adaptation, la préparation de scénarios et plans d'actions
- 5. <u>Collaborer</u>: Les collectivités territoriales, avec l'appui de l'État, sont en première ligne pour préparer et coordonner les acteurs, publics et privés.





LaREF24 retour sur l'événement « Climat : le pouvoir de s'adapter »

Mardi 27 août de 11h à 12h30, dans le salon Seabird de l'hippodrome de Longchamp. Un événement dédié à l'adaptation organisé par le Pôle transition écologique, dans le cadre de la Commission Transition Écologique et Économique du MEDEF, animé par ses co-présidents, Christine Goubet-Milhaud et Benoît Clocheret en quatre temps.

Les enjeux de l'adaptation au changement climatique

Sophie Mourlon, Directrice générale de l'énergie et du climat au Ministère de la Transition écologique; Ronan Dantec, sénateur, Président de la commission spécialisée du CNTE dédiée au suivi de la mise en œuvre du PNACC; Olivier Thibault, Directeur général de l'Office Français de la Biodiversité

Focus sur 5 initiatives collectives

Table-ronde : Les réponses des entreprises

 Sylvain Waserman, Président de l'ADEME; Isabelle Spiegel, Directrice de l'environnement de Vinci; Carine de Boissezon, Directrice de la Direction Impact de EDF; Guillaume de Goÿs, Président d'Aluminium Dunkerque

Grand témoin : Alexandra Palt, Présidente du WWF





Un compte-rendu est disponible <u>ICI</u>

Les bonnes pratiques des fédérations professionnelles : l'exemple de France Chimie

COMMENT ADAPTER NOTRE INDUSTRIE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE?

Le quide DT127 vous aide à identifier les impacts (au sens des effets) du changement climatique sur nos activités, sur les salariés et définir des premières mesures d'adaptation.

On couvre ainsi les risques physiques du changement climatique : risques liés à l'exposition aux conséquences physiques du changement climatique tels que vaque de chaleur, sécheresse....

L'adaptation correspond à une démarche d'ajustement de nos processus, organisations et activités au changement climatique pour en limiter les impacts sur la continuité des activités, la sécurité opérationnelle, les travailleurs, la population, l'environnement.



La démarche peut être très simplifiée en première approche en considérant les aléas pertinents pour le site (parmi les aléas : inondation, chaleur, sécheresse, feu de forêt, éventuellement vent) ; et étudier la mise en place des bonnes pratiques organisationnelles et techniques.

Les 40 mesures prioritaires pour tous les aléas et les enjeux sont résumées ci-après vis-à-vis des aléas pertinents en France.

40 mesures d'adaptation incontournables



EN BREF

La démarche d'adaptation est un processus :

- incontournable pour la pérennité de nos activités
- long, complexe, multi factoriels et évolutif (évolution des connaissances sur les projections climatiques, retours d'expériences)
- qui requiert des ressources humaines et financières pour établir un diagnostic et un plan d'actions
- qui demande une coordination des managers des différents risques et des formations / sensibilisations continues
- qui nécessite un engagement fort de la direction

De façon générale il s'agit d'identifier au mieux, au sein de l'entreprise, les activités affectées par les aléas climatiques ou sensibles à leurs évolutions et de se concentrer sur la résilience des enjeux critiques.

PLAN D'ADAPTATION DES INDUSTRIELS DE LA CHIMIE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE



France Chimie propose des principes méthodologiques et des outils pratiques pour construire votre plan d'adaptation au changement climatique.









Les bonnes pratiques des MEDEF territoriaux

- Le MEDEF travaille avec son réseau territorial à des actions de sensibilisation, formation, mobilisation :
 - MEDEF AURA: The Climate Factory avec un module sur la résilience
 - MEDEF Deux-Sèvres avec l'AMRAE : création de la plateforme <u>Ma Carto des</u> Risques
 - MEDEF Isère : sessions de formation sur <u>Gérer les risques climatiques en</u> <u>entreprise en Rhône-Alpes</u> avec Carbone 4
 - Animations AdAcc au MEDEF Normandie, au MEDEF Pays de La Loire...
 - Webinaires
 - Etc.









Les dernières auditions du Groupe de travail Adaptation

Cycle d'auditions 2024

- Mercredi 24 avril à 14h30 Audition de Météo France
- Mercredi 29 mai à 14h30 Audition de l'Observatoire de l'Immobilier Durable (OID)
- Jeudi 20 juin à 14h30 Audition de I4CE : Guillaume Dolques
- Mardi 2 juillet Audition du Haut Conseil pour le Climat :
 Jean-François Soussana, président du HCC, et Valérie
 Masson-Delmotte, membre du HCC
- Mardi 17 septembre Audition de l'ADEME : François Boisleux, Coordinateur Adaptation au changement climatique
- Mercredi 16 octobre à 14h30 Audition de la Mission Risques naturels (14h30-15h15) : Sarah Gérin, Directrice de la Mission Risques Naturels

- Mercredi 27 novembre à 14h Auditions de l'AMRAE et de l'équipe adaptation du Groupe Veolia
- Lundi 16 décembre à 14h30 Audition de Louis Laurent -Institut national de recherche et de sécurité pour la prévention des accidents du travail et des maladies professionnelles (INRS)
- Mercredi 14 mai : échange avec RTE : présentation du <u>nouveau schéma de développement</u> du réseau électrique (SDDR) avec un volet résilience
- Vendredi 6 juin : échange avec François Levesque, professeur à Mines Paris-PSL, auteur de <u>Survivre à la</u> chaleur, adaptons-nous cosigné avec Matthieu Glachant
- En projet : audition de SNCF Réseau, etc.



Merci de votre attention!

Contact : <u>jbaroni@medef.fr</u>









Merci pour votre attention!