

Webinaire ATEE:

Impact de la CSRD au regard de la décarbonation?



Témoignage du Groupe PIGEON

Enjeux bancaires au regard de la décarbonation



Un Groupe familial et intégré au service de l'intelligence des territoires

Le Groupe Pigeon est un acteur global de l'aménagement du territoire, disposant d'expertises fortes dans différents domaines d'intervention : carrières, travaux publics, béton prêt à l'emploi, béton préfabriqué, chaux, laboratoire.

En 2024, le Groupe PIGEON, c'est:



453 ^{M€}

de chiffre d'affaires consolidé 2023



2 023

collaborateurs



44

sociétés implantées dans le Grand Ouest



+130

agences et sites de production



1- La décarbonation, un enjeu stratégique

La décarbonation, un enjeu stratégique pour le Groupe PIGEON

- Positionnement stratégique et raison d'être :
 - Le Groupe PIGEON est un Groupe familial et intégré au service de l'intelligence des Territoires.
 - Ambition : Être un acteur et partenaire du développement durable des territoires du Gd Ouest.

• <u>Une condition d'accès au marché</u>:

- De nouvelles clauses dans la commande publique → Intégration croissante de considérations environnementales et sociétales.
- De nouvelles contraintes réglementaires → RE 2020 qui impose de nouveaux seuils d'impact carbone pour les constructions.

Ex : par rapport à 2022, l'impact carbone en KgCO2 / m2 pour les logements collectifs devra être réduit de :

- 22% à l'horizon 2028
- 34% d'ici 2031

La décarbonation, un enjeu important pour les partenaires financiers du Groupe PIGEON

Une question de pérennité du développement et donc d'accès au financement : un modèle économique durable et robuste, qui rassure les banques sur la capacité du Groupe à faire face à ces engagements financiers et à se développer → Un enjeu pour les prêteurs et par conséquent un enjeu d'accès au financement pour le Groupe.

05/07/2024 ATEE 4



2- Sollicitation croissante des banques sur les enjeux ESG

Forte accélération des demandes des banques sur les enjeux RSE / CSRD :

- Demande croissance d'éléments de reporting extra-financiers :
 - Politique RSE
 - Stratégie climat et trajectoire carbone
 - Rapport RSE
- Enquête et échanges pour mesurer la maturité de notre Groupe sur les sujets ESG :
 - Echanges informels
 - Questionnaires RSE
 - Démarche CSRD

3- Financement à impact / clause ESG

• Financement des Capex :

- Dans le cadre du financement structuré mis en place par le Groupe PIGEON avec son pool bancaire, nécessité d'identifier les capex relatives à la transition environnementale.
- Appétence des partenaires financiers pour accompagner les projets de valorisation du patrimoine foncier du Groupe via la production d'Energies Renouvelables (projets photovoltaïques sur d'anciens sites de carrières...).

Clause ESG:

- Sollicitations des partenaires financiers pour actionner la clause ESG du contrat de financement structuré : bonification des conditions financières en cas d'atteinte d'objectifs ESG négociés avec le pool bancaire.
- Indicateurs ESG → le Bilan carbone, un indicateur incontournable :
 - Réaliser un bilan carbone de référence sur toutes les activités
 - Se fixer une trajectoire de réduction (objectifs ESG)
 - Suivre annuellement les résultats : bilan carbone à effectuer chaque année

05/07/2024 ATEE 6



- Clause ESG non activée à ce jour :
 - Bilan carbone : En cours d'élaboration mais non finalisé à ce jour.
 - 102 bilans carbone réalisés par les équipes du pôle Environnement de notre filiale Laboratoire CBTP et O2m : sites industriels du Groupe, sociétés supports + consolidation.
 - En cours pour les activités Travaux (chantiers TP).
 - Trajectoire bas carbone : démarche à réaliser dans le cadre de la mise en place de la CSRD.

05/07/2024 ATEE 7



