# LES ENSEIGNEMENTS DE LA SYSTÉMIQUE POUR CONCEVOIR ET DÉPLOYER DES **STRATÉGIES FACE AUX** RUPTURES SOCIÉTALES **QUI SE PROFILENT**

ARTHUR KELLER @ ATEE PACA • 22/05/2025



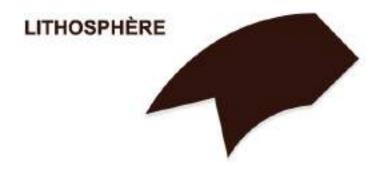
# MALENTENDUS

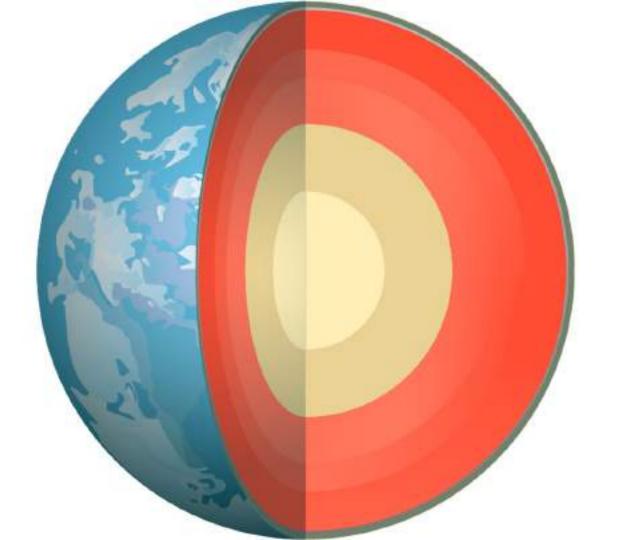


# COMPRENDRE

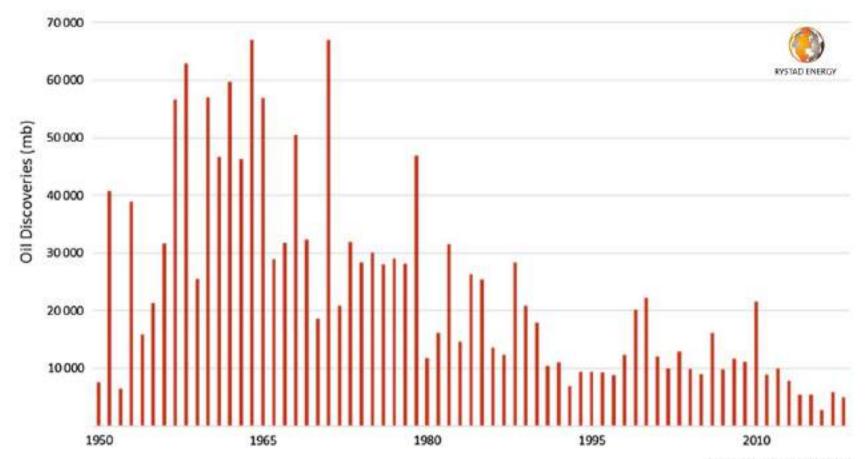
# UNE PROBLÉMATIQUE SYSTÉMIQUE DONT LES INCIDENCES IMPACTENT TOUTES LES DIMENSIONS DU SYSTÈME TERRE

## SYSTÈME TERRE



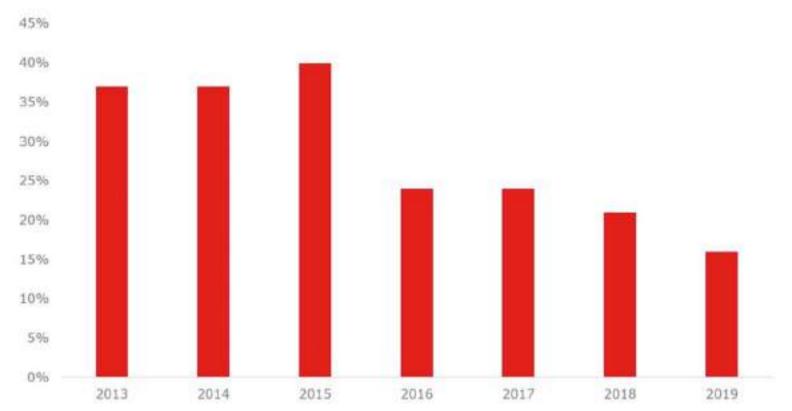






# Taux de remplacement du pétrole conventionnel

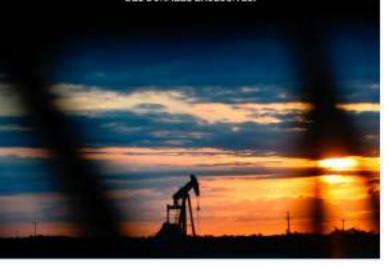
Source: Rystad Energy Ecube, octobre 2019



#### L'UNION EUROPÉENNE RISQUE DE SUBIR DES CONTRAINTES FORTES SUR LES APPROVISIONNEMENTS PÉTROLIERS D'ICI À 2030

- ANALYSE PROSPECTIVE PRUDENTIELLE -

LA MAJORITÉ DES SOURCES ACTUELLES D'APPROVISIONNEMENT EN PÉTROLE DE L'UNION EUROPÉENNE MENACENT DE DÉCLINER D'ICI À 2030, SELON UNE ANALYSE DU THINK TANK THE SHIFT PROJECT S'APPUYANT SUR DES DONNÉES EXCLUSIVES.





## L'UE risque de connaître une contraction du volume total de ses sources actuelles d'approvisionnement en pétrole pouvant aller jusqu'à 8 % entre 2019 et 2030



Le déclin probable d'ici à 2030 des capacités de production des pays fournissant aujourd'hui plus de la moitié du pétrole consommé par l'union européenne (UE) risque d'entroliner des controintes significatives sur l'approvisionnement de celle-ci.

L'UE risque de connaître une contraction du volume total de ses sources actuelles

d'approvisionnement en pétrole pouvant ater jusqu'à 8 % entre 2019 et 2030, selon une analyse affrant un détail sans précédent dans une étude publique, s'appuyant essentiellement sur les estimations des capacités futures de production mondiale de brut de l'apence d'intelligence économique norvégienne spécialisée Rystad Energy.

100 100

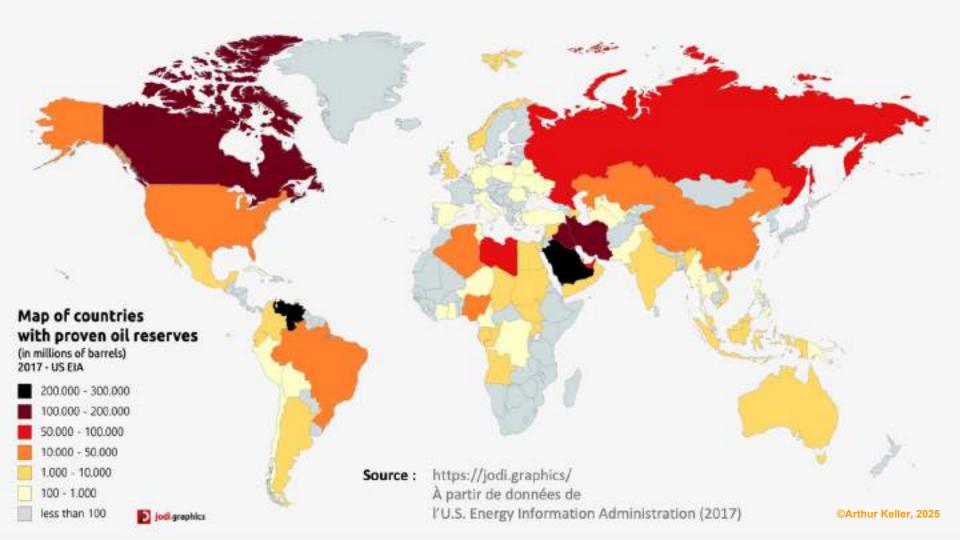
 « L'Union européenne risque de subir des contraintes fortes sur les approvisionnements pétroliers d'ici à 2030 – Analyse prospective prudentielle », Juin 2020

Le déclin probable d'ici à 2030 des capacités de production des pays fournissant aujourd'hui plus de la moitié du pétrole consommé par l'Union européenne (ut) risque d'entroiner des contraintes significatives sur l'approvisionnement de celle-ci. Au regard de sa gravité, le problème du « pie pétrolier » posé par cette étude reste pour l'heure radicalement sous-documenté et mai compris. Si vous souhaitez en savoir plus, rendez-vous sur la page dédiée de ce rapport.

La production pétrolière totale des principaux fournisseurs actuels de l'Union européenne risque de s'établir dans le courant de la décennie 2030 à un niveau inférieur de 10 à 20 % à celui atteint en 2019. Fouto de réserves suffisantes pour compenser le déclin de la production existante, ce risque existe y compris en prenant en compte une hypothèse houte concernant l'évolution aux États-Unis de la production de « pêtrole de schiste » ( light tight al, LTO).

A partir de la décennie 2030, aucun potentiel de développement (champs découverts à ce jour ou potentiel d'exploration) ne paraît à même d'enrayer le déclin de la production agrégée de brut, qui devraît présenter un caractère irréversible, hors LTO aux Etats-Unis.

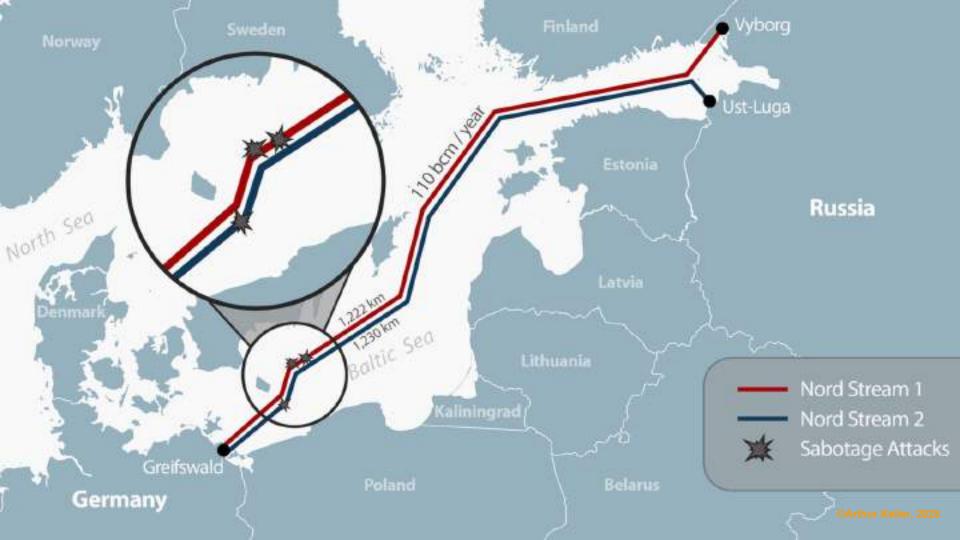


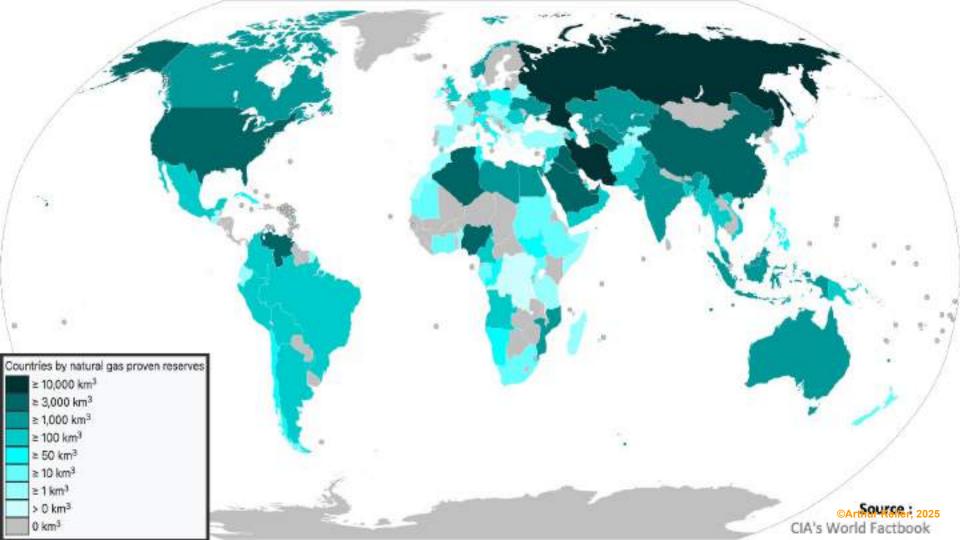


Le pétrole fournit « seulement » un tiers de l'énergie primaire

•

mais sans lui on ne sait pas extraire, produire et transporter la presque totalité de celle-ci



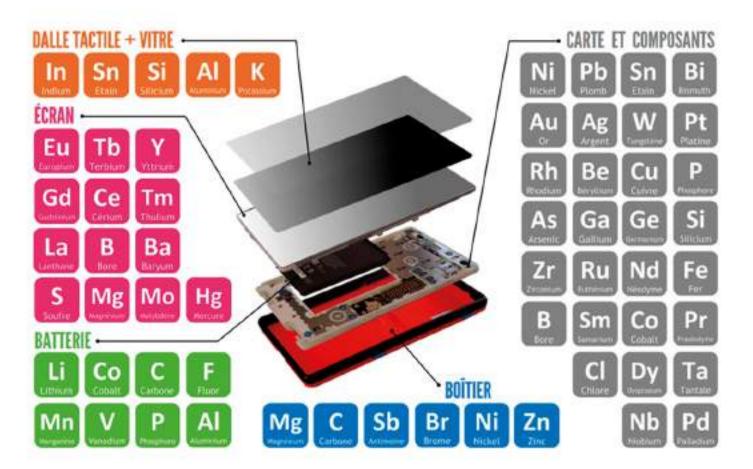


# SI LA CONTINUATION DE VOS ACTIVITÉS LES PLUS VITALES ET SI VOS OUTILS DE GESTION DE CRISE REQUIÈRENT L'USAGE PERMANENT D'HYDROCARBURES BON MARCHÉ



# **VOUS N'ÊTES PAS PRÊTS**



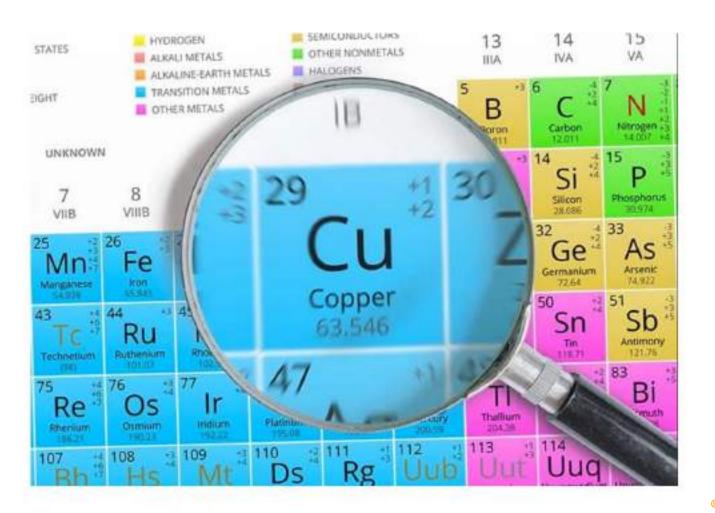




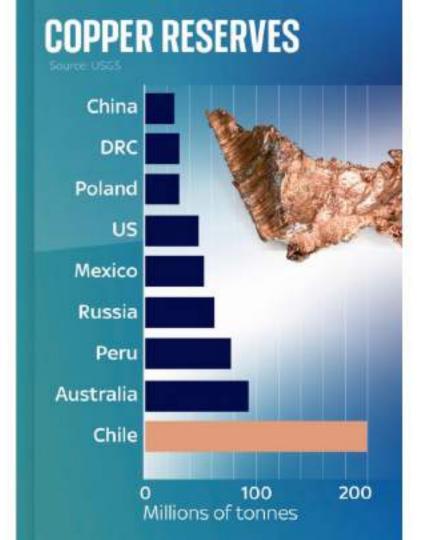


# PILIERS DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE









#### Les Echoe

None the Europe Street Street Street Street Street Street Street State State Street Street Street Street Street

#### L'aridité perturbe la production de cuivre au Chili

L'effre minière mondiale pourrait être plus restreurte qu'attendu cette année.

(Luce) (mm) (Luc) (Luce)

#### For Margal Jacque.

La abbrevias penistante au Dil in republic las glants nimians de culves. Ella officie leur actività, qui escondite insomalment d'aux, dans opps, responsabilità d'aux blende la praduction mondate, « desse dos pres, l'Andrique de Suri est officie par endimissible pre, reus avez despetiment-demouse (thir may drette, post ainsi obserel Plant Custines, la paterir (Plangla American, nel filmes, has de l'avennes dias résultats du grou pa. Tisona insi retroprises viere desar gréni l'avent à l'avu de plus sers, amais exergicani-dans portiales parties de Dist. amair une médicalogate chilemes delegar filosos. La est a saudon se complèque encore peur lici-menes, c'est qui une grande portie de tou a mines se transpirque encore peur lici-menes, c'est qui une grande portie de tou a mines se transpirque d'autre differit d'Assuma, un des plus endra de la planette. A plus long terres, d'autre differit d'Assuma, un des plus endra de la planette. A plus long terres, d'autres crisière du pays, qui manut con édivelappement, va quasiteres dostres son chronomisantes d'intergés d'illa 2005.

#### Le minerai s'appauvrit

Sin calcan du manque d'érau, hegia American estimençae su miser de las Brancos, de centre da pays, produira probabilement jusqu'à 36 000 cosses de moins que préva cotte année, pois en de sa mine d'Esponibilla. Le plus grace mine de cutera su monde. Childras la fiel de faire consersus, mais des analystes jugant que le rescribé de Sent passause compte de la absorbe de de la del de l'effes. Les inunciassaus facalisam sur les consulpanerse du relamissament économique de la Chine sur la demande et refusers de vier que l'effe ne nière se restreirs, fie junerar, le para du curver a plongé au plus lass des del parts. 2009.

Savid Wilson, spiritualiste des méticale industriels d'est Citigenaie bat poemblet remainiques que les gérants remients contiges artifiel de novembre betisse l'enprésident de production pour 2015. L'ameripate évaque en outre l'appaisonissement du mineral, les d'étautifies archétiques et les coûtstifés aux formations reconnectables. Une divenué de problèmes qui grannaiset baire netterment remainter les sais les conseils avenués.

#### A LA UNE



Cores: la l'édération templialière appelle à rendre le vaccin utiligateire peur teau

Good: Plianrel Mederna ougstendent le prix de leurs saccins on Europe

Coract short report on intiles

#### LesEcho

#### These Min formers States Designer Designer States States Marie Seculidar Survey Philips Physics Indiana to Supplie

#### Les mines de cuivre au Chili, premières victimes du manque d'eau



En raison d'ure sécherause, une mire s'est vas intendes de pemper de l'usu et une autre a dis revoir à la baisse ses prévisions de production. L'industrie mise sur la désailinisation d'eau de mor pour répondre à ses besoins.

(Lund) (same) (che) (lund)



this bear will all the field from being to being the bias provided from their blanch blanch to be

#### the Stitute Late

Printed by Charles (1981) C. British (1981) C. B

Le manque d'aux n'est pas auclement la hantise des agricultures. Les compagnies mérèles le redoctore d'aut autant cur l'eux est une masqurer auxilvisais pour estrare des métitaux que pour laire pouvoir de vegétaux. Premier production eu resoule de suivire avec un quest de l'affe mandaire, le Chili, victime d'avec de fermas, un est la partiere d'australies.

Un triburual anviscomentarius al incedit tempolarismont à la mine de Cono Calundo du groupe Sair de promper de l'ese chem l'apulline de Laguelliux gendant au malemante mos, Aporte d'accept. En crétas d'un hiere sott fement de la jugantair que et 2 ens, la société Annahagesta a de société de la promper de la laguellium de la promise accept. En contra contra l'accept de la laguellium de la contra del la contra del la contra del la contra de la contra del la contra del la contra de la contra del contra del la contra del

LES PLUS LUS

©Arthur Keller, 2025







#### Marion Esnault (Reporterre)

26 avril 2022 à 09h16

Mis a jour le 26 avril 2022 à 14h38

Durée de lecture : 4 minutes

Eau, rivieres, oceans Mondo









#### Eau, rivières, océans

### Chili: bientôt plus d'eau aux robinets de Santiago?



À Santiago, le moment tant redouté est arrivé : les autorités ont annoncé un plan de rationnement de l'eau potable. Confrontées à douze années de sécheresses consécutives, la capitale et sa région se préparent à une pénurie extrême.



Herst partners, or partner til presissir trongere. I Ex Progres yle formåreb

## Le monde doit se préparer à une grave et longue pénurie de cuivre

It est pourtant indispensable, notamment à nos horizons plus verts.





CODMONIE - INVINCES PREMITIES

## Ruée sur le cuivre, matière première de la transition énergétique

Par Marjorie George

Publish to TI resure DODA & DOWDO

Ch Lautieu B ees.

With the reserved aux attrophets

Iffi offiv hatticle

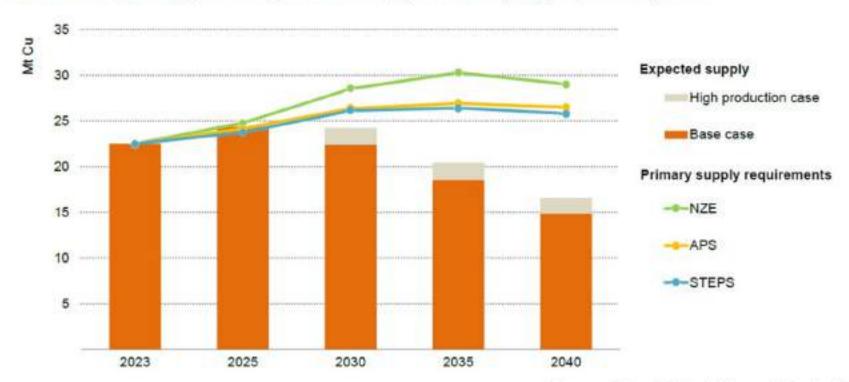
ENQUÊTE | Le métal rouge est d'autant plus convoité que la capacité de production et l'ouverture de nouvelles mines ne parviennent pas à couvrir l'explosion de la demande mondiale.



Chaquitarratio, la plus grande retro de cultre à ciel eureit du morde, espéciele par fertrapraie Cachelon, polis de Calama, su Chill, le 9 aust 2008, constitua, no reactivito manifest paragraph

#### Supply: A major primary copper supply deficit develops after 2025

Expected mined copper supply from exisiting and announced projects and primary supply requirements by scenario



Source: Global Critical Minerals Outlook 2024 (Agence internationale @Affence)025 without carridges of streathforques. Wevermon Ecologique of Energia Tropic. Meuvin-ein-voseule.

### Alerte rouge à la pénurie de matériaux pour la transition énergétique

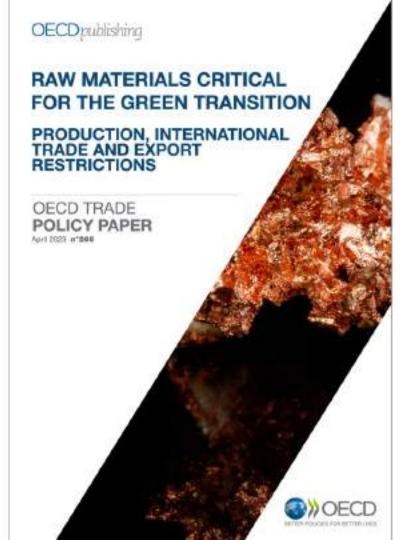
Pour lire l'imégralité de cet article, tastez gratatiement L'Usine Nouvelle - édition Abonné

Pour sa huitième édition, le World Materials Forum, qui se tenait du 16 au 18 juin à Nancy, s'est alarmé de la criticité croissante des matériaux nécessaires à la transition énergétique.





Le rédict (ic) exploité par Exemet en Houvelle-Calildonie) est l'un des métaux pour lesquels l'approvisionnement reque d'être le plus



« La production et les échanges internationaux des matières premières les plus essentielles n'arrivent plus à suivre les prévisions de demande relatives aux métaux et aux ressources minérales nécessaires pour transformer l'économie mondiale et passer d'un monde où les combustibles fossiles dominent à une ère axée sur les technologies d'exploitation des énergies renouvelables. »

#### Communiqué de l'OCDE, 11 avril 2023

https://www.oecd.org/fr/presse/approvisionnements-en-matierespremieres-critiques-les-risques-pour-la-transition-verte.htm



Renouvelables

Nucleial

Fossile

Entreprises Innovantes

Mobil

Sciences & techno

Finan

Hydrogene















L'Europe n'est pas prête à faire face aux pénuries de métaux stratégiques

to exercise (CIS) and IDII (CIS) complete detectors

Les pays de l'Union européense n'ont que deux ans pour construire une stratégie leur permettant de sécuriser leurs approvisionnements en métaux stratégiques. Sinos, leur transition énergétique est menacée tout conne leur souverainest. Telle est la conclusion d'une étude approtonde réalisée par l'Université catholique de Louvain pour Eurométaux.





#### IEEE Spectrum A Hard Look at Concrete

A Hard Look at Concrete > It took over the world's infrastructure in a remarkably short time. Now China consumes more of it in any two years than the United States used throughout the entire 20th century

BY VACUAL SEED | SEE LIST SHOW | 3 KINS SEED | [2]

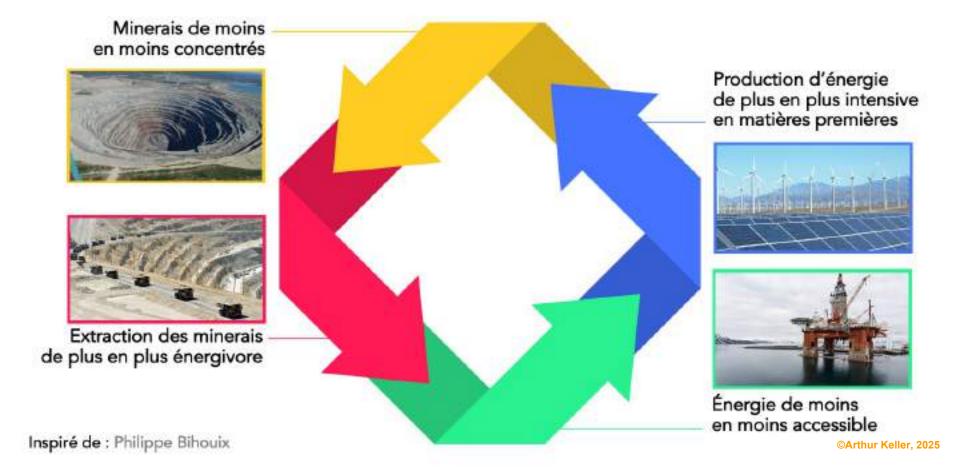


Depuis 2011, la Chine produit plus de ciment tous les deux ans que les États-Unis n'en ont produit pendant tout le XX° siècle.

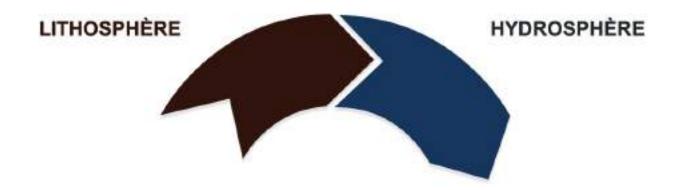




## ÉNERGIE < > MATIÈRES PREMIÈRES



## SYSTÈME TERRE











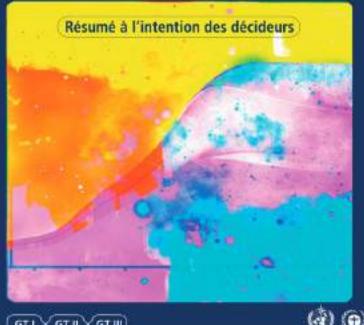


## giec

GROUPE D'EXPERTS INTERGOUVERNEMENTAL SUI L'ÉVOLUTION DU CLIMAT

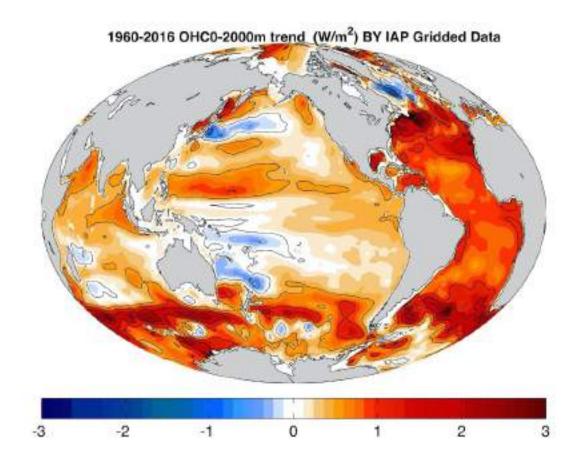
## Réchauffement planétaire de 1,5 °C

Rapport spécial du GIEC sur les conséquences d'un réchauffement planétaire de 1,5 °C par rapport aux niveaux préindustriels et les trajectoires associées d'émissions mondiales de caz à effet de serre, dans le contexte du renforcement de la parade mondiale au changement climatique, du développement durable et de la lutte contre la pauvreté



« La dégradation des récifs coralliens devrait se poursuivre et toucher 70 à 90 % d'entre eux en cas de réchauffement planétaire de 1,5°C (degré de confiance élevé), avec des pertes encore plus importantes (supérieures à 99 %) en cas de réchauffement de 2°C (degré de confiance très élevé). Le risque de perte irréversible de nombreux écosystèmes marins et côtiers augmente avec le réchauffement planétaire, en particulier si celui-ci atteint 2°C ou plus (degré de confiance élevé).





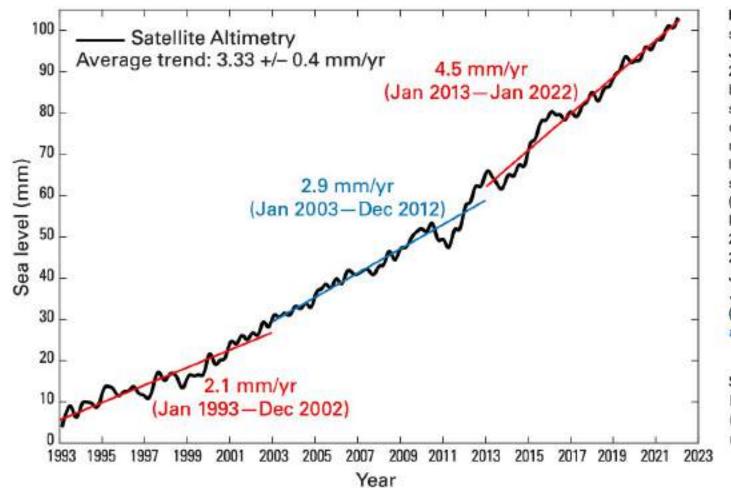


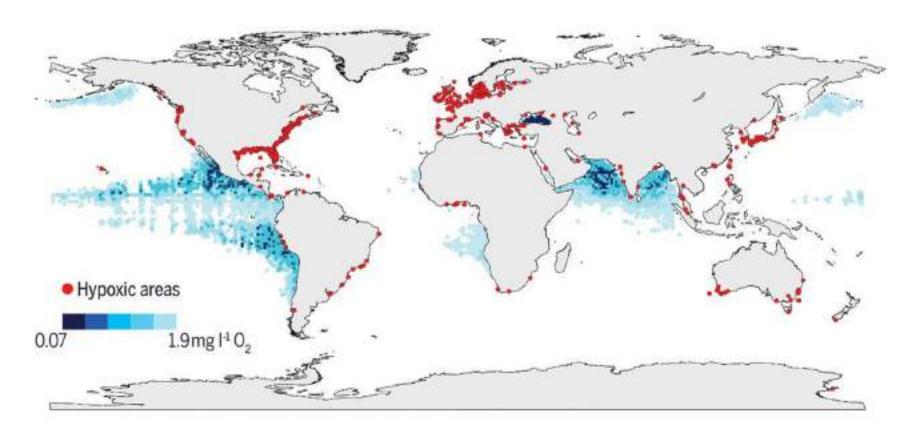
Figure 5. Global mean sea level evolution from January 1993 to January 2022 (black curve) based on high-precision satellite altimetry. The coloured straight lines represent the average linear trend over three successive time spans (January 1993 to December 2002; January 2003 to December 2012; January 2013 to January 2022). Source: AVISO altimetry (https://www.aviso. altimetry.fr).

#### Source:

État du climat mondial 2021 (Organisation météorologique mondiale)

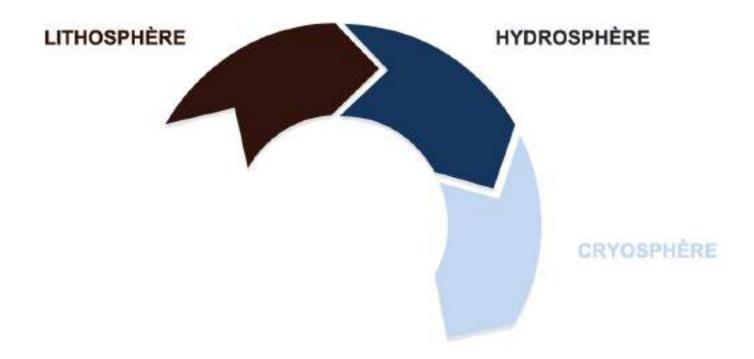


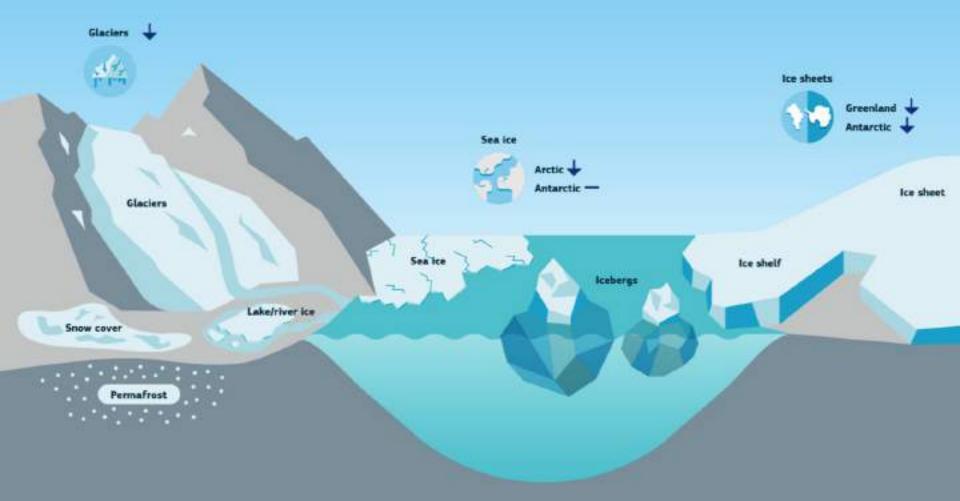




Source: Declining oxygen in the global ocean and coastal waters, Science, janvier 2018

## SYSTÈME TERRE







# The Ocean and Cryosphere in a Changing Climate

This Summary for Policymakers was formally approved at the Second Joint Section of Working Groups I and II of the IPCC and accepted by the 51th Session of the IPCC, Principality of Monaco, 24th September 2019

#### Summary for Policymakers

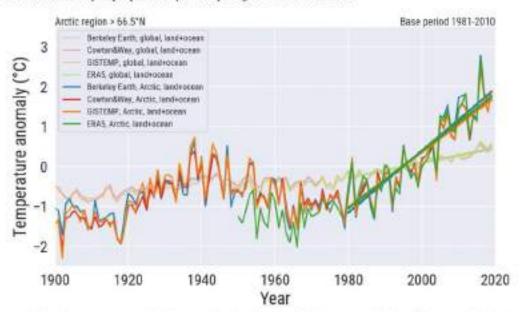






# Un réchauffement quatre fois plus rapide de l'Arctique

Au cours des dernières décennies, le réchauffement de l'Arctique a été beaucoup plus rapide qu'au niveau global. De nombreuses études indiquent que l'Arctique se réchauffe deux fois, voire trois fois plus vite que le reste de la planète en moyenne... Un phénomène connu sous le nom d'Amplification arctique (AA). Une nouvelle analyse utilisant plusieurs ensembles de données d'observation qui couvrent la région arctique montre qu'au cours des 40 dernières années, l'Arctique s'est en fait réchauffé presque quatre fois plus vite que le globe dans son ensemble.



Anomaires de température moyenne annuelle dans l'Auctique et dans le montie pendant la période 1900-2018, deuvées des différents ensembles de données d'observation àvoir la légende, Les anomaires de température out été culculées par rapport à la période 1981-2018, 3 ouvre : Runtainen et al.



## ONU Info

L'actualité mondiale Un regard humain

_	_
-	-
_	_

Recherche

Q

Repherche avancée

AUDIOTHÈQUE &

S'ABONNER 5

## Climat : la température record de 38°C en Arctique validée par l'OMM



Climate Visuale Countdown/Turpin Samuel - Un pêcheur tente d'empêcher son filet de pêche d'être entraîné par un keberg dans la mer de Groanland

Associate Management of Chapter

#### Rechauffement

#### Des températures de 40°C au-dessus de la moyenne en Antarctique, un record absolu

La calotte glaciaire orientale de l'Antacctique, l'un des erafroits les plus froids sur Terre, a comm ces derniers jours un épisode de chaleur sans précédent. Le thermomètre affichait des températures de 40°C au-dessus de la moyenne.

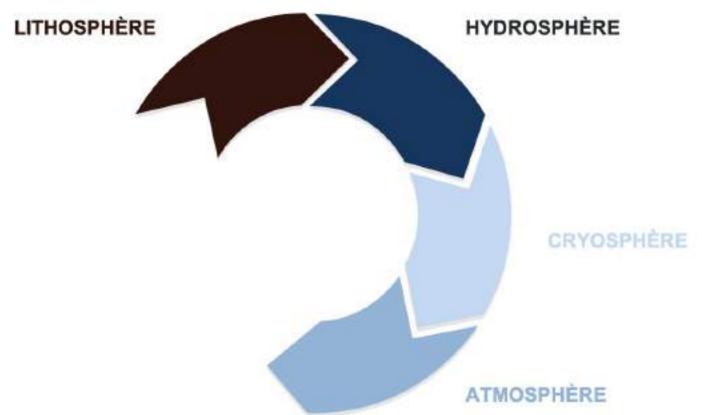


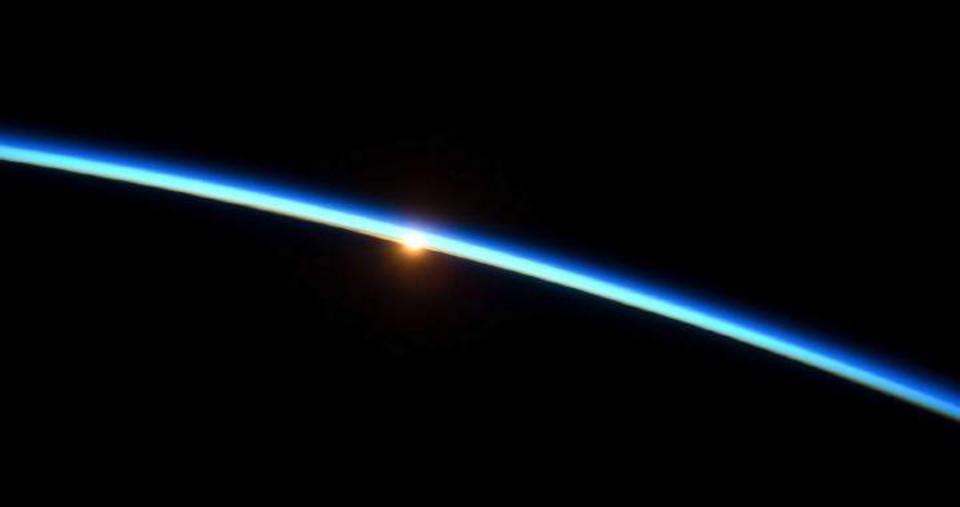
1/4 indeed actings less for Marked in Bud, or ArterDison. Clark Table; or incomplete

Les scientifiques n'avaient encore sjamais riev ve de le dans Distanctiques. Vendredi, plusieum stations météorologiques y out enregistré des températures records. La station Concordia, située à plus de 3 000 mêtres d'altitude, affichait ainsi-12.2°C, soit environ 40°C de plus qu'en temps normal.

© Arthur Keller, 2025

## SYSTÈME TERRE

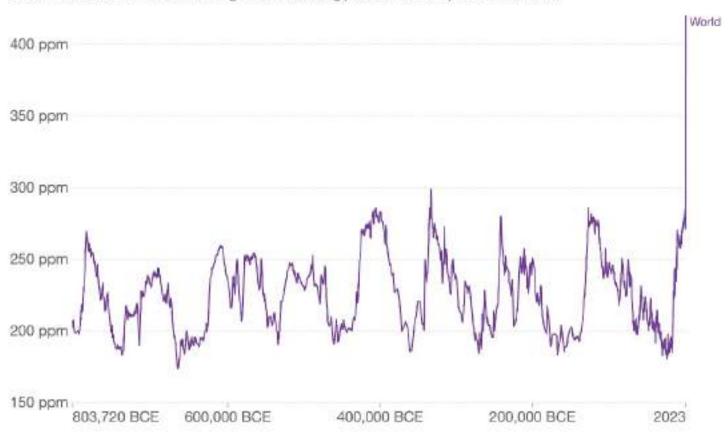




## Global atmospheric CO2 concentration



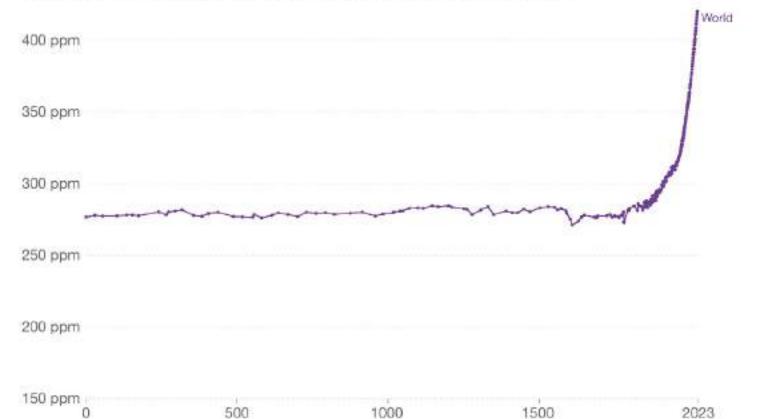
Atmospheric carbon dioxide (CO<sub>2</sub>) concentration is measured in parts per million (ppm). Long-term trends in CO<sub>2</sub> concentrations can be measured at high-resolution using preserved air samples from ice cores.

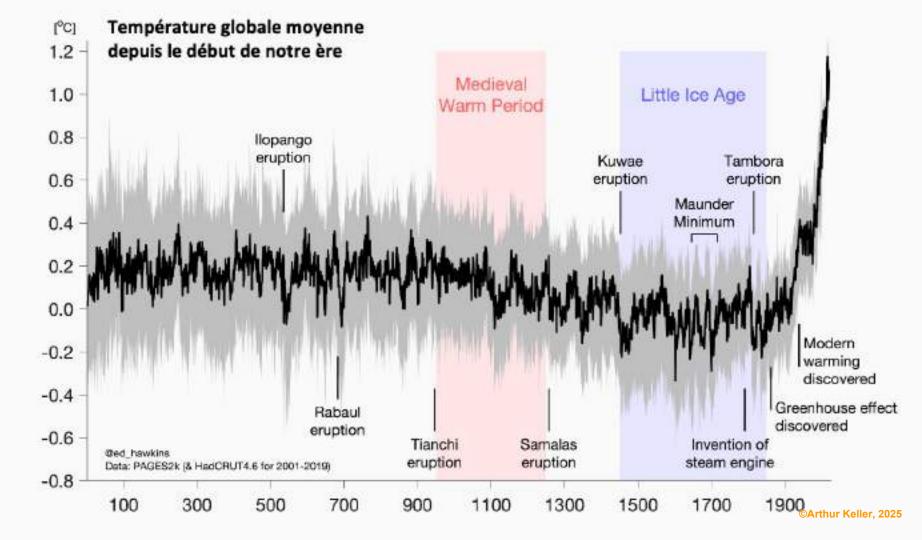


## Global atmospheric CO2 concentration

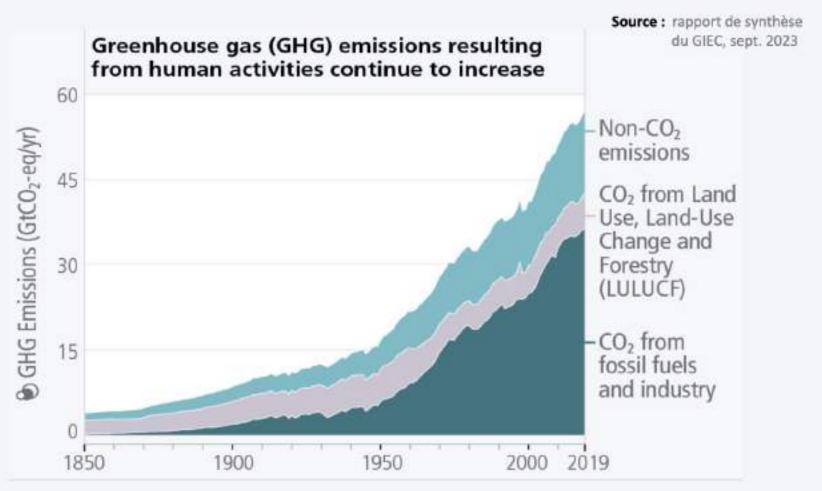
Our World in Data

Atmospheric carbon dioxide (CO<sub>2</sub>) concentration is measured in parts per million (ppm). Long-term trends in CO<sub>2</sub> concentrations can be measured at high-resolution using preserved air samples from ice cores.





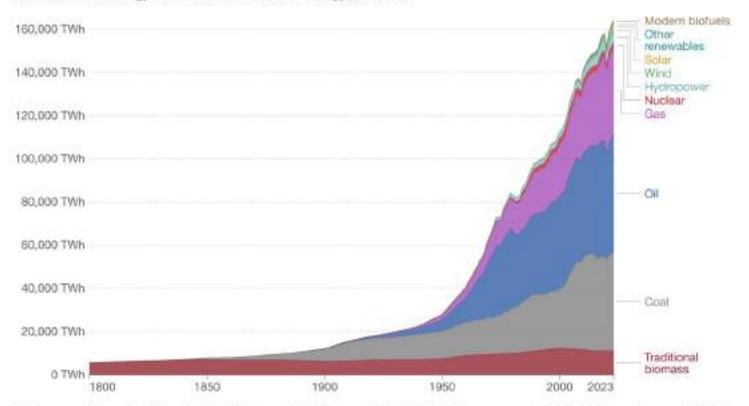
# ALORS, ÇA DÉCARBONE ?



## Global direct primary energy consumption



Energy consumption is measured in terawatt-hours<sup>1</sup>, in terms of direct primary energy<sup>2</sup>. This means that fossil fuels include the energy lost due to inefficiencies in energy production.



Data source: Energy Institute - Statistical Review of World Energy (2024); Smil (2017)

Note: In the absence of more recent data, traditional biomass is assumed constant since 2015.

OurWorldinData.org/energy | CC BY

#### CCNUCC — Article 3.5

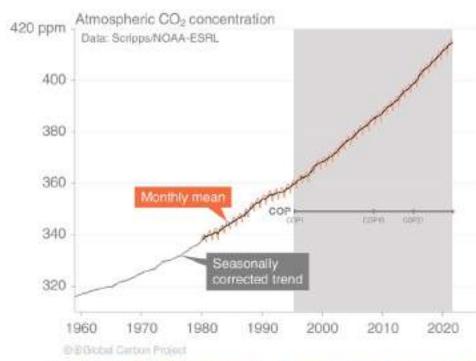
Il appartient aux Parties de travailler de concert à un système économique international qui soit porteur et ouvert et qui mène à une croissance économique et à un développement durables de toutes les Parties, en particulier des pays en développement parties, pour leur permettre de mieux s'attaquer aux problèmes posés par les changements climatiques. Il convient d'éviter que les mesures prises pour lutter contre les changements climatiques, y compris les mesures unilatérales, constituent un moyen d'imposer des discriminations arbitraires ou injustifiables sur le plan du commerce international, ou des entraves déguisées à ce commerce.

https://unfccc.int/resource/docs/convkp/convfr.pdfa



## Atmospheric CO<sub>2</sub> concentration

The global CO<sub>2</sub> concentration increased from ~277 ppm in 1750 to 415 ppm in 2021 (up 49%)

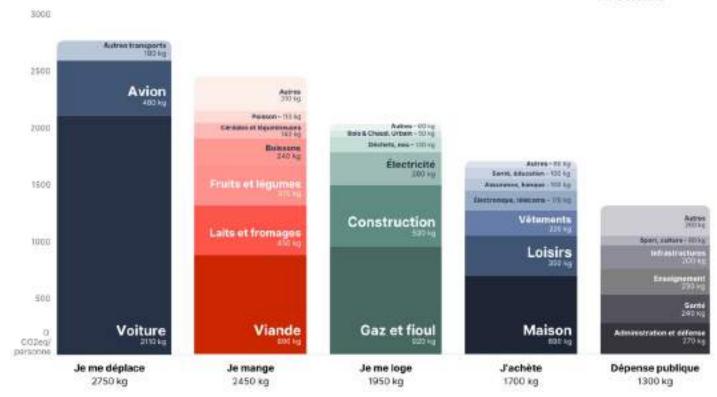


Globally averaged surface atmospheric CO<sub>2</sub> concentration. Data from: NOAA-ESRL after 1980; the Scripps Institution of Oceanography before 1980





Empreinte vorbone mayenne en France en 2022



## Énergie et climat Empreinte carbone moyenne d'un Français



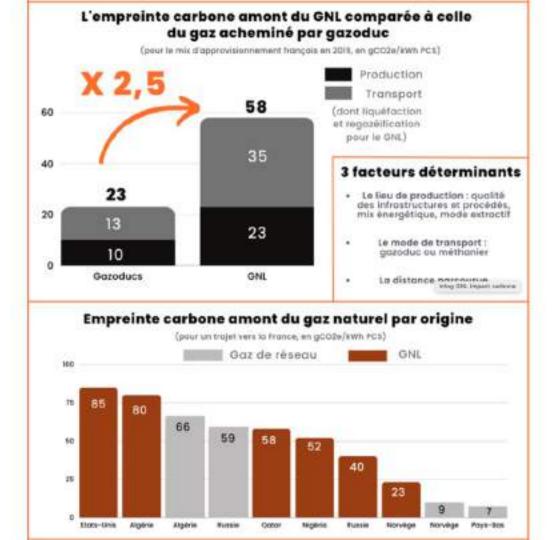
Source: The Shift Project

©Arthur Keller, 2025



« We don't have a global warming problem. It's all a big hoax. »

Discours de campagne, 3 novembre 2024





### **Analyse**

## «Le gaz naturel liquéfié est la pire forme de gaz possible»

Souvent présenté comme une alternative idéale au gaz traditionnel, le GNL est en fait bien plus cher, dangereux pour l'environnement et nécessite la construction d'infrastructures très spécifiques.



A Solet-Receive, our lie post du MEC World Europa, le presser pequation propuleix au gan returnif lepatité (GRE) construit en France. (Loic venusce/AFR)





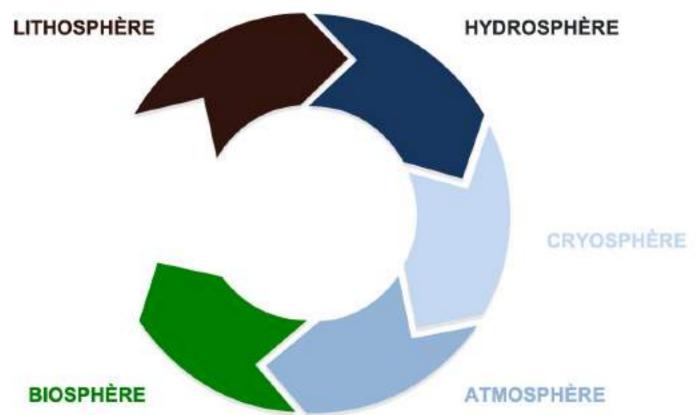
# AVIS D'EXPERTS Impact climatique de l'hydrogène « bleu » Décarboner l'hydrogène en France : est-ce possible avec

l'outil de production actuel ?

- L'hydrogène produit par des vaporeformeurs de méthane avec captage en précombustion (captage partiel d'environ 60% des émissions) est loin d'être compatible avec l'appellation « bas carbone »
- En l'état actuel des approvisionnements en gaz naturel, l'hydrogène produit avec captage en postcombustion (sur l'ensemble des émissions) sur des vaporeformeurs de méthane ne respecte pas
- non plus le seuil « bas carbone »

  Des évolutions sont possibles pour faire passer l'hydrogène bleu sous le seuil d'émissions fixé par la taxonomie (nouvelle technologie, changement de l'approvisionnement, utilisation de gaz renouvelable), bien qu'elles doivent être choisies en connaissances d'autres facteurs de risque : souveraineté énergétique, technologie de transition verrouillée par les investissements engagés,
- A l'inverse, un approvisionnement en gaz qui se reporterait davantage sur les Etats-Unis, notamment en raison de la guerre en Ukraine en 2022, pourrait venir alourdir ce bilan.

# SYSTÈME TERRE

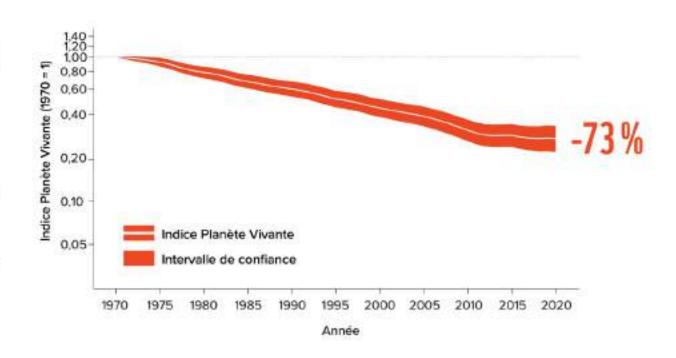




# INDICE PLANÈTE VIVANTE

Indice Planète Vivante mondial de 1970 à 2020 basé sur 34 836 populations suivies de 5 495 espèces de vertébrés.

La ligne blanche indique la valeur de l'indice et les zones colorées représentent l'incertitude statistique entourant cette valeur.



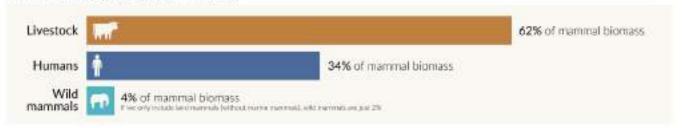
# Wild mammals and birds are just a fraction of humans and our livestock



Animals are compared in terms of biomass, measured in tonnes of carbon.

#### Mammals

All mammals – including land and marine – have a combined biomass of around 174 million tonnes of carbon. Wild mammals are just 4% of global mammal biomass



#### Birds

All birds have a combined biomass of around 7 million tonnes of carbon.

Poultry - mostly chickens - biomass weigh more than twice that of wild birds.



Source: Bar-On et al. (2018). The biomass distribution on Earth. Proceedings of the National Academy of Sciences.



## Le Monde

Plants - Inducation accommod statute 4 Abstract & Types Statute

«On assiste à un effondrement silencieux des populations d'insectes, il est complètement fou que l'on n'en parle pas plus »

List alogue this perior and rate investigation of the state of the sta Europe. Das a shiffeen bomiliants a gui se tradaiseati, entre autres affets, par ann chute de la anodaçio est.

the a little of the property of the latter o

Statement Diseased at





#### Les plus les

- Lo place at purpose to two come accordage Product to modify Astronomy, Book-Riv.



THE 2024 REPORT

# The Bugs Matter **Citizen Science Survey**

The National citizen science survey of 'bug splats' on vehicle number plates to monitor flying insect abundance.

Address for garrespondence in furnishment and an address for garrespondence in furnishment and garrespondence in furnishment



« Le nombre d'insectes volants recensés a diminué de 62,5 % entre 2029 Agh 2024er, 2025



#### ABEILLES SAUVAGES : LES VRAIES CHAMPIONNES DE LA POLLINISATION

Moins connues que leurs cousines domestiques, qui produitent notre miet, les abeilles sauvages assurent auurtant la fécondation de presque toutes les plantes à flears sur terre. Maiflons dé de la chaîne alimentaire, elles disparaissent en sience avec des conséquences potentiellement désastreuses pour nos paysages et notre alimentation. Il est urgent de les protéges.

#### L'ABBILLE DU LES ABBILLES?

Total le recordo coercal Caseille martillere. Ago redifies, maker domesimale par-Thereme your non-mist. Hall dernière le man makalilian na marka aund neu makikuda d'abelitra aspessore, elective hasorieràna. (Tarpatriéres, Tuestina, /velgacitates, cotobos. boursees. . Brunner 20000 explores and dof pour bes a or pour à travers le monde, dont unrellar as have.

La philipart Broukberführ sonverges som seittains at its producest pay fit mint. (Uks. closest record dirac set et transport plintingle: staint air binni; pau spoke non' porthi. Ethor nighted dans les light des plantes, des gateriors propared stars; le toris su la terre, les artises, moltis des arbres, le coquille NOT IT US ELECTRON.

#### SWIMBOLD PROLUBING THEFT.

I Historia resolution pare in horse the planter becomes \$5000 discovered. accretion on places, do consider the Settler par his printings, for plan she: SOME OF THE PROPERTY OF THE PERSON. to have a consiste convertie. bandon exception, tues markets Mark as and the Report of gradient. STATES OF THE OWNER, THE PARTY OF THE PARTY resministrative systems in the sec courts. Appropriate

#### LES REIMES **BE LA POLLIBISATION**

Difference area for Degree of Artis modellers. reflected to police. To futured, ellers types: begans ratio s'una risuri sora la proti disergité de notre alimentation, formers femaled the fours or in more MARINE. Date patrocastics and Chape 61". I have not reasonable to behave disservable à la formation des granes. doe Fluity of day Moorhely.



Secretar in contra similar e car agrica per medicada distribita paragant, intercente communicar intercentente American (Plant III), on bombool

\$ 500 it work to elitrous poin frenellad. assumed a market in policy, of a brack Lampares plots as married tempures, according to Chatture Titrus, los attentes persones tratitan en politrinar plus de MNI den replocos suprasses et 75% des plaines cultivies, dont 16% des petices (nultiant) I have plies does a popularies place the fruits of the lapureur, with abbagionum lestes, avertide, stives. I, de l'alts à tarques (amproper, neurope, 3, etc.)

To parently is princent for pull response sponeous dans un champ permit chiusremeas - partisis lie doubler - los réndements les obelles, parrages et deserviques, de corpora fruits et bégarises, canver ses seet do ion las plus efficaces de tous les panners on les tomales! Ils namiritares! politicasteurs. Pour de roughtret ainteenter - poest au teroenige générapes des plantes et low propintion, dischalment is ranter at . A low page before any also conversoon per coordin. Les peritosseteurs sont donc portors has present the purious the Dispution . population is to quantity, he quantities et be

> J. Serendry, A. Prigs, 37 C. Will Princetons Command of the Control of the Property of the Control of the procession.

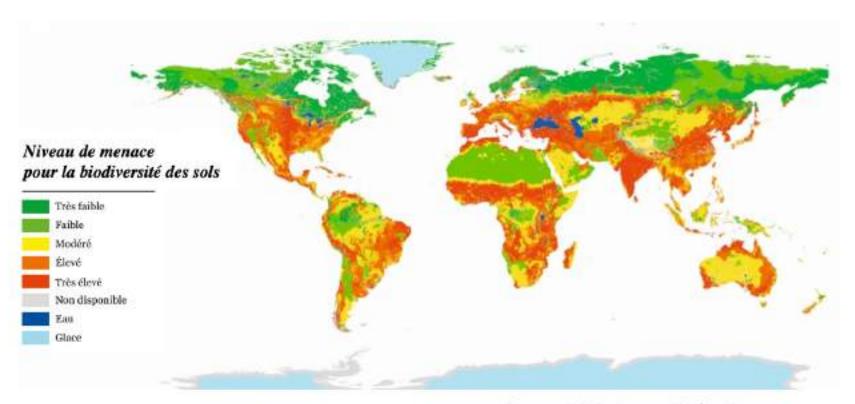
#### CARGOLE COMPRESSOR.

EXISTRACE DE CARRIERUSTORES Plur flur tern der referrer, der a production : service reindate 20% Stores. the publishment law several residences. bio saltimotrore à l'apresidant pre del CARDINATED INCOMES PRODUCED IN PRINCIPAL STATISTICS PRINCIPAL PRINC or hope they breakly agreed. propositionally policy saltistiscations. Dobpios - Honordine decute. Characteristics - and discounted by publishment excepts from pattera De Backet Married GOL Plago Ordinates Nov. the place of union assured legach. may placelles demandrated, excepts approximate poor spoke placend. book on het planske software singlement, treatment on Malarmet dumality of too to caree this comment. Name of Street, or other Designation.

# SYSTÈME TERRE

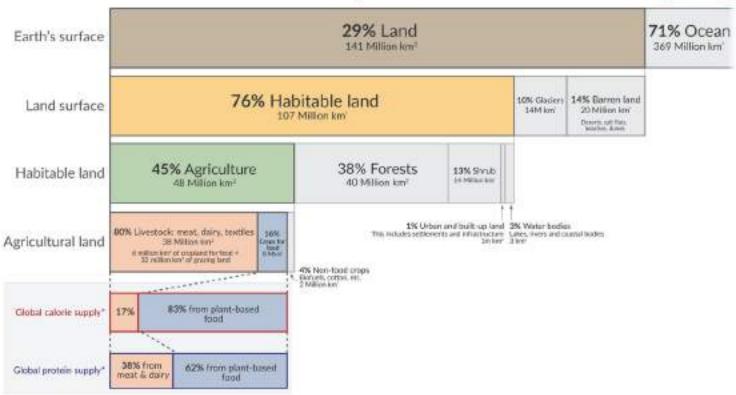






# Global land use for food production





Tricructes field and scaland from aquaculture production, which was land for feed. If wild behig table is also included, assistal products would provide 19% of calquies and 40% of protein. Data sources: UR food and Agriculture Organization (FACE and Poore and Nemecok (2018).



NEW RESEACH

### WANT FOOD SECURITY -EAT LESS MEAT

Europe's top farming university, Wageningers University, just dropped some truth: The livestock industry lish't a solution to food security-it's a major obstacle.

The science is clear. The path farecast is clear. Mose #13 Date by ect.









U Latest news Commissioner hearings COP29 War in Ultraine UB elections

NEWS \* ASSETSULTURE AND FOOR

# Want food security? Eat less meat, major report says.

Europe's top farming university is calling for smaller livestock herds and a shift toward plant-based diets.

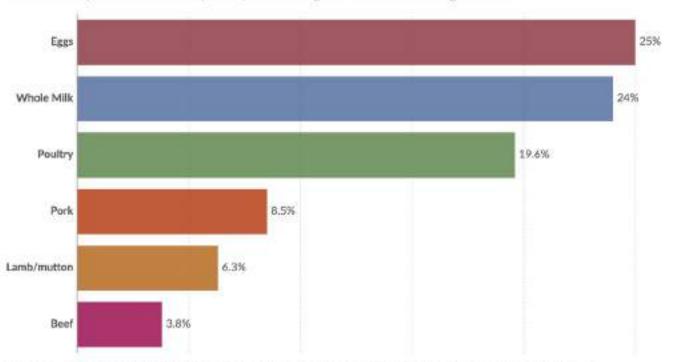
Free article usually reserved for subscribers



## Protein efficiency of meat and dairy production



The protein efficiency of meat and dairy production is defined as the percentage of protein inputs as feed effectively converted to animal product. An efficiency of 25% would mean 25% of protein in animal feed inputs were effectively converted to animal product; the remaining 75% would be lost during conversion.

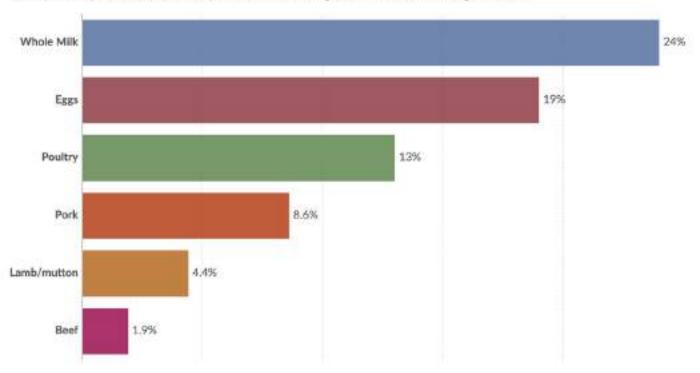


Data source: Alexander et al. (2016). Human appropriation of land for food; the role of diet. Global Environmental Change. OurWorldInData.org/meat-production | CC BY

## Energy efficiency of meat and dairy production

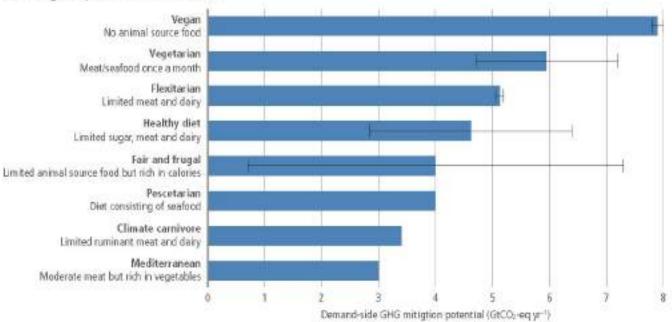


The energy efficiency of meat and dairy production is defined as the percentage of energy (caloric) inputs as feed effectively converted to animal product. An efficiency of 25% would mean 25% of calories in animal feed inputs were effectively converted to animal product; the remaining 75% would be lost during conversion.



Data source: Alexander et al. (2016). Human appropriation of land for food: the role of diet. Global Environmental Change. OurWorldinData.org/meat-production | CC BY

#### Demand-side mitigation GHG mitigation potential of different diets



Source: GIEC, rapport spécial sur le changement climatique et les terres émergées, 2019 (Fig. 5.12)

« L'Académie de nutrition et de diététique



Paritime FOF

Patient Appeal



#### Journal of the Academy of Nutrition and Dietetics

Volume 114, little 17, Depart ber 2016, Pages 1970-1988



Does the Jondany

Paintaine Person

## Position of the Academy of Nutrition and Dietetics: Vegetarian Diets

Vision to Medine MS, RO, Winston Craig PhD, MPH, RD, Suran Levin MS, RD, CSSD

Show more V

+ Add to Mendeley - Share 55 Cite

https://doi.org/10.1016/j.jovel.2016.816.025.9

gitts and curtain it

#### Abstract

It is the position of the Academy of Nutrition and Dietetics that appropriately planned vegetarian, including vegan, diets are healthful, nutritionally adequate, and may provide health benefits for the prevention and treatment of certain diseases. These diets are appropriate for all stages of the life cycle, including pregnancy, factation, infancy, childhood, adolescence, older adulthood, and for athletes. Plant-based diets are more environmentally sustainable than diets rich in animal products because they use fewer natural resources and are associated with much less environmental damage. Vegetarians and vegans are at reduced risk of certain health conditions, including inchemic heart disease, type 2 diabetes, hypertension, certain types of cancer, and obesity. Low intake of saturated fat and high intakes of vegetables, fruits, whole grains, legiones, sopproducts; nuts, and seeds (all rich in fiber and phytochemicals) are characteristics of vegetarian and vegan cliets that produce lower total and low-density lipoprotein cholesterol levels and better serum glucose control. These factors contribute to reduction of chronic disease. Vegans need reliable sources of vitamin B-12, such as fortified foods or supplements.

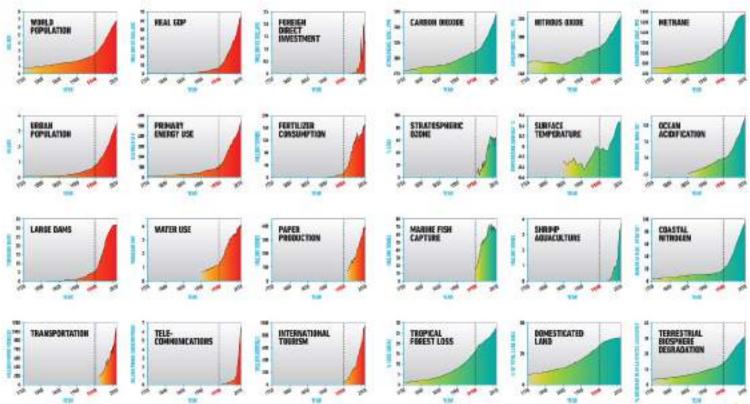
estime que les régimes végétariens, y compris végétaliens, planifiés de manière appropriée sont sains, adéquats sur le plan nutritionnel et peuvent avoir des effets bénéfiques sur la santé pour la prévention et le traitement de certaines maladies. Ces régimes conviennent à tous les stades du cycle de vie, y compris la grossesse, l'allaitement, la petite enfance, l'enfance, l'adolescence, l'âge adulte et les athlètes. Les régimes à base de plantes sont plus respectueux de l'environnement que les régimes riches en produits animaux car ils utilisent moins de ressources naturelles et sont associés à des dommages environnementaux bien moindres. Les végétariens et les végétaliens sont moins exposés à certains problèmes de santé, notamment les cardiopathies ischémiques, le diabète de type 2, l'hypertension, certains types ©Arthur Keller, 2025 de cancer et l'obésité. »

# SYSTÈME TERRE + ANTHROPOSPHÈRE



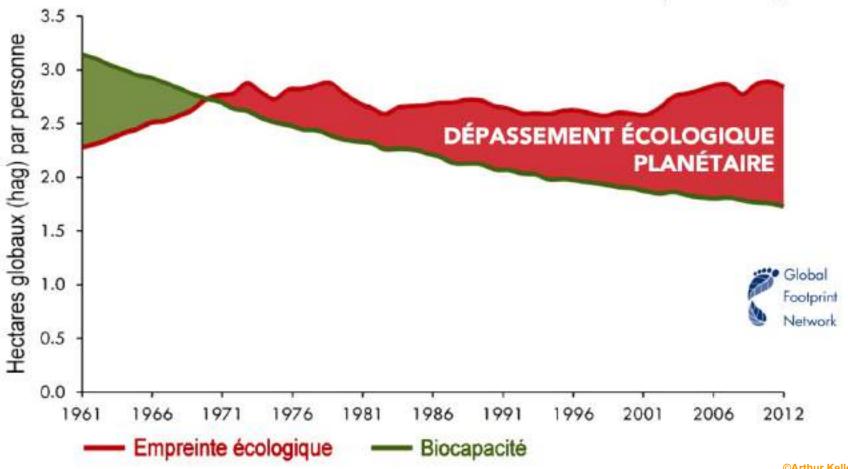


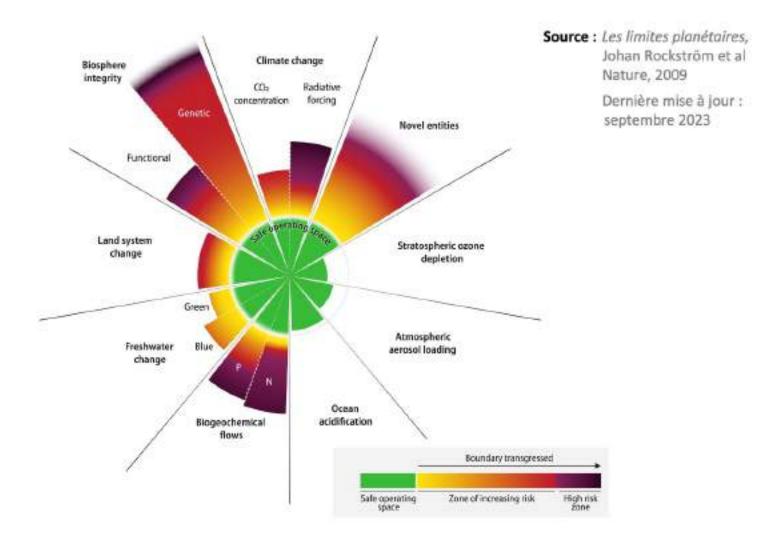
Source : La trajectoire de l'Anthropocène : La Grande Accélération, Will Steffen et al, 2015



# L'HUMANITÉ EST CONFRONTÉE À UNE CRISE ÉCOLOGIQUE

# **EMPREINTE ÉCOLOGIQUE ET BIOCAPACITÉ (MONDE)**





# EST-CE QU'À PRÉSENT LA SITUATION EST CLAIRE



# LE CHANGEMENT CLIMATIQUE N'EST PAS UN

« PROBLÈME DE FOND »

•••

**MAIS SEULEMENT UN** 

**SYMPTÔME** 











# LITHOSPHÈRE

HYDROSPHÈRE

CRYOSPHÈRE

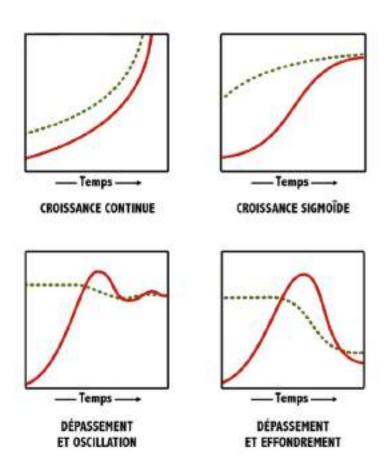
**ATMOSPHÈRE** 

BIOSPHÈRE

PÉDOSPHÈRE

ANTHROPOSPHÈRE (2022)

# CROISSANCE EN ENVIRONNEMENT FINI



Source: « The Limits to Growth, The 30-Year Update », 2004

---- Empreinte écologique
---- Biocapacité

Changement de régime climatique Effondrement écologique Disruptions logistiques

# DESCENTE ÉNERGÉTIQUE + MATÉRIELLE

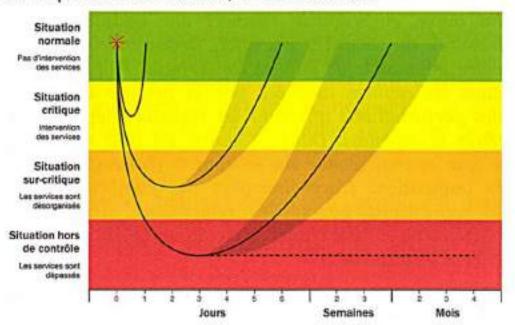
Raréfactions Pénuries Déstabilisations sociétales Insécurité Conflits

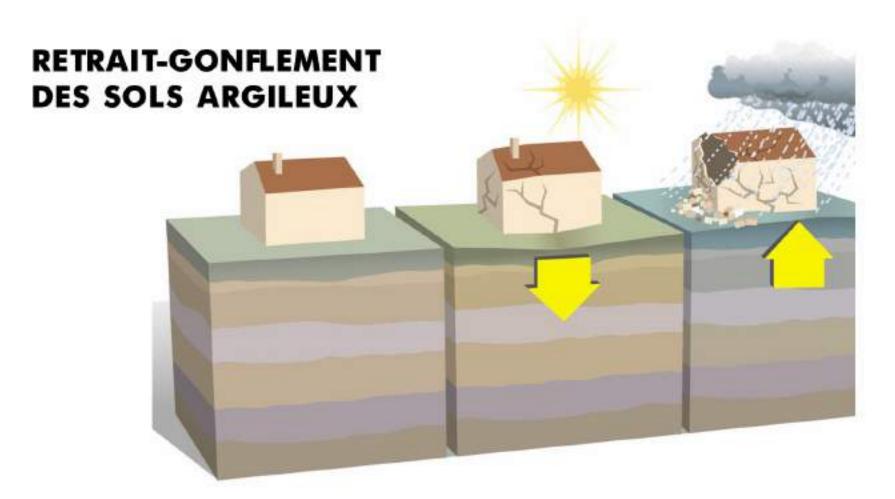
# VULNÉRABILITÉS





Les trois différents scénarios de l'OFPP et leurs conséquences. Notez qu'un quatrième scénario appartient à l'ordre du possible, à savoir une désintégration terminale de la société suite des trop grands dommages et une incapacité à rétablir le réseau, et donc les services.









#### Les Echos





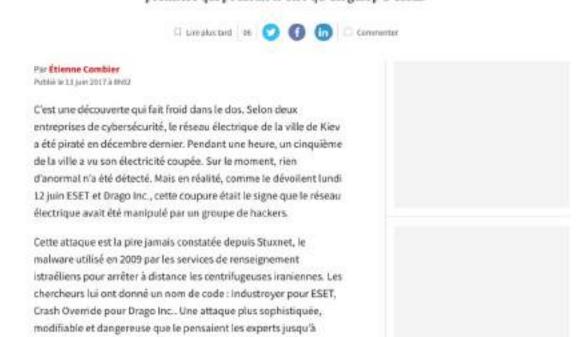




Alaune Idées Economie Politique Monde Tech-Médias Entreprises Bourse Finance Marchés Régions Patrimoine

## Ce virus qui a réussi à pirater un réseau électrique

En décembre, des hackers ont réussi à couper un cinquième de l'électricité de la ville de Kiev. Une première qui pourrait n'être qu'un galop d'essai.



# Hackers already infiltrate EV chargers. It could only get worse.

Most intrusions have been innocuous, but a nefarious plot could bring down the grid.

Experts have suggestions for improving security.



Alexi Rosenfeld / Getty Images

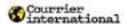
Economic Publisher Bestions Hower Tech Medias Extrapolate

#### Le plus grand oléoduc des Etats-Unis fermé après une cyberattaque

Colonial Pipeline, qui transporte presque 45 % des carburants consommés sur la côte est américaine, a dû arrêter l'oléoduc de 8.800 kilomètres qui approvisionne des grandes villes comme Washington ou Baltimore, depuis le Golfe du Mexique.



Districted Colored Pipeline and a data or the less tong do note all and element and provide the data than the less deposit to Colored Note (API) Districted Colored Note (API) Districted



# Espionnage. Les États-Unis victimes d'une gigantesque cyberattaque

AMÉRIQUES : POLITIQUE : REVEL : SOLENCE SITECHNO : ÉTATS-UNIS | COURRIER INTERNATIONAL - PARIS

hubile w/fly/2/2000-0529



L'administration américaine et des milliers d'entreprises privées ont été victimes depuis mars dernier d'une cyberattaque d'une ampleur inédite. Washington et la presse du pays pointent la Russie du doigt.







My Europe World Business Sport Creen Next Travel Culture Video III Programmes - 🛎 🕒 🗓 🗵 Dive



#### Oil terminals disrupted after European ports hit by cyberattack







High-tech

#### Un piratage informatique fragilise la SIPLEC, l'importateur des enseignes de E.Leclerc

Des hackers menacent de mettre aux enchères les données volées à cette centrale d'achat des supermarchés du groupe de la grande distribution. Le groupe E.Leclerc confirme la cyberattaque mais pas l'exfiltration des données.



La SPLEC, importation, error autres, des carburants et des produits testins du groupe Leciero, a été victime d'un protage informatique. L'Elément Durant in

#### Support the Guardian

Fund independent journalism with €5 per month





News Opinion Sport Culture Lifestyle More →

World ➤ Europe US Americas Asia Australia Middle East Africa Inequality Global development

US news Cyberattack disrupts hospital computer systems across US, hindering services

'Data security incident' began Thursday at facilities operated by California's Prospect Medical Holdings

Johana Bhuiyan and agency

THE SERVICE COLUMN THE







#### Des hackers font chanter une mairie de Seine-et-Marne

La cyberattaque de la mairie de Mitry-Mory (Seine-et-Marne) a été revendiquée, ce mardi, par un groupe de hackers qui demande désormais une rançon.

Par Cécile Bertrand Publié le 07/10/2020 à 20:16





#### **UTOPIES**°

NOTE DE POSITION

#### AUTONOMIE ALIMENTAIRE DES VILLES

ÉTAT DES LIEUX ET ENJEUX POUR LA FILIÈRE AGRO-ALIMENTAIRE FRANÇAISE



## « SOLUTIONS »

United Nations



Report of the World Commission on Environment and Development

#### **Our Common Future**



United Nations





Jean-Baptiste Say

Lauréat du prix de la Banque de Suède en sciences économiques en mémoire d'Alfred Nobel 1987

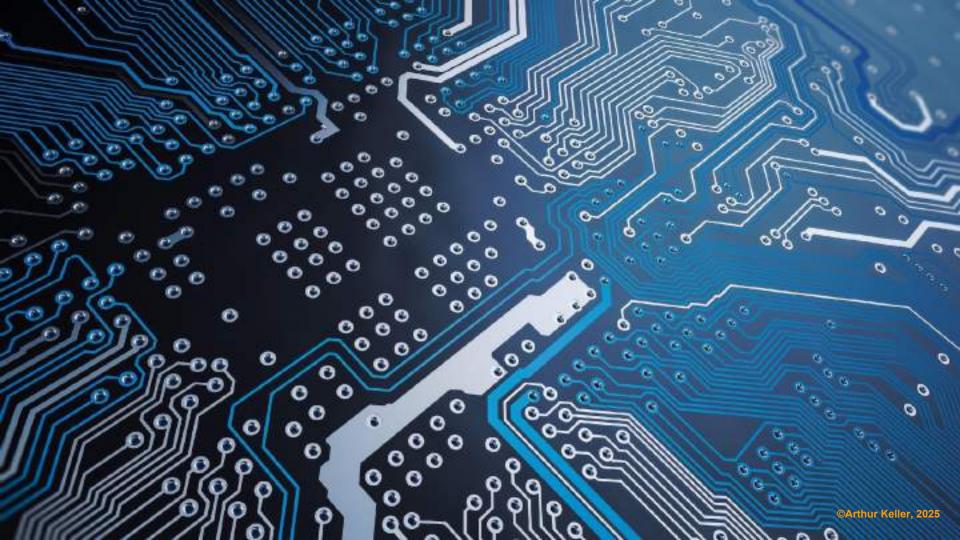
« Les ressources naturelles sont inépuisables, car sans cela nous ne les obtiendrions pas gratuitement. Ne pouvant être ni multipliées ni épuisées, elles ne sont pas l'objet des sciences économiques. »

Cours complet d'économie politique pratique, 1828



Robert Solow

# DURABILITÉ... FAIBLE OU FORTE?



Pelitique

Abaser à mes artistre

Introprises

Législation 2024

Estmemie

#### DÉCRYPTAGE

France-Marchin Boune Monde Tech-Heltin Statt-up-

#### «Produire plus et mieux» : l'IA ravive les vieux rêves des géants du pétrole »

A la grande réunion annuelle des pétroliers à Houston, les technologies d'intelligence artificielle sont sorties de la confidentialité. L'industrie pétrolière commence à réaliser que l'IA peut repousser les limites actuelles.



# CROISSANCE (ÉVENTUELLEMENT VERTE)

VS

# DÉCROISSANCE



Emmanuel Macron : « La décroissance n'est pas une réponse au défi climatique. »

(convention citoyenne pour le climat, 29 juin 2020)



Elisabeth Borne : « Je l'affirme, je ne crois pas un instant que cette révolution climatique passe par la décroissance. » (déclaration de politique générale, 6 juillet 2022)



Gabriel Attal: « La décroissance, je le redis, c'est la fin de notre modèle social et la pauvreté de masse, jamais je ne l'accepterai! » (déclaration de politique générale, 30 janvier 2024)



Bruno Le Maire : « Croissance et climat sont compatibles ! Je ne crois pas à l'idéologie de la décroissance et je la combattrai. »

(post Linkedin, 6 décembre 2023)

#### **DEUX I SUBJECTIVITÉS OPINIONS** CHOIX VISIONS DU MONDE PARADIGMES DE PENSÉE

UNE CROISSANCE VERTE

UNE CROISSANCE VERTE EST POSSIBLE EST IMPOSSIBLE

UNE PRÉFÉRENCE PERSONNELLE UNE DIVERGENCE IDÉOLOGIQUE ?

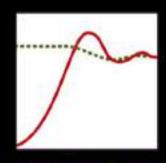
NE TIENT PAS COMPTE DES | PROCESSUS BIOPHYSIQUES

LIMITES ÉCOLOGIQUES LOIS DE LA NATURE

EN TIENT COMPTE







PARADIGME SOCIÉTAL POST-CROISSANCE > SOUTENABLE



## C'EST FOUTU IL EST TROP TARD IL N'Y A PLUS D'ESPOIR

# 2 RÉAGIR



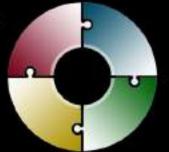


#### **SE REPENSER**

CHANGEMENT DE MÉTHODE CHANGEMENT DE POSTURE CHANGEMENT DE COMPORTEMENT CHANGEMENT DE CULTURE

#### FAIRE DIFFÉREMMENT

REPENSER L'AVENIR REPENSER SES OBJECTIFS REPENSER SA RESPONSABILITÉ REPENSER SON RÔLE



SORTIR DU CADRE DE SES « FONCTIONS »



CONTRIBUER À DISTENDRE LA FENÊTRE D'OVERTON



# AIDER FACILITER DÉVERROUILLER RENDRE POSSIBLE



# LES RÉCITS INFLUENCENT NOS PERCEPTIONS DE L'AVENIR









## FAÇONNER UN NOUVEL ÉVENTAIL D'IMAGINAIRES COLLECTIFS

# LA GUERRE DES IMAGINAIRES DE L'AVENIR A COMMENCÉ

# DES IMAGINAIRES INSPIRANTS VECTEURS D'ESPOIRS LUCIDES

### **CLICHÉS CONTRE-PRODUCTIFS**





#### Appealing to Fear: A Meta-Analysis of Fear Appeal Effectiveness and Theories

Melanie B. Tannenbaum University of Illinois at Urbana-Champaign Justin Hepler University of Nevada-Reno

Rick S. Zimmerman University of Missouri-St. Louis Lindsey Saul and Samantha Jacobs Virginia Commonwealth University

Kristina Wilson and Dolores Albarracín University of Illinois at Urbana-Champaign

Fear appeals are a polarizing issue, with proponents confident in their efficacy and opponents confident that they backfire. We present the results of a comprehensive meta-analysis investigating fear appeals. effectiveness for influencing attitudes, intentions, and behaviors. We tested predictions from a large number of theories, the majority of which have never been tested meta-analytically until now. Studies were included if they contained a treatment aroup exposed to a fear appeal, a valid companion aroup, a manipulation of depicted fear, a measure of attitudes, intentious, or behaviors concerning the targeted nisk or recommended solution, and adequate statistics to calculate effect sizes. The meta-analysis included 127 articles (9% angublished) yielding 248 independent samples (N<sub>Took</sub> = 27.372) collected from diverse populations. Results showed a positive effect of fear appeals on attitudes, intentions, and behaviors, with the average effect on a composite index being random-effects d = 0.29. Moderation analyses based on prominent fear appeal theories showed that the effectiveness of fear appeals increased when the message included efficacy statements, depicted high susceptibility and seventy, recommended one time only (vs. sepented) behaviors, and tremeted audiences that included a larger percentage of female message socipionts. Overall, we conclude that (a) four appeals are effective at positively influencing attitude, intentions, and behaviors: (b) there are very few circumstances under which they are not offenive; and (c) there are no identified circumstances under which they backfur and lead to underirable outcomes

Keywords: fear appeals, tisk, health communication, meta-analysis



#### **GRANDES FAMILLES DE PROPOSITIONS**



#### MORE OF THE SAME

#### TRANSITION

- ▶ EXTERNALITÉS NÉGATIVES ■ I EXTERNALITÉS POSITIVES •
- ► ATTENUATION | ADAPTATION
- LOIS | NORMES | AIDES | TAXES | STANDARDS
- ▶ INNOVATION | TECHNOSOLUTIONNISME

#### TRANSFORMATIONS STRUCTURELLES

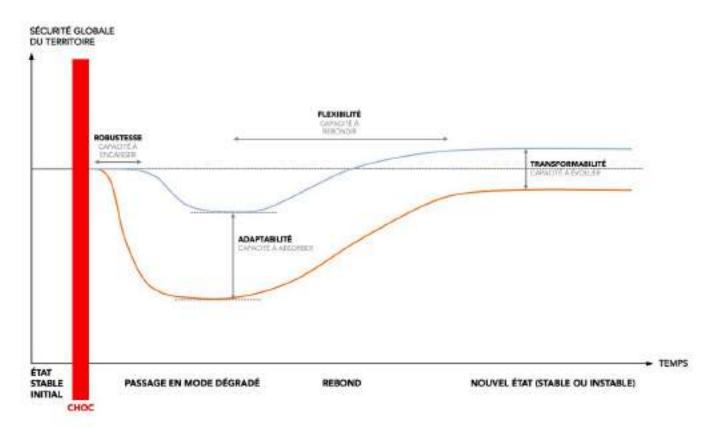
- NOUVEAUX PARADIGMES
- NOUVELLES RÉGLES FONDAMENTALES
- NOUVELLES FINALITÉS
- NOUVELLES VALEURS

#### ANTICIPATION DES POINTS DE BASCULE

- PROPOSER: ASSISES D'UN NOUVEAU PROJET DE SOCIÉTÉ
- S'OPPOSER: RÉSISTANCE
   PASSER LE CAP: RÉSILIENCE
- S'IMPOSER FACE AUX DYSTOPIES

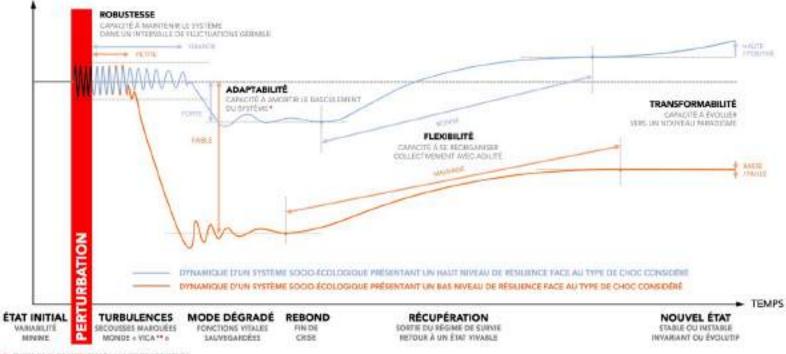
# RÉSILIENCE

#### DYNAMIQUE DE LA RÉSILIENCE



#### DYNAMIQUE DE LA RÉSILIENCE D'UN SYSTÈME SOCIO-ÉCOLOGIQUE

STABILITÉ/DEGRÉ DE FONCTIONNALITÉ/CAPACITÉ À SATISFAIRE LES BESOINS ESSENTIELS DE LA MAJORITÉ DE LA POPULATION/SÉCURITÉ GLOBALE DU SYSTÈME SOCIO-ÉCOLOGIQUE



BY CAS DE CHOC SUPPLEDANT LA UNITE DE ROBUSTISSE
 WOLEN, INCEPTAIN COMPLEME, AMBROU

Graphique: Arthur Keller - Inspiré de : «PATON, D., Community Resilience: Integrating Hazard Management and Community Engagement, 2005

- \*FOLKE, C. et al., Resilience Thinking: Integrating Resilience, Adaptability and Transformability, 2010.
- \*TENDALL, D.M. et al, Food system restlience: Defining the concept, 2015
- . CLEMENT, A. et al, Robustness, Resilience: typology of definitions through a multidisciplinary structured analysis of the literature, @Arthur Keller, 2025

# ATTÉNUATION ADAPTATION

## RISQUES SYSTÉMIQUES

#### ÉVÉNEMENTS LOCALISÉS DANS L'ESPACE ET LE TEMPS

PROCESSUS NON LOCALISÉS – SOCIÉTAUX

PRÉVENTION DES RISQUES
GESTION DE CRISE

RÉSILIENCE SYSTÉMIQUE DES SYSTÈMES SOCIO-ÉCOLOGIQUES

MAINTIEN DU STATU QUO TRANSFORMATIF
COLLECTIF
CULTUREL

RAPPORTS DE FORCE INCHANGÉS

EMPOUVOIREMENT

#### LE SIG (SERVICE D'INFORMATION DU GOUVERNEMENT) A NOTAMMENT POUR RÔLE D'INFORMER LA POPULATION SUR LES RISQUES MAJEURS

ON Y LIT: Il existe 5 types de menaces et risques majeurs :

#### Tableau de présentation des 5 types de menaces et risques majeurs.

Les risques naturels	Vagues de chaleur, inondations, tempêtes, sécheresses, etc.
Les risques technologiques	Accidents industriels, ruptures de barrages, etc.
Les risques sanitaires / épidémiques	Épidémies, maladies transmises par les moustiques, épizooties, etc.
La menace cyber	Cyberattaques par DDOS, rançongiciels, espionnage, etc.
La menace terroriste	Attentats, radicalisation, etc.

https://www.info.gouv.fr/risques





#### 12 secteurs d'activités d'importance vitale répartis en 4 dominantes

HUMAINE

Alimentation Gestion de l'eau Santé



DEC ATTENDED

Activités civiles de l'Etat Activités judiciaires Activités militaires de l'Etat



ECONOMIQUE

Energie Finances Transports



and the same of the same of

Communications électroniques, audiovisuel et information Industrie Espace et recherche



# IMAGINEZ





#### **UTOPIES**°

NOTE DE POSITION #13 // Mai 3017

#### AUTONOMIE ALIMENTAIRE DES VILLES

ÉTAT DES LIEUX ET ENJEUX POUR LA FILIÈRE AGRO-ALIMENTAIRE FRANÇAISE



#### LES INDIVIDUS NE PRODUISENT PLUS LEUR NOURRITURE

ILS NE STOCKENT PLUS LEUR NOURRITURE

ILS NE TRANSFORMENT PLUS LEUR NOURRITURE

70% DE LA NOURRITURE QUE LES INDIVIDUS ACHÈTENT
PROVIENT DE LA GRANDE DISTRIBUTION
— QUI A MOINS DE 3 JOURS DE STOCK DANS SES POINTS DE VENTE —

LES LIEUX DE PRODUCTION ET LES LIEUX DE CONSOMMATION SONT DISTANTS

FLUX TENDU > ÉLIMINATION DES STOCKS POUR RÉDUIRE LES COÛTS IL N'Y A PLUS DE STOCKS NI À LA VILLE, NI À LA CAMPAGNE ET PAS NON PLUS DE STOCKS STRATÉGIQUES

LE CONSOMMATEUR N'A PLUS AUCUNE TOLÉRANCE À LA FRUSTRATION

EN CAS DE RUPTURE PROLONGÉE DE L'APPROVISIONNEMENT EN DENRÉES ET/OU EN CARBURANTS ET/OU EN INTRANTS AGRICOLES ON TIENT COMBIEN DE TEMPS ?

# APRESENT REIMAGINEZ

SE METTRE EN CAPACITÉ DE SATISFAIRE LES BESOINS VITAUX AD VITAM ÆTERNAM EN CESSANT D'ÊTRE TRIBUTAIRES DE CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT 

# SYSTÈMES DE PRODUCTION DE NOURRITURE POUVANT ÊTRE PRODUITS I OPÉRÉS I MAINTENUS

# SYSTÈMES DE PRODUCTION D'EAU POTABLE POUVANT ÊTRE PRODUITS I OPÉRÉS I MAINTENUS

# SYSTÈMES DE PRODUCTION D'ÉNERGIE POUVANT ÊTRE PRODUITS I OPÉRÉS I MAINTENUS

SYSTÈMES

DE SANTÉ

POUVANT ÊTRE

PRODUITS I OPÉRÉS I MAINTENUS

SYSTÈMES
DE SÉCURITÉ
POUVANT ÊTRE
PRODUITS I OPÉRÉS I MAINTENUS

# SYSTÈMES DE GESTION DE CRISES POUVANT ÊTRE PRODUITS I OPÉRÉS I MAINTENUS AVEC EXCLUSIVEMENT

# SYSTÈMES DE TRANSPORT POUVANT ÊTRE PRODUITS I OPÉRÉS I MAINTENUS

### APPROCHE SYSTÉMIQUE I CULTURELLE

CHOIX COLLECTIF > MODÈLE DE SOCIÉTÉ

RÉÉVALUATION DES BESOINS (MOBILITÉ+TRANSPORT)

**NOUVEAUX USAGES (MOBILITÉ+TRANSPORT)** 

NOUVELLES OFFRES DE SERVICES NOUVEAUX SYSTÈMES DE TRANSPORTS

VÉHICULES ÉLECTRIQUES OU À HYDROGÈNE

#### COMMENT FAIRE

**POUR QUE** 

N'IMPORTE QUI N'IMPORTE OÙ

—— SURTOUT AU FOND DES CAMPAGNES ——
PUISSE

VIVRE UNE VIE SATISFAISANTE RÉPONDRE À SES BESOINS ESSENTIELS ASSURER SA SÉCURITÉ ET CELLE DE SES PROCHES

DURABLEMENT

H

SANS AVOIR À POSSÉDER DE VOITURE



### FILIÈRES MATÉRIAUX BIOSOURCÉS & GÉOSOURCÉS

## ÉCOLOGIQUE



RÉSILIENT





### Vers des technologies sobres et résilientes - Pourquoi et comment développer l'innovation « low-tech » ?

Public le 14 wril 2011

Accord > Publications > Versides technologies sobres et résilientes - Phurquoi et comment développer l'innovation » low-tech » ?

NOTE DEFINITIVE - Nº31

Une imporation low-tech? Quel est cet étrange oxymore? Faut-il retourner à la bougle ou à l'âge des cavernes au lieu de miser sur le progrès technologique? Certes, le low-tech ne fait pas rêver comme le high-tech et ses applications futuristes. Et pourtant, si c'était là que se situait la vraie modernité et le courage d'innover?

Média et événements liés à la note

TÉLÉCHARGER LA HOTE

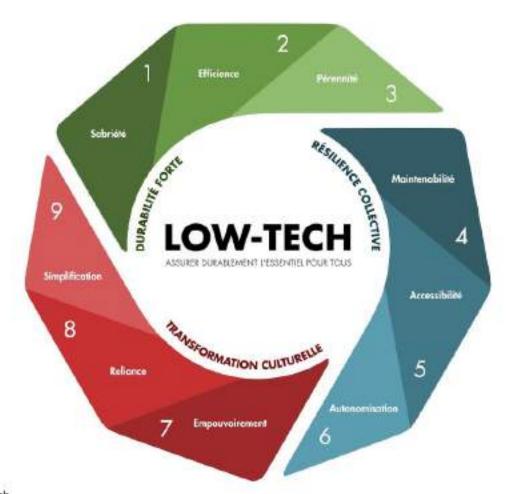
La nouvelle publication de La Fabrique Ecologique, Vers des technologies sobres et résilientes - Pourquei et comment développer l'innovation « low «tech » ?, issue du groupe de travail présidé par Philippe Bihouix, est désormais disponible en ligne.

Cette note est issue des travaux d'un groupe de réflexion réuni dans le cadre de La Fabrique Ecologique entre octobre 2017 et août 2018. Le groupe de travail de La Fabrique Écologique auteur de cette note est composé de :

#### Signataires

- Philippe Bihouix, Président du groupe de travail, ingénieur et essaviste, administrateur de l'Institut Momentum.
- Emetine Baume de Brosses, Conseillère déléguée à l'Economie circulaire et la Prévention des déchets, Métropole de Lyon.
- . Geneviève Besse, Politiste
- Fabrice Bonnifet, Directeur Développement Durable & Qualité, Sécurité, Environnement du Groupe Bouygues, Président du Collège des Directeurs Développement Durable
- Merc Darras, Président du Groupement professionnel Centraliens « Ingénieur et Développement Durable », Vice-Président de Mosociation 4D
- Thomas Désaunay, Administrateur de La Fabrique Ecologique
- Aean-Marc Gancille, Co-fondateur de Darwin
- Amandine Garnier, Chargée de développement, Low-tech Lab
- Thierry Groussin, Créatour de perspectives, ingénierie de formation
   Thomas Guillermou, Entrepreneur, délégué national « Planète » au Centre des Jeunes Dirigeants d'Entreprisé
- Arthur Keller, Spécialiste des vulnérabilités des sociétés industrielles et des stratégies de résilience, administrateur de l'association Adminis

©Arthur Keller. 2025









Important disposition bouleness are back



actificity was colle-

300% ségéné, sons chalcer en/ityes et: commonwish.





LABOULD 110 cm

**EFABRICIS** the own

impousos 45 mm BUT THEOLOGY

DAMPART **DENEMAT** iem wichows!



# DANKER PROVIDE THERMOSE 0.341 9000 AT

> DECK BUTE 120 hg/m"

STEPORAGE DE CANNERSON SUDGESTION OF THE PARTY OF THE Mag no GOTWA

PRINTERVANCE THERMIQUE 3.4 ref KW





Global Village Construc Arthur Keller 2025 t

### SE DONNER LES MOYENS DE L'AUTONOMIE TERRITORIALE POUR TOUT CE QUI EST VITAL



## RELOCALISATION DIVERSIFICATION RÉAMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES

## FONCIER NOURRICIER PRÉSERVÉ

**PERMACULTURE AGROÉCOLOGIE AGROFORESTERIE CULTURE SUR SOL VIVANT HYDROLOGIE RÉGÉNÉRATIVE SOLUTIONS FONDÉES SUR LA NATURE** 

## VÉGÉTALISATION VIVRIÈRE DES AGGLOMÉRATIONS

## BOUCLAGE DES CYCLES DE NUTRIMENTS

# CIRCUITS COURTS LOCAUX ÉCONOMIE LOCALE MONNAIES LOCALES SYSTÈMES D'ÉCHANGES LOCAUX

# SOLIDARITÉ INCLUSIVITÉ JUSTICE SOCIALE COHÉSION TERRITORIALE

#### CULTURE DU RISQUE CULTURE DE LA RESPONSABILITÉ CULTURE DE LA SOLIDARITÉ



## EN CAS DE CRISEOU DE GUERRE



Se Monde Actualités - économie - vidéos - opinions - culture - m le mag - services - Q

#### En Suède, un livret pour se préparer à la guerre

Les Suédois recevront des le 28 mai un livret de vingt pages indiquant la procédure à suivre en cas de guerre. L'objectif : préparer la population à d'éventuels attentats, cyberattaques ou offensives militaires.

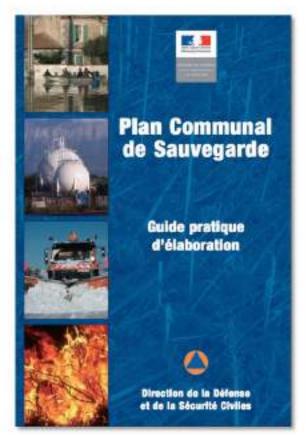
Par Acres Françoise Hiyart (Malmir (Suedo), correspondente regionale)

#### Survivre une semaine, sans aide

Comme ses illustres prédécesseurs, publiés à cinq reprises entre 1943 et 1987, le livret donne des consignes pour se préparer à ces situations. Dans le scénario envisagé, l'électricité, le chauffage et l'eau courante sont coupés ; le réseau de téléphonie mobile, Internet, les transports et le réseau bancaire ne fonctionnent plus. L'objectif : pouvoir survivre une semaine, sans aucune aide extérieure.

©Arthur Keller, 2025

#### LE PLAN COMMUNAL DE SAUVEGARDE [1/2]



Le décret n°2005-1156 du 13/09/2005 rend obligatoire le PCS pour toute commune :

- dotée d'un plan de prévention des risques naturels ou miniers prévisibles ;
- comprise dans le champ d'application d'un plan particulier d'intervention;
- comprise dans un territoire à risque important d'inondation;
- reconnue comme exposée au risque sismique, volcanique ou cyclonique;
- sur laquelle une forêt est classée au titre de l'article L. 132-1 du code forestier ou est réputée particulièrement exposée.

La réalisation d'un PCS est conseillée pour toutes les autres communes.

Le PCS est élaboré à l'initiative du maire, qui informe le conseil municipal et le président de l'EPCI de l'engagement des travaux d'élaboration du plan.

Réalisé sous la responsabilité du maire, le PCS planifie les actions des acteurs communaux de la gestion du risque (élus, agents municipaux, bénévoles, entreprises partenaires) en cas d'évènements majeurs naturels, technologiques ou sanitaires.

Il se base sur le recensement des vulnérabilités et des risques (présents et à venir) sur la commune et des moyens disponibles (communaux ou privés) sur la commune.

#### LE PLAN COMMUNAL DE SAUVEGARDE [2/2]



GUIDE D'ELABORATION D'UN PLAN COMMUNAL DE SAUVEGARDE













Le PCS organise l'alerte, l'information, la protection et le soutien de la population au regard des risques, notamment via le Dossier d'Information Communal sur les Risques Majeurs (DICRIM).

#### Il comprend:

- l'identification des risques et des enjeux, en particulier le recensement des personnes vulnérables;
- l'organisation de la protection et du soutien des populations, en précisant :
  - les dispositions internes à la commune permettant de recevoir une alerte émanant des autorités;
  - les moyens d'alerte et d'information de la population (annuaire opérationnel, règlement d'emploi des différents moyens d'alerte);
- les modalités relatives à la réserve communale de sécurité civile quand cette dernière a été constituée;
- l'organisation du poste de commandement communal;
- l'inventaire des moyens propres de la commune, notamment en matière d'hébergement et de ravitaillement de la population.

Le maire doit s'assurer d'une mise à jour régulière des documents PCS, sachant que le délai de révision ne peut excéder 5 ans.

#### LOI MATRAS [LOI N°2021-1520 DU 25/11/2021]



Un plan intercommunal de sauvegarde (PICS) est rendu obligatoire dans les 5 ans pour tous les EPCI à fiscalité propre dès lors qu'au moins une des communes membres est soumise à l'obligation d'élaborer un PCS.

PCS et PICS sont des documents d'organisation globale de gestion des crises :

- au niveau communal, ce plan prépare la réponse opérationnelle afin d'assurer la protection de la population;
- au niveau intercommunal, ce plan assure la coordination et la solidarité de la gestion des évènements pour les communes impactées, en apportant un appui, un accompagnement et une expertise au profit des communes en matière de planification et de gestion des crises.

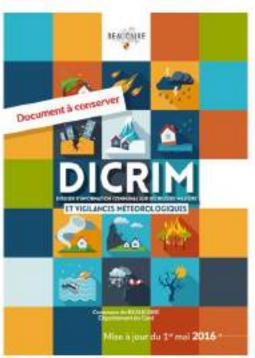
Le PCS relève des pouvoirs de police du maire. Le PICS pour sa part n'accorde pas de pouvoir de police au président de l'EPCI à fiscalité propre.

#### Il comprend :

- la mise à disposition des moyens intercommunaux;
- la mutualisation des moyens communaux ;
- la continuité des compétences intercommunales (par exemple : eau potable, voirie, transports...).

#### LE DICRIM

## [DOCUMENT D'INFORMATION COMMUNAL SUR LES RISQUES MAJEURS]



Le DICRIM indique les mesures de prévention, de protection et de sauvegarde (dont les consignes de sécurité) relatives aux risques auxquels est soumise la commune.

Il est élaboré par le maire, qui informe de son existence par voie d'affichage et le met à disposition en mairie pour une libre consultation (articles R125-10 et 11 du code de l'environnement).

#### Il comprend:

- Informations concernant la commune sur la base de celles fournies par le préfet
- Historique du risque sur la commune
- Recensement des mesures de prévention, de protection et de sauvegarde
- Inventaire des repères de crues

- Carte des cavités souterraines et mamières
- Carte des aléas
- Plan d'affichage
- Données sur les risques naturels
- Données sur les risques technologiques







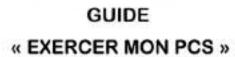






## RÉPÉTITIONS

































P.C.S.

"S'entraîner pour être prêt"

LES EXERCICES

Octobre 2008



Direction de la Sécurité Civille Nation Keller, 2025

#### 6 PRINCIPES ET 18 LEVIERS

La boussole de la résilience constitue une première tentative de synthèse et de formalisation des enseignements théoriques et pratiques collectés et une première ébauche vers un « référentiel » de la résilience. La boussole propose un cadre d'action pour les collectivités, organisé en six principes, déclinés en dix-huit leviers.

Ces cahiers du Cerema visent à en décrire le contenu en les explicitant et en les illustrant. L'ordre dans lequel les principes et leviers sont présentés n'a aucune signification quant au caractère prioritaire de l'un par rapport à l'autre, les six principes et dix-huit leviers faisant système.

Les dix-huit leviers sont ensuite déclinés en quelques exemples d'actions, qui n'ont d'autre valeur qu'illustrative et dont les collectivités, ou tout autre utilisateur de la boussole, peuvent s'inspirer. Il s'agit de construire localement des actions qui favorisent la dynamique de résilience de leur territoire, quel que soit le type de chocs ou de perturbations : aléas, chocs, stress chroniques, pressions lentes (mutations économiques, démographiques, environnementales « à bas bruit »), menaces encore inconnues, etc.



## LEVIERS CLÉS

#### GESTION PARTAGÉE DES COMMUNS

POSER LA QUESTION DES BESOINS

#### ACCÈS À L'ESSENTIEL GARANTI POUR TOUS

DOTATION INCONDITIONNELLE D'AUTONOMIE SÉCURITÉ SOCIALE ALIMENTAIRE DÉGAGER DES MARGES DE MANŒUVRE

#### **EXPÉRIMENTATIONS**

PRODUCTION ET CONSOMMATION PÉRENNES I SYSTÈME POST-HYDROCARBURES RÉGÉNÉRATION ÉCOLOGIQUE + SOCIO-CULTURELLE (COMMUNAUTÉ DE DESTIN) SOCIAL I ÉCONOMIQUE I POLITIQUE I SANTÉ I ÉDUCATION I SÉCURITÉ I JUSTICE

#### **CHANTIERS COOPÉRATIFS**

> DE LA RIVALITÉ VERS LA COOPÉRATION

#### CRÉER/TESTER DE NOUVELLES BRANCHES EN PARALLÈLE DES ORGANISATIONS EXISTANTES



#### DESCENTE ÉNERGÉTIQUE ET MATÉRIELLE

**VOUS L'ORGANISEREZ OU VOUS LA SUBIREZ!** 

#### ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ ET DE LA COOPÉRATION

FAITES EN SORTE QUE CE SOIT PÉRENNE

#### COMPTABILITÉ MULTI-CAPITAUX

CARE: « COMPREHENSIVE ACCOUNTING IN RESPECT OF ECOLOGY »

LIFTS: « LIMITS AND FOUNDATIONS TOWARDS SUSTAINABILITY »

EP&L: « ENVIRONMENTAL PROFIT AND LOSS »

« HARVARD IMPACT-WEIGHTED ACCOUNTING METHOD »

> ALLER AU-DELÀ DU REPORTING CSRD

#### **UNE NOUVELLE CULTURE**

VALEURS I FINALITÉS I REMISE EN QUESTION

LE PROFIT COMME FINALITÉ OU COMME MOYEN ?

INDICATEURS I OBJECTIFS I MOTIVATIONS I GRATIFICATIONS

COHÉRENCE D'ENSEMBLE + JUSTICE ... SINON C'EST VOUÉ À L'ÉCHEC

#### **CRÉATION DE VALEURS**

VALEUR ÉCONOMIQUE... MAIS AUSSI ÉCOLOGIQUE, CULTURELLE, SOCIALE, SOCIÉTALE ?

#### **ÉCONOMIE RÉGÉNÉRATIVE**

D'UN MODÈLE LINÉAIRE À UN MODÈLE CIRCULAIRE

FAIRE MIEUX À SON NIVEAU OPÉRER DES RENONCEMENTS REPENSER SON MODE DE VIE

#### DURABILITÉ RÉSILIENCE SÉCURITÉ

DEVENIR DE MEILLEURS CITOYENS — ENSEMBLE!
EMBRASSER UN RÔLE D'AGENT D'UN SURSAUT CULTUREL
VERS UNE DURABILITÉ ET UNE RÉSILIENCE SOCIO-ÉCOLOGIQUES

## RENDRE LES ORGANISATIONS ET TERRITOIRES PLUS ÉCOLOGIQUES / ÉCONOMES EN RESSOURCES / RÉSILIENTS EN MODIFIANT LES PRATIQUES ET MODÈLES D'AFFAIRES

#### DURABILITÉ RÉSILIENCE SÉCURITÉ

STRUCTURER LES ORGANISATIONS ET TERRITOIRES EN UN RÉSEAU D'AGENTS D'UN CHANGEMENT CULTUREL VERS UNE DURABILITÉ ET UNE RÉSILIENCE SOCIO-ÉCOLOGIQUES



#### FORMATION POUR LES ÉLUS ET AGENTS TERRITORIAUX

#### Assurer la sécurité de son territoire face aux crises majeures qui se préparent

- Saisir les risques majeurs, systémiques, qui planent sur la société dans les prochaines années et décennies,
- Visualiser les « futurs possibles »,
- Comprendre le besoin de résilience collective,
- Amorcer une réflexion sur les stratégies aptes à assurer la sécurité des habitants de votre territoire, notamment via l'organisation d'une résilience alimentaire.

Contact : contact@arthur-keller.com

### UNE CHANCE

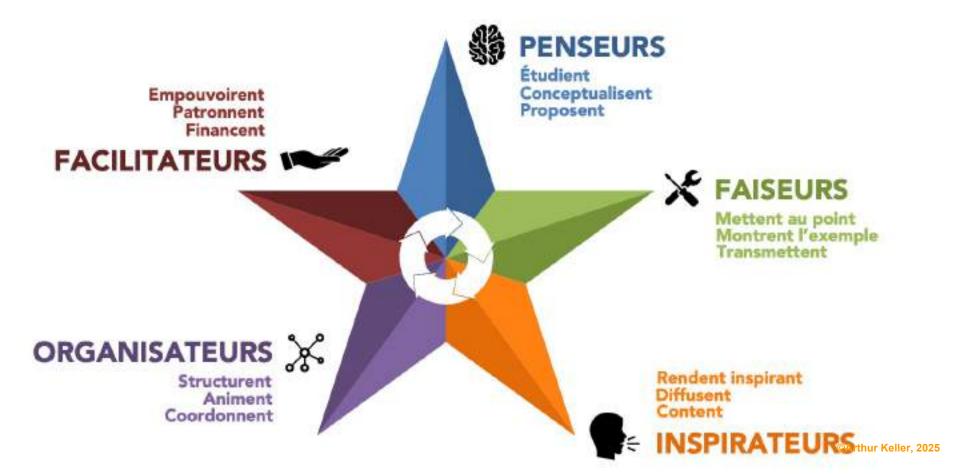
CELLE DE POUVOIR DEVENIR LES HÉROS DE CEUX QU'ON AIME







#### UN ÉCOSYSTÈME D'ACTEURS DU CHANGEMENT



# QUEL ACTEUR DU CHANGEMENT ÊTES-VOUS ?

# QUEL ACTEUR DU CHANGEMENT POUVEZ-VOUS ÊTRE ?

# QUEL ACTEUR DU CHANGEMENT VOULEZ-VOUS ÊTRE ?





Retrouvez ce support de présentation en ligne – avec quelques bonus :

https://tinyurl.com/ak-atee

Me contacter ▷ contact@arthur-keller.com

ou in https://www.linkedin.com/in/kellerarthur/

SI CETTE CONFÉRENCE VOUS A PLU, FAITES-LE SAVOIR SUR LES MÉDIAS SOCIAUX ET PARLEZ-EN DANS VOS RÉSEAUX! MERCI ET À BIENTÔT.

# **EXEMPLES** DE MUTATIONS TERRITORIALES

À ma connaissance il n'existe pas, à ce jour, de collectivité qui soit pleinement résiliente face aux risques systémiques évoqués ici. Par contre, un certain nombre de territoires ont impulsé des démarches de remise en question et de transformation culturelle pertinentes.

En étudiant ce qui existe, en se connectant aux individus et collectifs impliqués, il est possible de s'inspirer des différents exemples et d'apprendre des réussites et erreurs pour dupliquer, adapter, et construire une résilience multidimensionnelle...



#### Ungersheim (Haut Rhin)

est un village alsacien en transition proche de l'autonomie alimentaire et de l'indépendance énergétique, pratiquant la régénération écologique, le commerce équitable, la démocratie participative, avec sa monnaie locale. Une liste des actions entreprises est présentée sur le site de la mairie.



#### Dompierre-sur-Yon (Vendée)

Après avoir inscrit le risque de pénurie alimentaire dans son PCS, la ville a créé un verger collectif pour relocaliser sa production alimentaire.



#### Loos-en-Gohelle

(Pas-de-Calais)

s'impose comme une ville phare du développement durable, ayant initié un processus de transition incluant le développement de l'écoconstruction (pour les logements sociaux et les bâtiments municipaux) et une rupture dans les pratiques d'urbanisme et de gestion de l'environnement (ceinture verte, systèmes d'infiltration des eaux, gestion différenciée des espaces verts, etc.). Un dispositif a été mis en place pour favoriser l'implication citoyenne. Là où la démarche est admirable. c'est qu'elle est avant tout partie d'une réinterrogation collective des besoins :

De quoi a-t-on vraiment besoin ? Ce qui est fait sert-il vraiment à quelque chose ? Crée-t-il d'autres problèmes ? CArthur Keller, 2025



#### Langouët

(Ille-et-Vilaine)

Volonté affichée de bien-vivre, lotissements sociaux écologiques, démarche innovante : le village 100% bio vise l'autonomie alimentaire via notamment la permaculture. La commune a souscrit un emprunt citoyen pour financer une « maison-potager triple zéro » : zéro énergie, zéro carbone, zéro déchet. Un démonstrateur à suivre...



#### Mouans-Sartoux (Alpes-Maritimes)

La Ville a mise en place une régie municipale agricole qui, après dix ans, fournit en produits locaux l'ensemble des réfectoires de l'agglomération, dont 80% en bio.



#### Saint-Pierre-de-Frugie (Dordogne)

Victime d'exode rural massif, le village a décidé de tout axer sur la transition écologique (création d'un jardin bio partagé, interdiction de l'usage de pesticides et de traitements phytosanitaires dans la commune, développement de l'éco-tourisme, ouverture d'une épicerie bio...) et s'est repeuplé en huit ans.

S'il a beaucoup été question de remunicipalisation de l'eau en Prance ces dernières années, ce service n'est pas le seul à pouvoir être remunicipalisé. C'est également possible pour les déchets, les transports en commun, la cantine scolaire, mais aussi - dans certaines limites - l'énergie. Le Pays du Grand briançonnais, qui regroupe quatre communautés de communes (35 600 habitants), a d'ailleurs été nommé co-lauréat de l'appel d'offres national « Territoire à énergie positive » en 2015. Et ce, grâce à un petit village de 490 habitants, Puy-Saint-André, à cinq kilomètres de Briançon.



#### Puy-Saint-André

(Hautes-Alpes)

Sous l'impulsion de son maire, le village s'autonomise : sobriété, production de sa propre énergie, remunicipalisation de la gestion des déchets, installation de potagers et de vergers partagés pour tendre de l'autonomie alimentaire, habitat repensé, étalement urbain volontairement limité pour préserver les terres...

La Ceimure Verte est une coopérative qui installe des maraichers bio dans le Béarn. Le dispositif loue aux maraichers des parcelles équipées ce qui facilite et sécurise leur installation. Les maraichers bénéficient également d'un accompagnement technique.



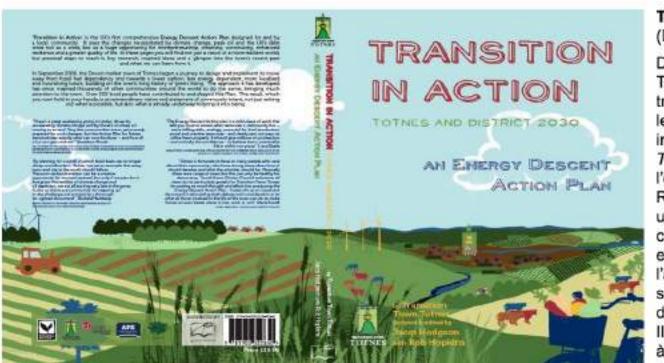
Lis Celtriure Vertir est une occoetrative qui installe des manachers en 196 mi - La Compure Verte

En 2020, La Ceinture Verte a installé 3 maraichers sur l'agglomération de Pau, qui vendent tous en circuits courts : marchés, vente à la ferme, AMAP, épiceries blo sur Pau... En 2021, est prévu l'aménagement de nouvelles parcelles dans le Béarn comme à Thèze par exemple, pour installer 10 maraichers. La ceinture verte est en pleine recherche de ces maraichers qui veulent s'installer avec eux! Des porteurs de projets qui veulent devenir chef d'exploitation et qui ont une difficulté à trouver des terres peuvent être aidée par la ceinture verte. L'avantage : pas de gros équipement à investir pour les maraichers. Les parcelles sont équipées (bâtiment, serros, irrigation prévue).

#### Pau (Pyrénées-Atlantiques)

La capitale béarnaise a rejoint le mouvement de la Ceinture Verte qui vise à encourager et accompagner l'installation de producteurs agricoles en périphérie des villes de France.

En un an trois maraichers se sont installés à Meillon et à Lescar avec la ceinture verte



#### Totnes

(Devon, UK)

Dans le sud de l'Angleterre, Totnes est le symbole de la transition écologique car elle est le point de départ du réseau international des Villes en Transition initié en 2005 par l'enseignant en permaculture Rob Hopkins, qui vise à préparer un monde post-pétrole bas carbone. La notion de résilience est au cœur du concept, et l'approche britannique est axée sur le bien-vivre et un état d'esprit positif et créatif. Il fait franchement bon vivre à Totnes.



#### Bristol

(Gloucestershire/Somerset, UK)

La 6º ville anglaise (430 000 Bristoliens, aire urbaine de plus d'un million d'habitants) a engagé un grand projet de transition écologique. Capitale verte européenne en 2015, elle vise le 100% énergies renouvelables via sa régie publique et grâce à des bus roulant au gaz produit à partir d'excréments.



#### BedZED (Sutton, UK)

Écoquartier de 82 logements au sud de Londres, BedZED a réussi à réduire la consommation d'électricité de ses 250 habitants de 25% et la consommation d'énergie globale de 88%, la consommation d'eau de 50% et le kilométrage parcouru de 65%.



#### Detroit

(Michigan, US)

Après la faillite et l'effondrement industriel, socioéconomique et démographique de la Motor City, le rebond de certains quartiers de la ville est exemplaire : des habitants ont repris la main sur quantité de terres inutilisées de la ville, qu'ils ont muées en lopins vivriers. Par un travail sur les Communs et via une participation citoyenne proactive, Detroit remonte la pente et ses habitants se disent à la fois plus résilients et heureux d'avoir trouvé du sens à ce qu'ils font.



#### Wellington

(Nouvelle-Zélande)

Dans la capitale du pays insulaire d'Océanie, le programme #wellynextdoor renforce le tissu social des quartiers en incitant les voisins à se rencontrer. Coordonné par des associations locales, il prévoit l'augmentation des espaces de partage dans la Ville, l'organisation de fêtes des voisins et des formations sur les risques à destination des habitants des quartiers.



Infrastructures, énergies et ressources : enjeux de sûreté et d'adaptation territoriale Quelles stratégies pour une transformation collective face aux crises à venir ?

22 mai 2025

En partenariat avec

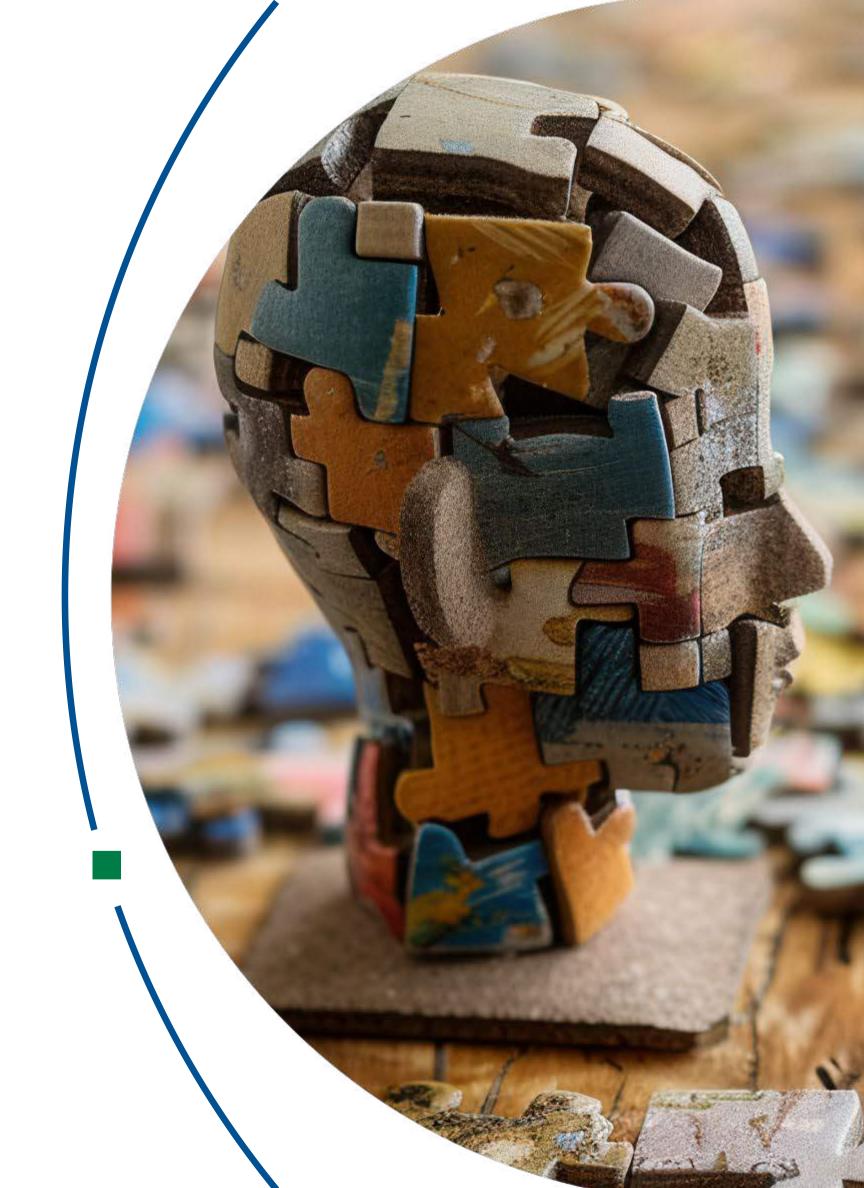


En collaboration avec



Avec le soutien de







### Association Technique Energie Environnement Loi 1901

Agir ensemble pour une énergie durable, maîtrisée et respectueuse de l'environnement

Sébastien FOREST, directeur régional de l'environnement, de l'aménagement et du logement (DREAL) Provence-Alpes-Côte d'Azur

Muriel JOER LE CORRE, secrétaire générale de la COP Provence-Alpes-Côte d'Azur

Xavier CARLIOZ, délégué régional de l'ATEE SUD PACA



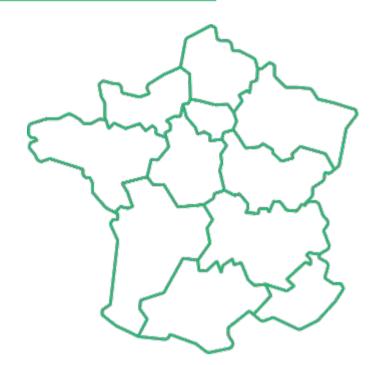






### Association Technique Energie Environnement

Agir ensemble pour une énergie durable, maîtrisée et respectueuse de l'environnement



- 2 600 adhérents
- 11 délégations régionales : un réseau de professionnels de l'énergie mobilisé au service de ses adhérents (industriels et collectivités) pour les informer des actualités du secteur et favoriser les échanges entre acteurs locaux (+ de 100 événements par an).
- 7 domaines d'expertise répartis en 2 pôles :



### EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

- Département Maîtrise de l'Energie qui anime une Communauté des Référents Energie
- Club C2E (Certificats d'Economies d'Energie)
- Club Cogénération
- 4 programmes CEE nationaux :

OSCAR - FEEBAT (bâtiment) -

PACTE INDUSTRIE: PROREFEI – PRO-SMEn



#### **ENERGIES RENOUVELABLES**

- Club Biogaz
- Club Stockage d'Energies
- Club Power-to-gas
- Club Pyrogazéification



• Energie Plus : la revue de la maîtrise de l'énergie



### Association Technique Energie Environnement Loi 1901

Agir ensemble pour une énergie durable, maîtrisée et respectueuse de l'environnement

- 14h00 Introduction | DREAL, SG COP et ATEE SUD PACA
- 14h15 Témoignage Vignerons Ste Victoire (13) | Jean-Jacques BALIKIAN
- 14h30 **Témoignage Aluminor (06)** | Florence BARBETT
- 14h45 Les enseignements de la systémique pour concevoir et déployer des stratégies face aux ruptures sociétales qui se profilent | Arthur KELLER
- 17h00 Échanges engagements
- 17h30 Conclusion Région Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur



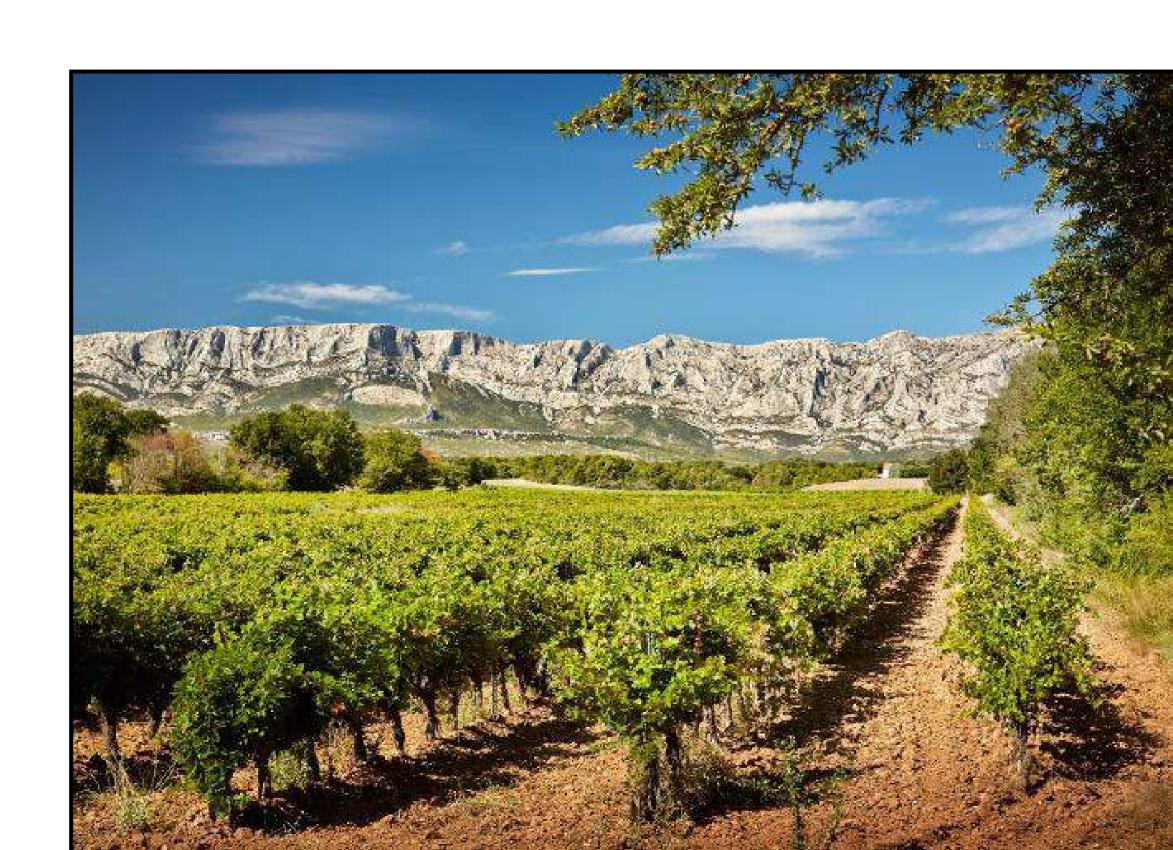




# L'ASSOCIATION DES VIGNERONS DE LA SAINTE-VICTOIRE



Jean-Jacques BALIKIAN



## PRESENTATION



- Trente-cinq adhérents
- Surface d'environ 4000 Ha
- Missions principales:
  - Reconnaissance en Cru
  - Promotion
  - Accompagnement technique
  - Communication

### RECONNAISSANCE EN CRU

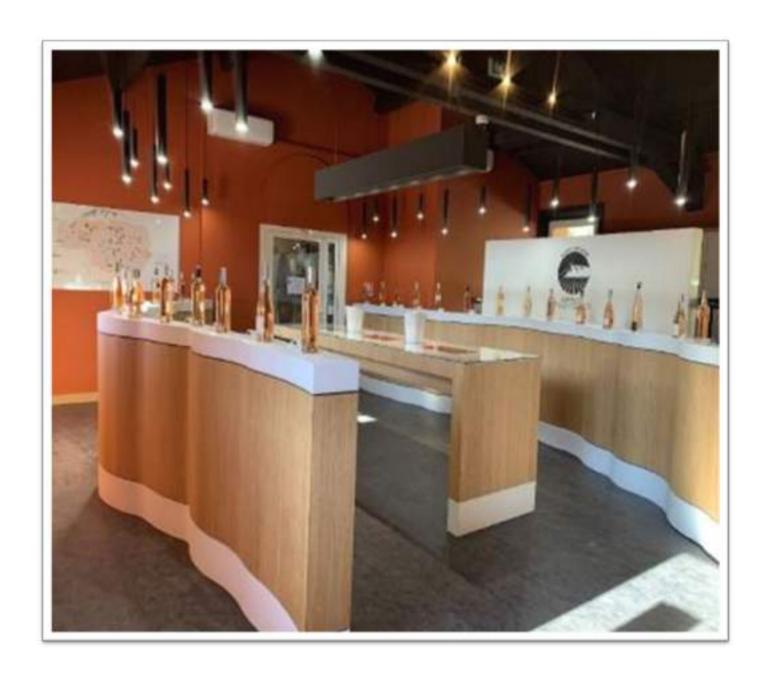


- Sous-Régionale en Février 2005
- Dénomination Géographique Complémentaire (DGC)
- Reconnaissance en Cru

## PROMOTION



- Rallye découverte des Vins de la Sainte-Victoire
- Présentation du Millésime
- Vinothèque



## ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE



### Performance économique, environnementale et sociale Transition agro-environnementale — Dynamiques collectives

- Amélioration de la qualité
- Adaptation au changement climatique : maintien des rendements et de la typicité
- Diminution des intrants chimiques
- Moindre exposition aux pesticides
- Valorisation des déchets
- Groupements d'achats
- Optimisation de la communication avec les riverains

- Plan Ecophyto : Réseaux de Fermes
   Dephy & 30 000, Projet DiaT-Ass
- GIEE / Argena : valorisation des déchets verts pour améliorer la fertilité des sols
- PSE / Ménelik
- Gestion des effluents de caves
- Collaboration avec les Instituts de recherche et développement
- Collaboration avec des entreprises

## COMMUNICATION INTERNE









Démonstrations d'outils innovants

Journées techniques

### COMMUNICATION EXTERNE



### **CONCOURS FINANCIER**



























### **CONCOURS TECHNIQUE**





















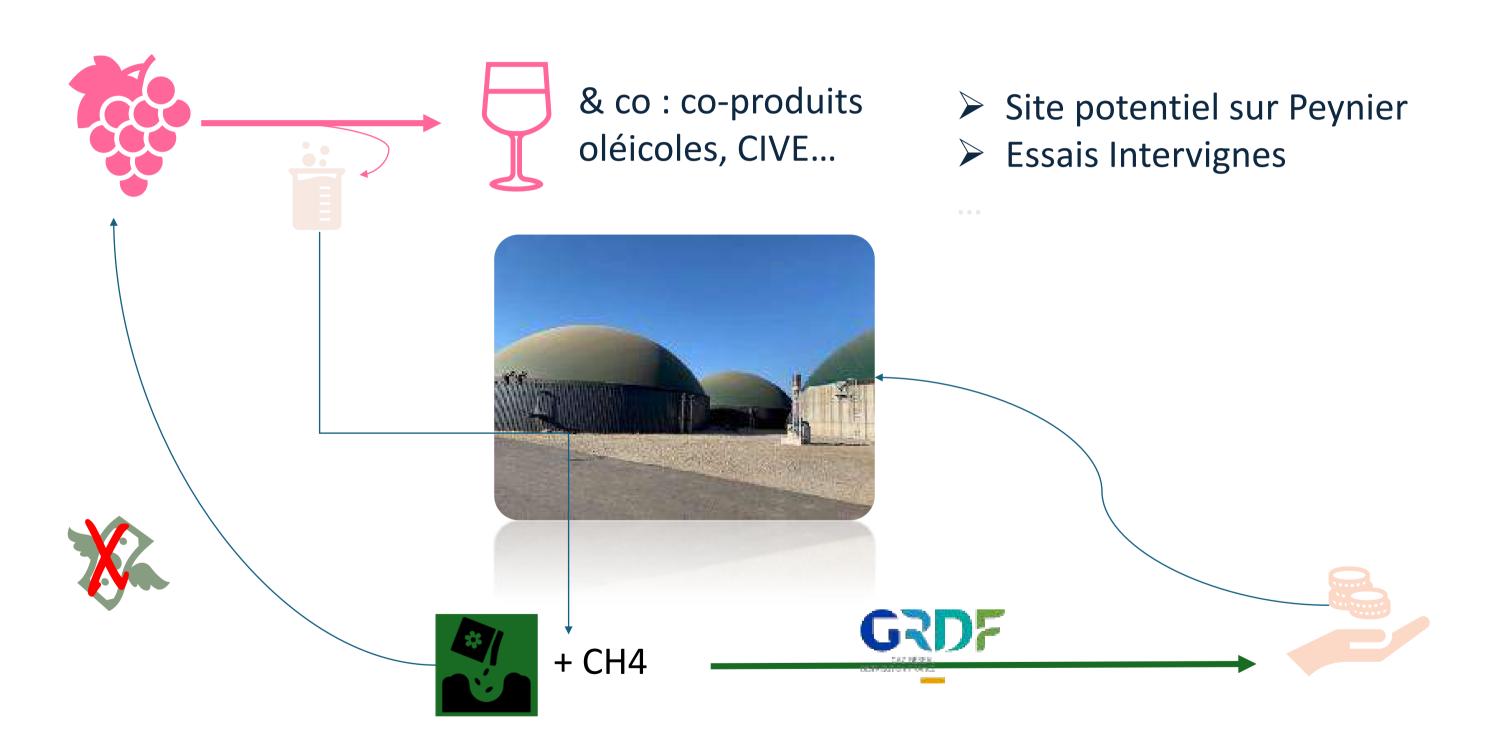




### GESTION DES EFFLUENTS DE CAVES

Projet Méthavalarc : intérêt économique, environnemental et technique











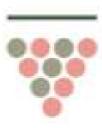
Programme R&D Provence-Alpes-Côte d'Azur et Occitanie





### INTERVIGNES





#### Une expérimentation pour la production de biomasse méthanisable en inter-rangs de vignes



- Un contexte viticole français
- sous forte pression environnementale

D'après l'Institut Français de la Vigne et du Vin (IFV) :

- Le **sol d'une parcelle de vigne** est le fondement de la notion de **terroir**, gage de qualité et d'authenticité des vins.
- Or, les sols sont dégradés par des **pratiques agricoles inadaptées**, ce qui engendre des pertes de fertilité, une dégradation du support de culture, une diminution de la biodiversité...
- Ainsi, une gestion des sols viticoles performante doit s'appuyer sur les fonctionnalités naturelles des sols pour réduire la dépendance des exploitations aux intrants (herbicides, fertilisants chimiques, énergies fossiles).



Un besoin de trouver des nouveaux gisements méthanisable dans le Sud-Est de la France



Sites de méthanisation en injection

**Exploitations agricoles spécialisées en viticulture** (2020) :

PACA: 30% SAUOccitanie: 9 % SAU

Les vignes représentent une part de la SAU significative dans cette zone, le potentiel de production de biomasse méthanisable dans les parcelles de vignes est donc à investiguer ! En réponse aux besoins en fertilisation et amendement de la vigne, les résultats du digestat co-composté sont à mettre en lumière.



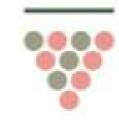
INTERVIGNES : une réponse expérimentale à ces enjeux agronomiques et environnementaux Objectif : Etudier l'impact de la culture de CIVE d'hiver en système viticole dans 3 zones géographiques Résultats attendus par zone géographique :

- Est-ce que la culture de CIVE d'hiver en inter-rangs concurrence la production viticole?
  - Quels sont les effets sur le sol de la culture de CIVE en inter-rangs ?
- Quels sont les paramètres et intérêts technico-économiques pour les viticulteurs et GRDF?

### Méthodologie générale de l'expérimentation terrain

Un protocole simple et réplicable sur l'ensemble des territoires





#### Protocole de semis et de récolte des CIVE, à calquer sur l'itinéraire technique de la vigne

\* : Nouveautés 2024

#### **Fertilisation** Préparation des sols Semis des CIVE Récolte des CIVE Début printemps printemps Mesures sur la vigne et le raisin Mesures sur les CIVE 2 types de fertilisation Inter-rangs comparés Contrainte hydrique Pesée de la biomasse Organo-minérale • CIVE 1 : 100% céréale

- Engrais vert
- Enherbement

• CIVE 2 : Mélange

• Sol nu

- Digestat avec broyats\*
- Calcul du pouvoir méthanogène
- Statut azoté & alimentation minérale
- Rendement à la récolte & vigueur
- Qualité des raisins à la récolte
- + Caractérisation de la matière organique/biomasse du sol\*

Inter-rangs et itinéraires techniques similaires entre les zones géographiques pour une comparaison des résultats obtenus

Pourquoi la fertilisation au digestat avec broyat?

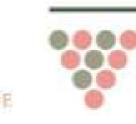
« L'un des enjeux majeurs de la viticulture est le retour de matière organique au sol. Il est primordial de bien réfléchir à la fertilisation de sa vigne, en lien avec les exports de matière organique de la parcelle. »

Est-ce que la production de biomasse méthanisable dans une parcelle de vigne, impacte la production viticole?

Vérifier la répétabilité et la reproductibilité des résultats obtenus par un protocole de test éprouvé.

### Parcelle de Sainte-Victoire





Plusieurs modalités par parcelle Schéma de la parcelle de Puyloubier (Sainte Victoire): Sol nu CIVE 1 : Avoine + digestat CIVE 1 : Avoine + fertilisation minérale CIVE 2 : Barjelade + digestat CIVE 2 : Barjelade + fertilisation minérale Engrais vert : Feverole Enherbement permanent Kit tensiométrique (6 sondes : 3 à 30 cm + 3 à 6

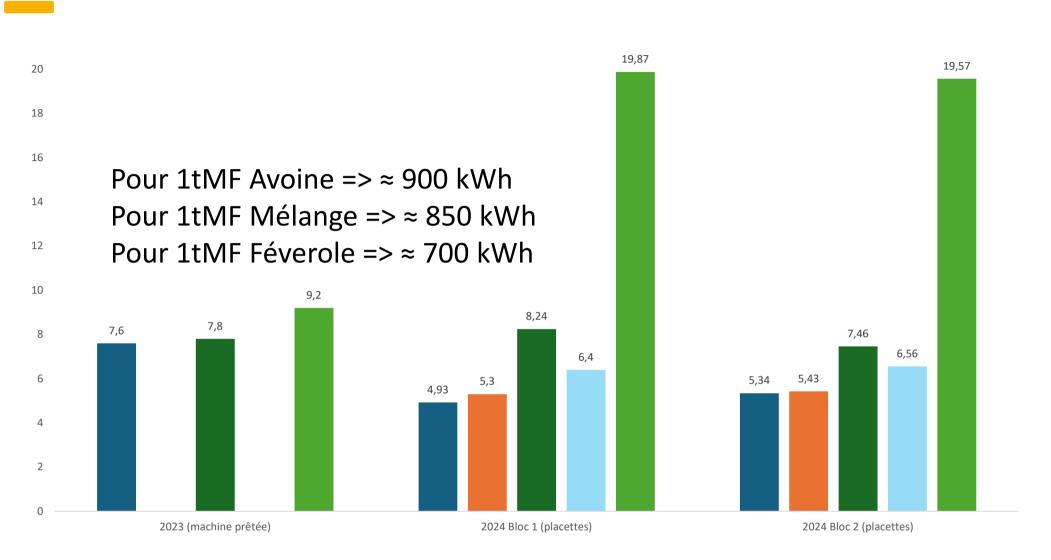


Féverole mars 2024

## Résultats Sainte-Victoire 2023-2024







### **Conclusions**

 Entre les modalités, pas d'effet dépréciatif de la récolte des CIVE sur la production de la vigne et sur les paramètres analytiques des raisins!

- Avoine, fertilisation organominérale
- Mélange (barjelade ou céréales + légumineuses), fertilisation organominérale
- Avoine, fertilisation digestat co-composté
- amináralo Mál
  - Mélange (barjelade ou céréales + légumineuses), fertilisation digestat co-composté

■ Féverole (engrais ver

### Partenaires du projet :



















## Synthèse



### **Conditions expérimentales**

- Préparation des sols (septembre)
- Inter-rangs comparés (semis en octobre):
   CIVE 1 100% céréale, CIVE 2 mélange,
   engrais vert, enherbement, sol nu
- <u>Fertilisation (printemps)</u>: organo-minérale ou digestat avec broyats

Inter-rangs et itinéraires techniques similaires entre les zones géographiques pour une comparaison des résultats obtenus.

Itinéraire technique calquée sur celui de la vigne.

### Mesures expérimentales menées

- Mesures sur les couverts : pesée biomasse, potentiel méthanogène
- Analyses de sol: pH, azote totale, granulométrie de la matière organique, horizon 0-20 cm, carbone stable / carbone labile, CEC, caractérisation de la matière organique et de la biomasse du sol
- Mesures sur la vigne et le raisin : alimentation hydrique, azotée et minérale de la vigne, rendement et maturité du raisin

Est-ce que la production de biomasse méthanisable dans une parcelle de vigne, impacte la production viticole ?

### **Conclusion générale**

- Entre les modalités, pas d'effet dépréciatif de la récolte des CIVE sur la production de la vigne et sur les paramètres analytiques des raisins!
- Importance de la qualité du sol (azote, carbone, biomasse) pour la qualité des vignes, des raisins et les couverts.
- Le digestat composté a besoin de temps pour s'exprimer et développer son plein potentiel (3 ans).

## **INTERVIGNES** Provence











## > 9 articles de presse

Métropole

## Et si on utilisait les rangs de vigne pour produire du gaz bio

Une expérimentation est menée sur une parce le viticole du vignoble Sainte Victoire

LE PROCESSUS DE MÉTRIMAS ATTOM



Lancate Mad projet &

### meticals reflects the

As from a feed and the control of the property of the property

### ASSOCIATION DES VIGNERONS DE SAINTE VICTOIRE

### Une convention Intervignes pour formaliser





Les vignerons de la Sainte-Victoire lancent leur projet de valorisation des couverts et bientôt d'effluents de cave. Le projet Intervignes Provence' - gui cible aussi la production de gaz renouvelable - rassemble plusieurs partenaires.

### CONVENTION INTERVIGNES

### Une touche de vert supplémentaire au rosé de Provence

le ses adhérents depais trais deconnète - continue se marche en appet appropriate parties to college percent recollege a Palte projet qualle porte autour de la mé-Busication des efficients de dave. qui doit être optimisée par calle de couverts etgéless, renérc dans une première phase de concréteration. Une expérimentation a en effet éte booke à l'autorque demier à Puyloubles, su carus des vignobles Este de Provence Sainte-Monire. Elle vise à étudier les (répacts de nouvetti implantes en know-cang sur la biodiversité, l'érosion de la terre, le situitage de carbiere orga-nique dans les sols el la réduction de l'apage de produits phytosare taxes. Son objectif est de valorair ses cultures en les natthoniques. pour ou/elles cadazent caratribuer titudiconnelle at techniques, a doi-

Do not obey character influsioners and peres d'interculture de ceregies, presentant des deux involtats.

La culture artire les rango de vigne peut contribuer à la transition agradicologique et à l'indépendance énergétique du tentiune. Le projet porté par l'Au-

Avec le signature de la convention

de berjelede inclunge de diverses plantes fourcagnes) et de Muercia ont tits plantities entire its rangs — vonce dewent en effet continues de signe, sur une parcelle red de ... de produite de boos vivo, rauls 1 000 er. Au prinsimge, cas inter — sect des techniques de plus en d'une machine racolteure de fourrage, puis integrées dans un média-nausur prochépant du biométhans, un gaz 100 % romouvoluble. Les régulitats de certe expérieurs

talian et la gentralisation de ces-cultures en inter-rang praumaient étre vatorisés dans le projet de mé-dismission Medisassians en sours d'itrade dans les environs de la cava cooperative Cellier Loui Boccaques, a frets. Ce dems-er est développé par Teore d'Energies dans "Investrir est de mattre lorratt tentreiller auservice de l'agriculture. Les véreulteurs ne vord pas simplement des apporteurs de metière, esso se ploupé au centre de la dissorba", equi que Besott. d'autres projets de reithanisation dans le département.

Le Centre du Rosé et l'Institut français de la vigne et du vin sont grantes gremantes de la conven vingf etm. Acos accompagners. Records roof an Provence, at notice round enjoy est d'ajouter à motre Communication College Manager, Inc. of

### plus respectueuses. Tu projet Transpose (Mustra particismon), Nous office surveilles, error reste régueur of objectively unweighted, gave getter

Gillen Masson, Pour la Chambre regionale d'agri-culture, dont la vocation est d'être le relais entre la rechesche et developpement at its sericultours. le projet est tout may enthanciso mant. Porticion à ou traver marn. Wortlinbor & any francus ear of an ground interior pour to Chambro régionale, et éridéraloppere eté do la withous orbon on agriculture, own so Denkonston de porto de renis de un change de l'impéraisse de projette

objectif d'une production tourours

portioniles est restatura, sporte

Le plantation de couverts entre les range de vigne, pour produire de gar remuvelable et anunder les auts, est familition du projet de la transition agraeminante-

### Desoblectifs ambitious. mais un potentiel considérable

Los ingristation de la commention traumignes Préventer - Trisser tiègne, disenteur des programmes NAD des cirtis.
Clinion Summins, potentier de Nazocciones des vignocors de la Sainte-Victoire, Garnot Carsuel de Besse Transpire,
François Groeil, en charge de l'ingénierle à la Chamiline régionale d'agriculture Paca, et Gibes Masson, directeur du pole
mational neur de l'institut françois de la végre et du res.

Le gue vert produit à parte de dest ets regariques, dent les biodechess, apporte un response concréte pour attaindue la restraité cathons la restraindue est un procéde bologique de les restation des matières organiques. Concréte remi, les déchets som trits, prépares et incodates dans un medianique. Ils sent ensuite mélorges et chariffes à ressions SET. In lementary, is builties fighter by district, to baselmount, during put, in digestar programmed in district part, in biogui, the fais quiet le troque provid le rean de transmiture. Des lars qu'il es adursa, constituet comprégue (BEE, le transférant pout ess impose dans le reseau de distribution. Chaolloge, raisson, printaction d'ess chaude, carburent ... ses usages sont structument identiques à coux du garnatumi, mais 100 % ensouveleble; l'

renouvelable en 2000, et 100 % en 2000 Dr. le pontencial des intercultures entrolla onesa deviguento tason Provensa Alper Cita (Alperparmetras) de produce (25 GWH en de par vert, sont équivalent de 11 BU lagranam describés du gent remembraliste, en SU less maders en BicOW, exposite Tentar Rigos, directour desprogrammes RBD ches GRDF et responsable du projet Tetensignes Prosente:

Distance of Agreematical Description of the Company of

connection, que la vertur se doit pas libres economissues. En porticulier et france, et out les solutions also uns ne ... restrance lorge, lin utilisant le pro sont par toujours celles des autres. Jefferdissembly only an inchesing principal de lo concerner", tempérais Dissier. umare, president de Dissociation des rigneson de la Sainte Victoire Duser oGREF qui pilose (soonstice morando no dolo jamaio nomi dallo - lescablecallo com clairo l'applicature

territoris national associate effluents differents - office conservations, over bien prouvin explorer le politatiel exergétique de ces ruitures, qui se extraré que en concurrence sess





Accuell > Developpement durable / RSC > Coursetts vidicales en méthanitation :

## Développement durable / RSE

### Couverts viticoles en méthanisation : une étude lancée en Provence

Public to 10/02/2023 - 10/08 - pur Will Velle

Utiliser les couverts végétaux viocoles pour la méchanisation et utiliser ensure les digestats pour amender les sols. C'est l'ambition du projet Intervignes Prevence. Cette expérimentation, lancée à Poyloubier au cour des vianobles Little de Provence Samte-Victoire avec GRUF et l'EV, vise à étudier les impacts de couverts en inner rancs de vignes sur la biodiversité. l'érosion de la terre, le stockage de carbone organique dans les sols et la réduction de l'usage de produits phytosanitaires.

Hier, jeudi 9 février 2023, l'ensemble des partenaires, réunis. à la Vinothèque à la Maison Sainte-Victoire, ont lancé cette étude en signant la convention Intervignes Provence, «vec. Olivier Sumeire, président de l'Association des Vionerons de La Sainte-Victoire, Gilles Masson, directeur du pôle national essé de l'Institut Français de la Vigne et du Vin, André, Bernard, président de La Chambre Régionale d'Agnoulture de Provence-Alpes-Côte d'Azur, Benoit Giraud, associé de PENCA énergies et Xavier Passemard, directeur biométhane



La parcelle resenue de 5.000m² pour ce test se vitue sur le commune de Payloubier deux les Rouches du Rhône En actobre 2022, plunieurs expéces d'internultures par été sernées : céréale 100% javoine), barjelade Imélange 40% avaine, 40% orge, 20% viesse) et féveroire. Au printemps, des intercultures seront récordées à l'aide d'une machine récolteuse de fourrage, puis intégrées dans un méchaniseur. Le potentiel en région Provence-Alpes-Côte d'Azur de ces intercultures entre les rangs de vigne permettrait de produire 125 GWtylan de gaz vert soit l'équivalent de 31 000 lagements chauffés, au que remuvelable ou 500 bus mulent au BirGM, indiquent les

couverts couverts sitingles intertastication digestant internalisaur.





## MERCI POUR VOTRE ATTENTION!

## GROUPE ALUMINOR Créateur et fabricant de luminaires





## ALUMINOR, une entreprise industrielle qui fabrique en France



Créée en 1950 Rachetée en 2018 par Richard BARBETT Ateliers et bureaux implantés près de Nice (06)



Conçoit, fabrique et commercialise des luminaires d'intérieur



Une équipe de 16 collaborateurs



20.000 luminaires vendus chaque année



45% de notre chiffre d'affaires est aujourd'hui réalisé avec des luminaires fabriqués dans nos ateliers (10% lors du rachat en 2018).











## Une gamme complète de luminaires

Lampes à poser

Lampadaires

Suspensions

Appliques

Lampes de bureau







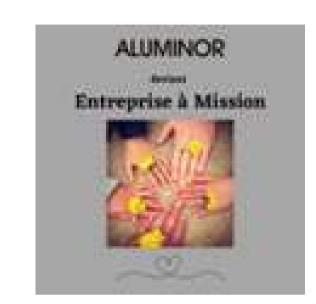






## Une stratégie RSE « ambitieuse »

✓ Définir notre Raison d'être et devenir Entreprise à Mission



✓ Allonger la durée de vie de nos luminaires : écoconception et réparabilité



✓ Limiter nos impacts sur l'environnement : optimiser (matières, emballages, énergie...)



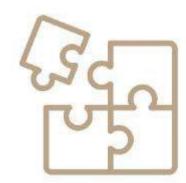


## Bénéfices de nos actions RSE

✓ Des relations « privilégiées » avec nos parties prenantes (équipe, clients, partenaires, acteurs locaux...)



✓ Décisions stratégiques alignées avec les engagements RSE



✓ Sens plus grand donné au travail quotidien de toute l'équipe



### GROUPE ALUMINOR Créateur et fabricant de luminaires



« Parce que chaque action compte,
nous avançons en équipe
sur le chemin d'un développement plus durable,
à la hauteur de nos moyens
avec détermination, conviction
et enthousiasme! »

Richard BARBETT

PDG d'ALUMINOR

# LES ENSEIGNEMENTS DE LA SYSTÉMIQUE POUR CONCEVOIR ET DÉPLOYER DES STRATÉGIES FACE AUX RUPTURES SOCIÉTALES QUI SE PROFILENT

ARTHUR KELLER @ ATEE PACA • 22/05/2025



## Association Technique Energie Environnement Loi 1901

Agir ensemble pour une énergie durable, maîtrisée et respectueuse de l'environnement

# RÉFLEXIONS ET ÉCHANGES SUR L'ENGAGEMENT



https://form.dragnsurvey.com/survey/r/33112ee4



## Association Technique Energie Environnement

Agir ensemble pour une énergie durable, maîtrisée et respectueuse de l'environnement

## CONCLUSION

# Yohann PAMELLE, directeur plan climat, Région Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur





