

ISO 50001 : une opportunité à saisir, plus qu'une contrainte réglementaire

Colloque

20 mars 2025

Organisé avec





NORMANDIE ENERGIES

La filière de l'efficacité et du mix énergétique normand





FILIÈRE D'EXCELLENCE

Normandie Energies soutient le développement économique du territoire en fédérant **300 acteurs** de l'énergie.





Soutient le développement économique de la filière nucléaire normande en favorisant la compétitivité des entreprises



Développe les différentes sources de production pour augmenter la part du renouvelable dans le mix énergétique régional.



Rassemble le savoir-faire des industries pétrolière, pétrochimique et gazières normandes.



Répond aux profonds changements dans notre façon d'utiliser et de maîtriser l'énergie.



Gestion de l'énergie : de la règle à la vertu...

Règle, Gestion, Marché, Enjeux sociétaux, Vertu...

- Règle = Obligatoire
- Gestion d'entreprise & Marché = non obligatoire
 - Il est autorisé de mal gérer et d'ignorer les réalités du marché mais dans ce cas...
 - L'avenir est incertain
- Sociétal = non obligatoire
 - Risque de disqualification?
- Vertu = non obligatoire
 - Donner sans attendre en retour
 - Mais des externalités positives sont possibles!

Zone de libre arbitre – choix stratégiques

Energie : une approche stratégique

- Subir (passé)
 - Ex : Amortir les effets négatifs des fluctuations des prix et de la disponibilité de l'énergie
- Ne pas subir (présent)
 - Ex : Gagner et viser l'autonomie énergétique
- Maîtriser (présent et futur)
 - Ex : Faire de l'énergie un levier de compétitivité

Concrètement

« Les vertus » de la crise

- 2022 : les entreprises subissent et réagissent
- Prévu 2023 : anticipation, ne plus subir mais prévoir l'avenir.
- Investir plutôt que de comprimer la marge. 😊
- Changer de contrat – de fournisseur d'énergie plutôt que de prélever sur la trésorerie. 😊

Gestion

Figure 10 – Réactions des établissements face à la hausse des prix de l'énergie en 2022, et prévisions pour 2023

en %

Réactions	En 2022	Prévues en 2023
Comprimer la marge	45	36
Augmenter les prix de vente	52	59
Prélever sur la trésorerie	30	22
Réduire l'activité	4	5
Arrêter temporairement l'activité	2	4
Adapter les méthodes de production ou de travail	36	43
Engager des investissements	29	40
Changer de contrat ou de fournisseur d'énergie	8	14
Mettre en place d'autres mesures d'économie	24	31
Aucune des réponses précédentes	11	7

Note : Un établissement peut donner plusieurs réponses.

Lecture : Face à la hausse des prix de l'énergie, 52 % des établissements industriels ont augmenté leurs prix de vente en 2022.

Champ : France, établissements de 20 salariés ou plus de l'industrie, y compris récupération, hors industrie de l'énergie et artisanat commercial.

Source : Insee, enquête annuelle sur les consommations d'énergie dans l'industrie en 2022.

C

« *Gouverner c'est prévoir* »

- D'ici 2 ans → Permet l'anticipation
- Nouveau paramètre dans la compétition commerciale : les émissions de Co2
- Nouvelle opportunité ou nouveau risque?

Marché



Les achats représentent encore les trois quarts de nos émissions de CO₂. Le directeur de la décarbonation et de la stratégie circulaire des Achats, Yann Mazloum, présente notre pour introduire, d'ici deux ans, des critères de notation liés aux émissions de carbone de nos fournisseurs dans tous nos appels d'offres.

Défendre un monde durable

Comment cela va-t-il se traduire concrètement ?

Y.M. : D'ici deux ans, nous serons en mesure d'introduire des critères carbone sur tous nos appels d'offres avec une notation qui repose notamment sur le prix minimum interne du carbone, fixé actuellement à 100€/t de CO₂e.

De quelle manière leur décarbonation va-t-elle se décliner ?

Y.M. : La famille prioritaire est évidemment celle des Travaux. Pour répondre aux ambitions de la SNCF, nous devons désormais être efficaces dans ce domaine, et nous ne nous interdisons pas d'attaquer en parallèle d'autres familles d'achats. D'ici deux ans, nous devons être en mesure de pouvoir noter, autrement dit « bonusser » ou « malusser » une offre fournisseur en fonction de ses masses d'émissions de CO₂e sur toutes les familles de la filière Achats de la SNCF.

Concrètement

Le Groupe

RSE

Solutions



Finance

Carrières

UTILISER MOINS D'ÉNERGIE ET MIEUX L'UTILISER

Modifier les processus pour utiliser moins d'énergie

Améliorer l'efficacité énergétique ou réutiliser l'énergie

Travailler sur notre mix énergétique, pour le rendre moins intensif en carbone,

Électrification de certaines opérations

Passage à des sources d'énergie renouvelables / décarbonisées

Marché

INFLUENCER NOTRE RÉSEAU POUR QU'IL SE DÉCARBONISE ENSEMBLE

Travailler avec les fournisseurs de matières premières

Travailler avec les réseaux de transport

Concrètement

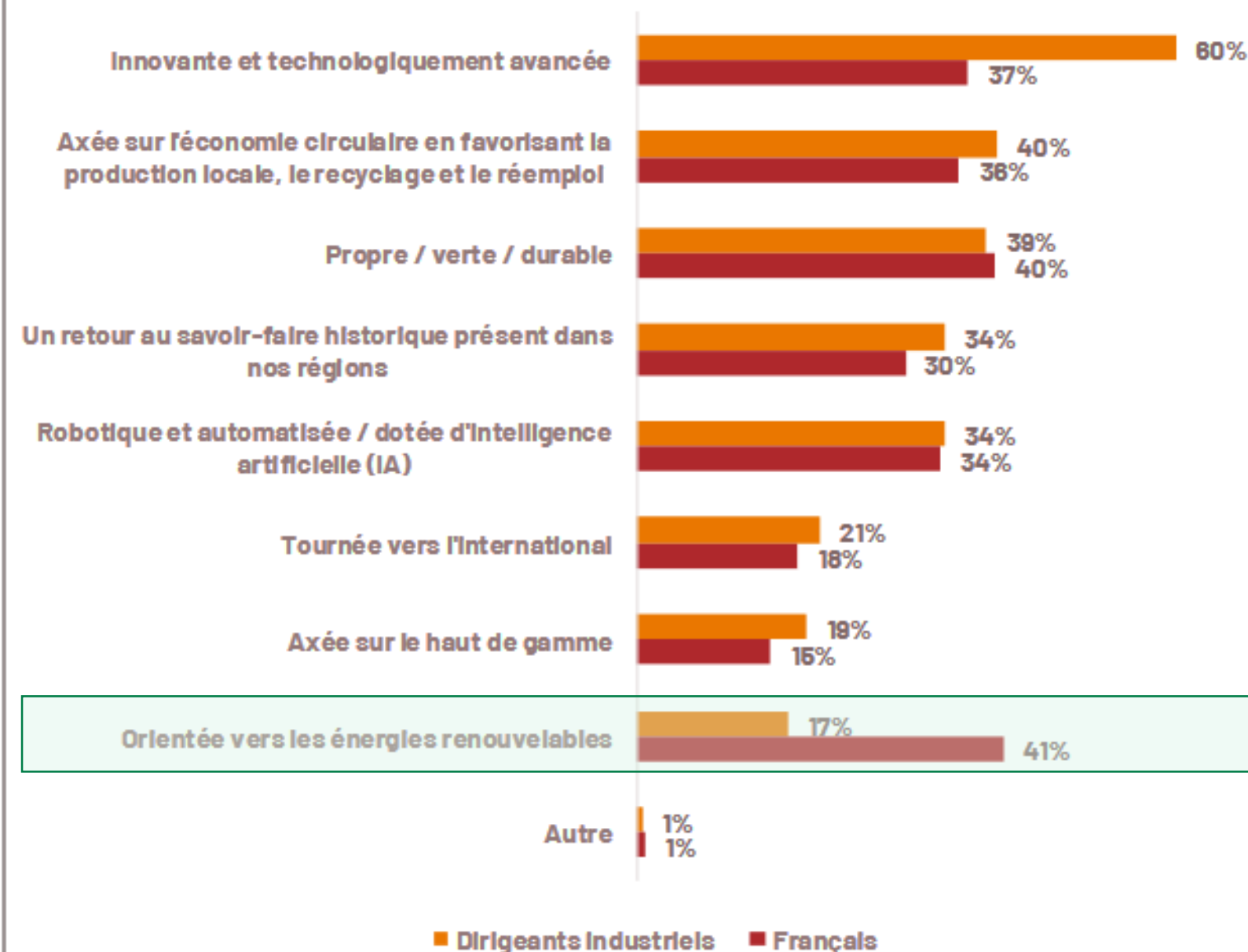
« *Ce que les Français veulent* »

- 41% des Français imaginent l'industrie orientée vers les EnR.
- RSE...
- L'industrie recrute parmi ces 41% qui sont aussi des clients...

Sociétal



Comment imaginez-vous l'industrie de demain ? (Trois réponses maximum) (Enquête auprès des industriels / Enquête auprès des Français)



Sources :
Entreprises : Enquête Bpifrance Le Lab auprès de 2828 dirigeants d'entreprises industrielles
Société civile : Enquête Bpifrance Le Lab - Potloc auprès de 5000 Français



Faire les bons choix et agir efficacement

	Règle	Gestion d'entreprise & Marché	Sociétal	Vertu
Subir (passé)	Pénalité	Malus	Name & Shame	Neutre
Ne pas subir (présent)	Neutre	Neutre	Neutre	+
Maîtriser (présent et futur)	Anticiper Mieux disant	Bonus	Attractivité	++

Mettre en œuvre

Les atouts de notre territoire

- Une filière énergie disposant de toutes les compétences et outils nécessaires au bon développement de la stratégie énergétique du territoire et de ses entreprises.

NORMANDIE ENERGIES

La filière de l'efficacité et du mix énergétique normand

Opérateurs – Grands intégrateurs – Constructeurs – TP :



Autres :



Gestionnaires d'infrastructures :



Equipementiers – Fournisseurs de solutions techniques & technologiques :



Réseaux :



Prestataires de services : BE efficacité énergétique/énergie thermique – Pilotage des consommations :

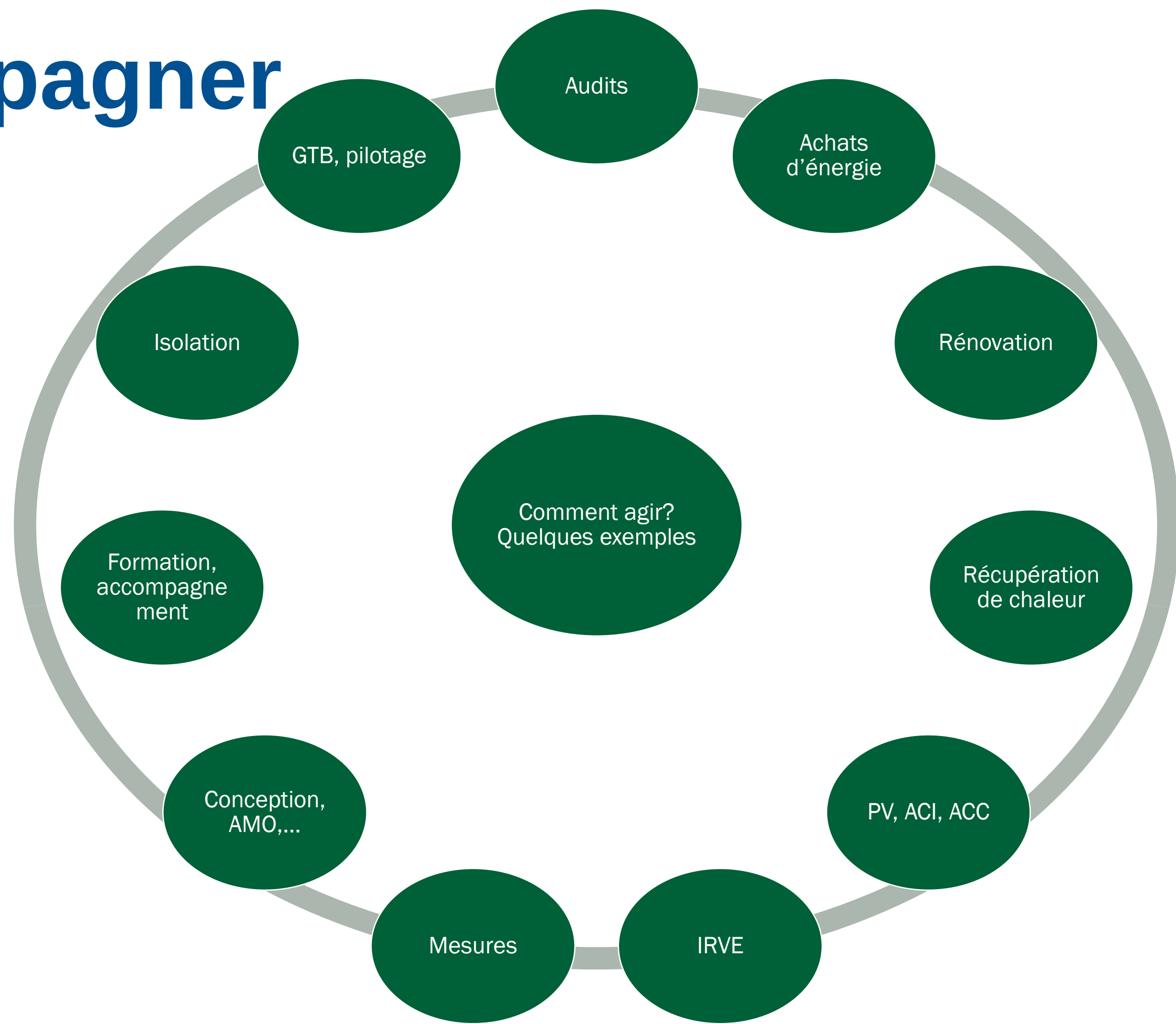


Autres prestations de services techniques – Ingénierie :



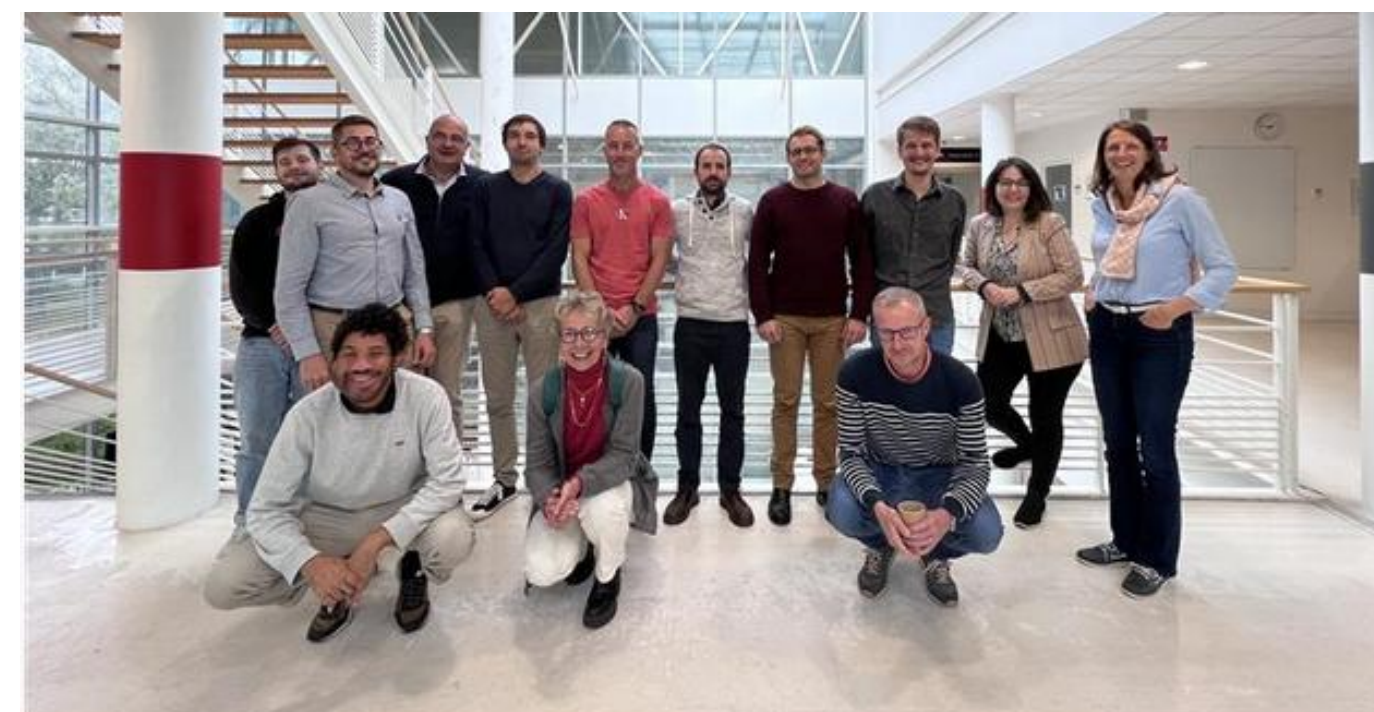
Faites vous accompagner

Par où commencer, sur quoi agir,...?



Faites vous accompagner

Dans le cadre de notre partenariat « Alliance solaire » avec la Communauté d'Agglomération Dieppe-Maritime, nous organisons un atelier sur les ombrières solaires de parking dans le but d'informer les entreprises du territoire sur les obligations de solarisation des parkings dans le cadre de la loi d'accélération des énergies renouvelables.



Le 24 septembre dernier, a eu lieu une formation sur l'autoconsommation collective, ouverte à tout public et également dispensée par [Enogrid](#).

La hausse du prix de l'électricité et la levée de certaines barrières réglementaires, ont accéléré l'émergence des projets d'autoconsommation collective par les entreprises d'une même zone d'activité ou des collectivités.

C'est pourquoi, Normandie Énergies propose aux adhérents qui souhaitent porter ou accompagner un projet d'autoconsommation collective de s'en approprier les aspects réglementaires et juridiques à travers des cas concrets.

Conclusion

- Les exigences d'amélioration continue, de respect des exigences légales, la mobilisation des parties prenantes, etc. impulsées par la norme aident l'organisation à rester éveillée et active face aux dynamiques des marchés (clients, concurrents et énergie) au profit de sa performance.
- Faites appel aux acteurs Normands de l'énergie pour vous accompagner dans vos démarches de gestion de l'énergie et de mise en œuvre de normes ou règles.