

# Industriels, accélérez votre transition énergétique grâce au programme PACTE Industrie !

---

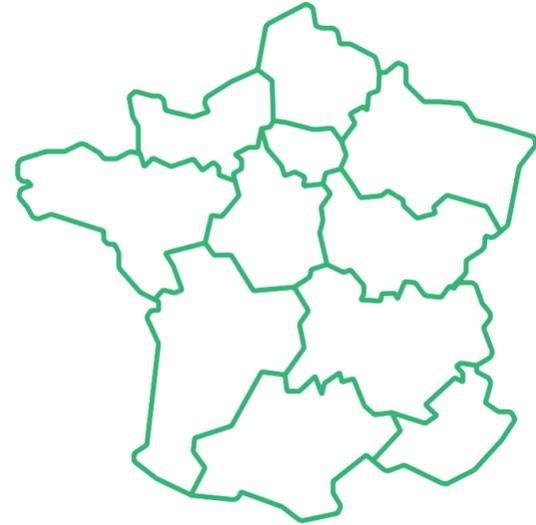
## Webinaire

### 12 janvier 2024

---



Agir ensemble pour une énergie durable, maîtrisée et respectueuse de l'environnement



- **2 500 adhérents**
- **11 délégations régionales** : un réseau de professionnels de l'énergie mobilisé au service de ses adhérents (*industriels et collectivités*) pour les informer des actualités du secteur et favoriser les échanges entre acteurs locaux (+ de 100 événements par an).
- **7 domaines d'expertise répartis en 2 pôles** :



### EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

- Département **Maîtrise de l'Énergie** qui anime une **Communauté des Référents Energie**
- Club **C2E** (Certificats d'Économies d'Énergie)
- Club **Cogénération**
- 4 programmes CEE nationaux :  
**OSCAR – FEEBAT (bâtiment) – PACTE INDUSTRIE : PROREFEI – PRO-SME<sub>n</sub>**



### ENERGIES RENOUVELABLES

- Club **Biogaz**
- Club **Stockage d'Énergies**
- Club **Power-to-gas**
- Club **Pyrogazéification**



- **Energie Plus** : la revue de la maîtrise de l'énergie



# Association Technique Energie Environnement

Loi 1901

Agir ensemble pour une énergie durable, maîtrisée et respectueuse de l'environnement

## L'ATEE en Centre – Val de Loire

- Un réseau dynamique en lien étroit avec l'écosystème des acteurs de l'énergie en Centre – Val Loire
- 30 adhérents issus de tous secteurs
- 6 événements en 2023 : 1 parcours gaz verts , 4 visites industrielles, 2 webinaires



**Thématiques 2024:**  
*Géothermie*  
*Rencontres décarbonation*

ATEE Centre Val de Loire  
 ÉVÉNEMENTS  
**150 PARTICIPANTS**  
 PARCOURS GAZ RENOUVELABLES  
 CENTRE-VAL DE LOIRE

**Magali MARTIN**  
 Présidente ATEE Centre-Val-de-Loire

**Raphaël BOUEDO**  
 Délégué ATEE Centre-Val-de-Loire

**Edouard FOURNIER**  
 Délégué ATEE Centre-Val-de-Loire

*Agir ensemble pour une énergie durable, maîtrisée et l'environnement*

## L'ATEE Grand Ouest: Bretagne & Pays de la Loire

- Un réseau dynamique en lien étroit avec l'écosystème des acteurs de l'énergie en région Bretagne et Pays de la Loire
- 370 adhérents issus de tous secteurs
- Bureau de 19 personnes : BET, DREAL, ADEME, CCI, ORACE, EDF, ENGIE, GRTGAZ, POLE CRISTAL, SPIE, AGROM, ARMOR...)
- Colloques, journées techniques, visites industrielles...
- Un Président ATEE : Olivier BARRAULT & Un délégué Bretagne: Frédéric BAZANTAY
- Parrainage d'un diplôme d'ingénieur et bientôt d'une chaire en énergétique: **CNAM La Roche sur Yon | le cnam**
- Partenariat avec l'association **ORACE**



### Thématiques 2024:

Colloque **Eau et Energie** en collaboration avec l'ASTEE: Pontivy

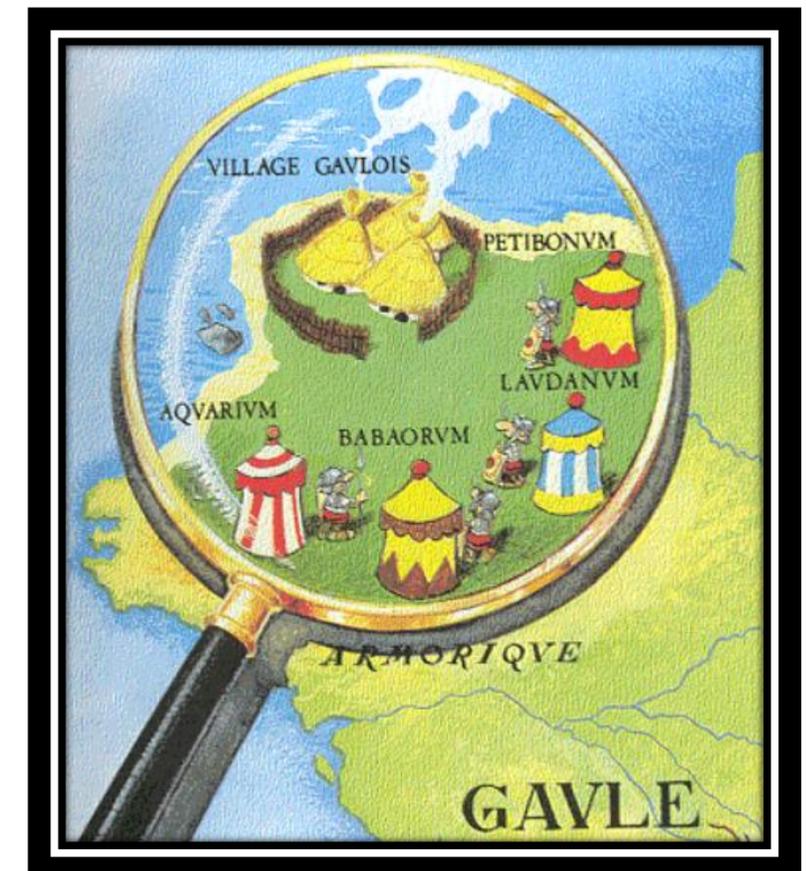
Conférence: **Bilan carbone**, évolution réglementaire et normative

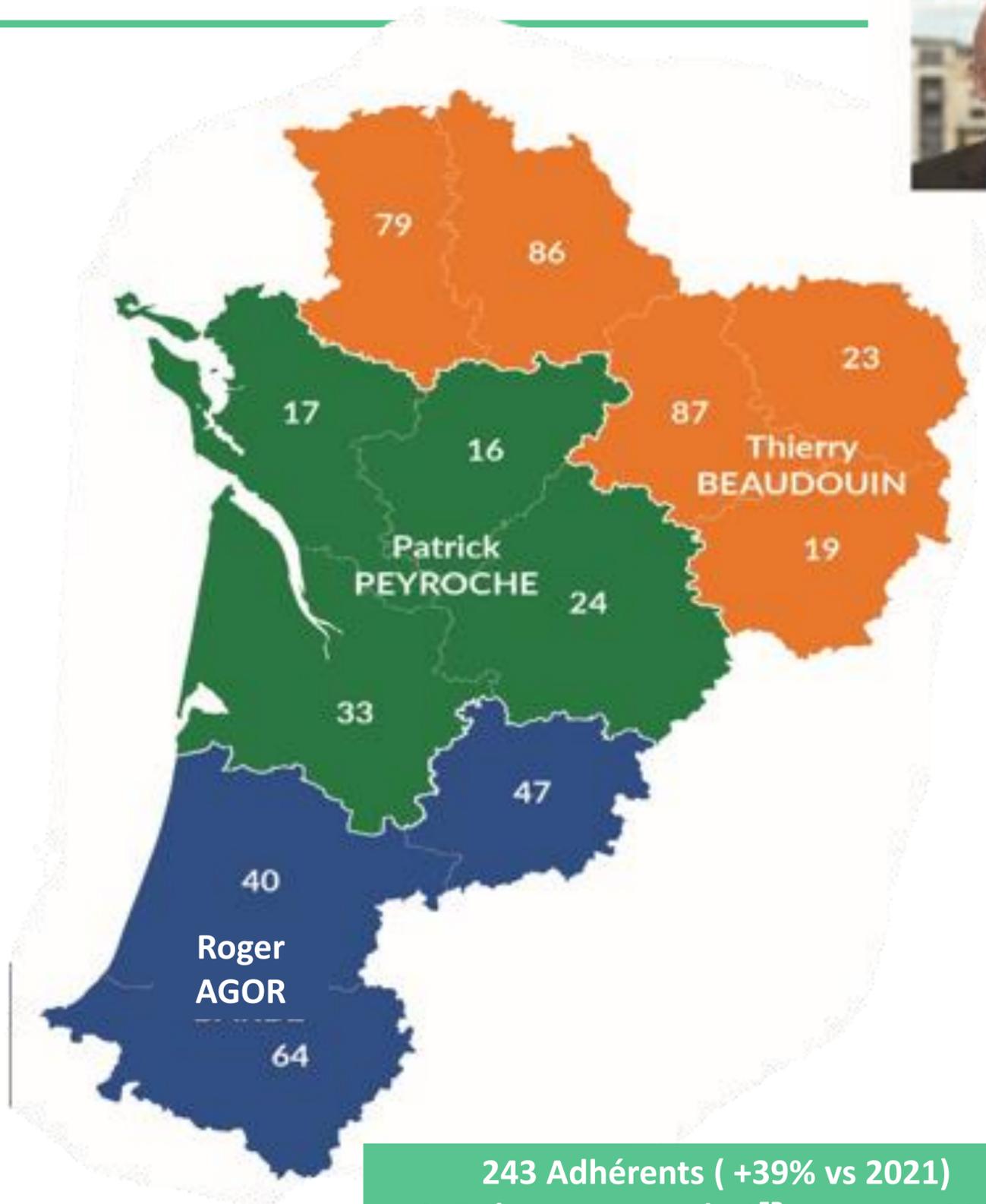
Rencontre technique : **Technologiques & innovations pour décarboner l'industrie**

Rencontre Technique: **ENR et autoconsommation**

Conférence: **décarbonation d'une agglomération**: trajectoire, moyens, REX

Dîner débat annuel





243 Adhérents (+39% vs 2021)  
9 Evénements sur le 1<sup>ER</sup> semestre 2023



**Philippe DENIS**  
Président ATEE NOUVELLE AQUITAINE  
pdenis@bm-energies.com



**Thierry BEAUDOUIN**  
Délégué ATEE **Limousin Poitou**  
thierry.beaudouin@engie.com  
06 89 99 53 36



**Patrick PEYROCHE**  
Délégué ATEE  
Aquitaine Nord & Charentes  
p.peyroche@atee.fr  
06 07 34 85 82



**Roger AGOR**  
Délégué Aquitaine Sud  
[roger.agor@dalkia.fr](mailto:roger.agor@dalkia.fr)  
06 11 30 11 22



# Focus sur le programme PROREFEI 2018 - 2023

# PROREFEI, le parcours obligatoire

De la théorie à la pratique en 3 étapes

Parcours proposé dès le 1<sup>er</sup> trimestre 2024 dans PACTE Industrie



**MOOC**  
Fondamentaux de l'énergie – 6 heures

**Stage en présentiel**  
2 jours  
*L'inscription au stage permet de bénéficier d'un tuteur pendant le MOOC*

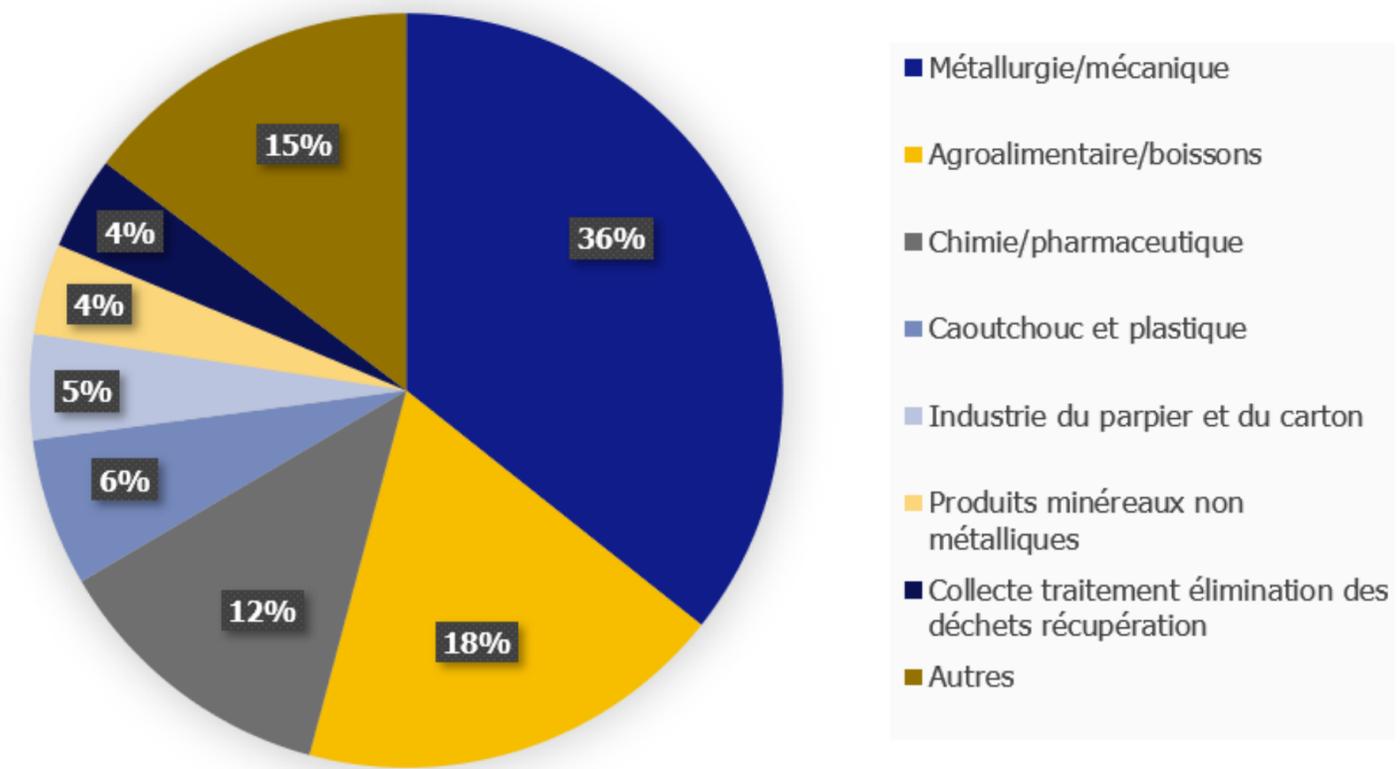
**Accompagnement individuel en situation de travail**  
sur plusieurs semaines  
*Accessible après le stage uniquement*



# PROREFEI, en quelques chiffres (01/10/2023)



## Répartition des stagiaires\* par secteur



\*base 1797 personnes

**88% des stagiaires PROREFEI recommanderaient la formation accompagnement à un collègue**

- **Des témoignages à retrouver sur**
  - la chaîne YouTube PROREFEI  
[« Optimisons nos énergies avec PROREFEI »](#)
  - le blog des experts sur [prorefei.org](http://prorefei.org)



# Retour d'expérience

**Dimitri Séguret**

*Energy manager group*

*Cordon Group*



# MANAGER L'ENERGIE À L'ÉCHELLE D'UN GROUPE INDUSTRIEL



Dimitri Séguret, Energy Manager Group, **Cordon Group**



# 1 – PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE CORDON GROUP

\_\_\_\_\_ **Cœur de métier** : Fabrication, réparation, rénovation & recyclage appliqués aux produits électroniques et systèmes



Réf 2023



13  
pays



38  
sites & agences



4 000  
collaborateurs



380 M€  
De chiffres d'affaires

450 M€ 2024



29 millions  
de produits traités



1% DU CA  
Dépenses énergie

TCAC

7% sur 5 ans



## LE MOT DU FONDATEUR

La société a été créée en 1989 par M. Serge Cordon (Président)



Cordon Group est l'acteur incontournable de l'économie circulaire pour vos produits électroniques et services.

Nous répondons à vos enjeux de compétitivité, de satisfaction clients et de réduction des coûts après-vente & maintenance.

**Ensemble, œuvrons pour une électronique durable** en réduisant notamment vos déchets électroniques et plastiques



# 1 – PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE CORDON GROUP

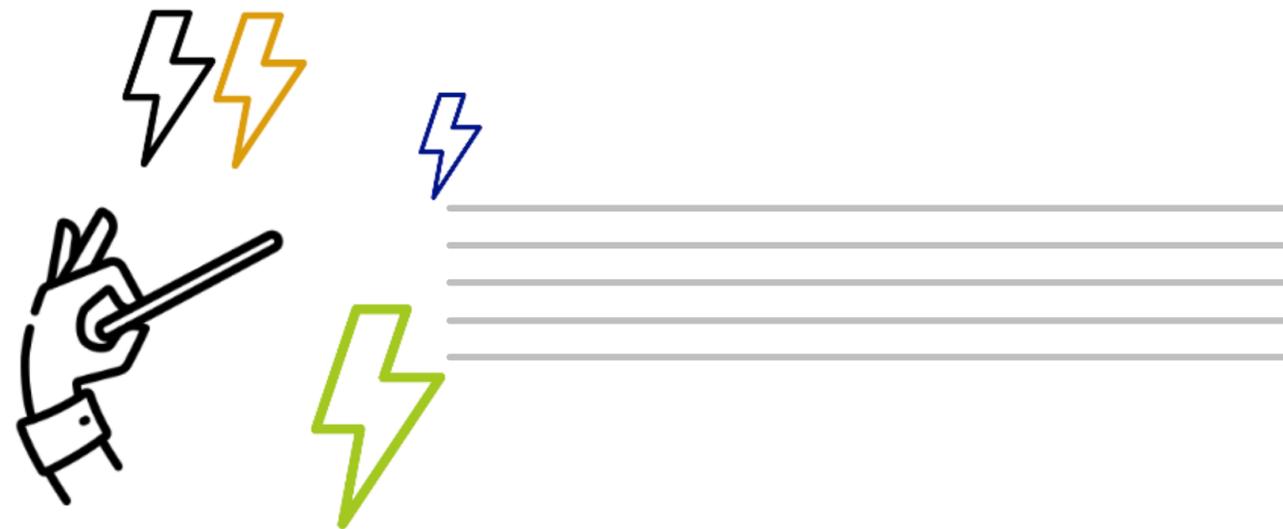
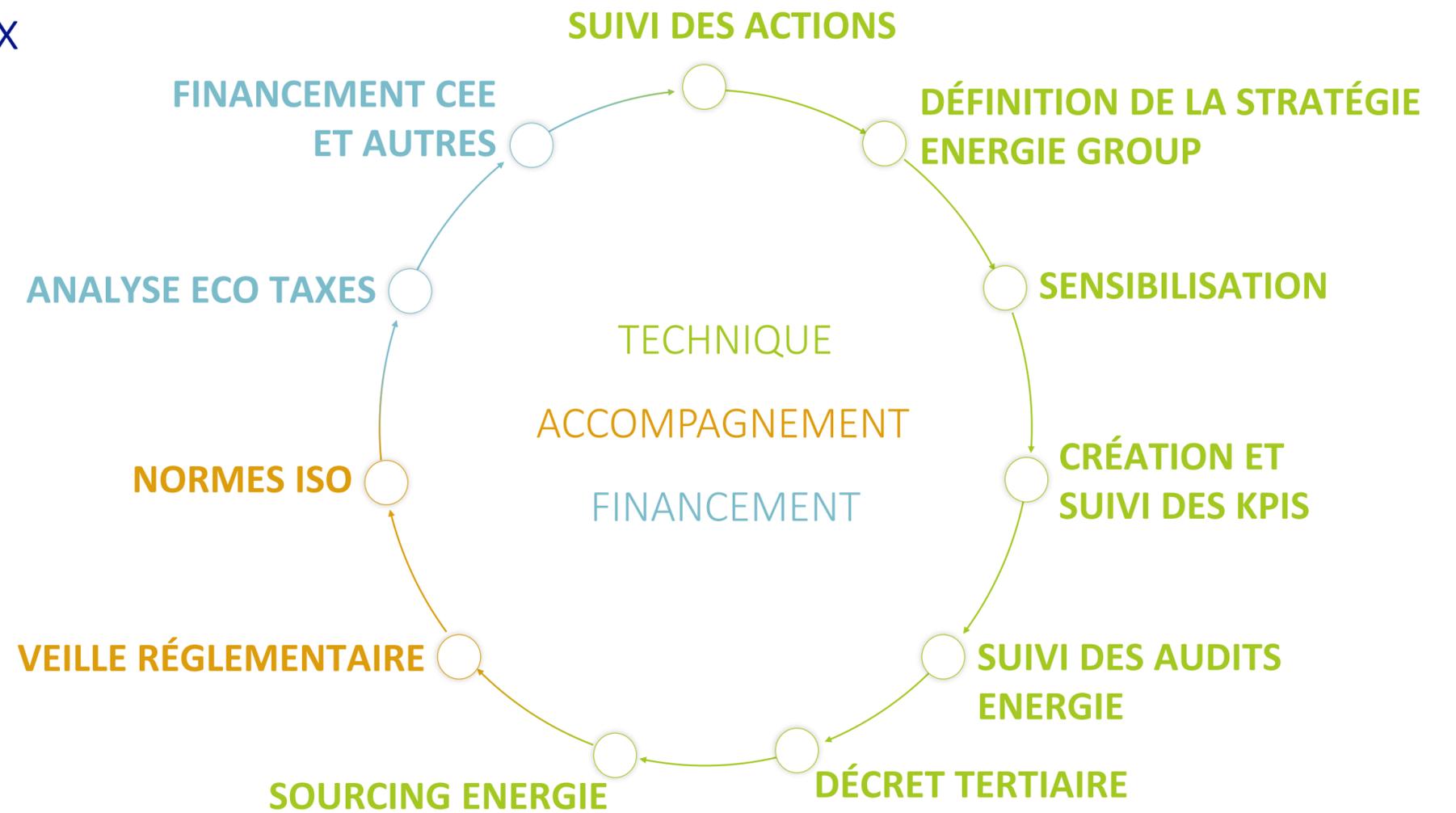
**Cœur de métier** : Fabrication, réparation, rénovation & recyclage appliqués aux produits électroniques et systèmes

- 38 sites & agences nationales et internationales
- 25 sites et agence nationales (17 sites industriels 8 agences)



## 2 – CONTEXTE ET RÔLE DE L'ENERGY MANAGER GROUP

Dans un contexte de flambée des prix de l'Énergie (Budget x3 en 2023 vs 2022), d'application du décret tertiaire, BACS, Loi LOM et accélération EnR



# 3 – PRÉSENTATION PARCOURS ENERGY MANAGER GROUP

2014 Master Génie des systèmes Industriels

2015 Ingénieur Méthodes

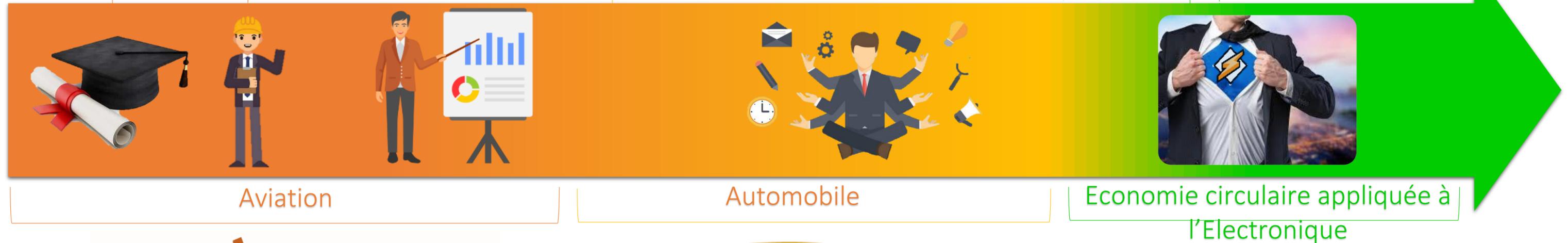
2016 Project Manager Office

2017 Chef de Projet Industriel

Janv. 2022 Formation Carbone 4 Académie

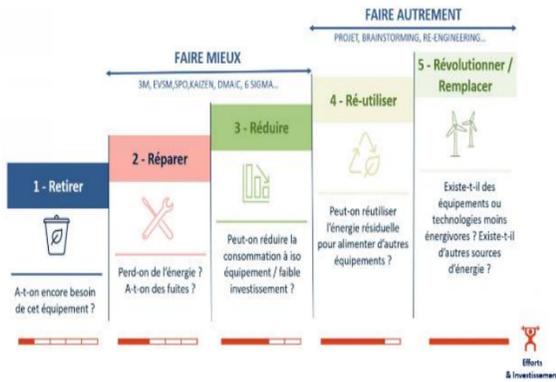
2023 Energy Manager Group

Mars. 2023 Formation PRO-REFEI



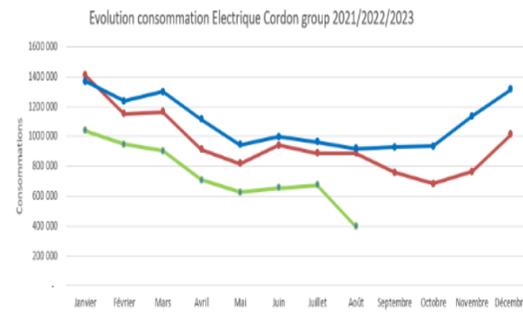
# 4 – ACTIONS ENERGIE

## 3 – MÉTHODE DES 5R



### CRÉATION D'UN LIVRET DES BONNES PRATIQUES BASÉ SUR LA MÉTHODE DES 5R PUIS APPLICATION DES ACTIONS

Passages en LED, Consignes T°C, Extinctions des machines non utiles, décalages des horaires des machines énergivores, analyse des talons, nomination de référents Energie site,...



### SUIVI MENSUEL DES CONSOMMATIONS DES SITES



### SIGNATURE D'UN POWER PURCHASE AGREEMENT SUR 10 ANS

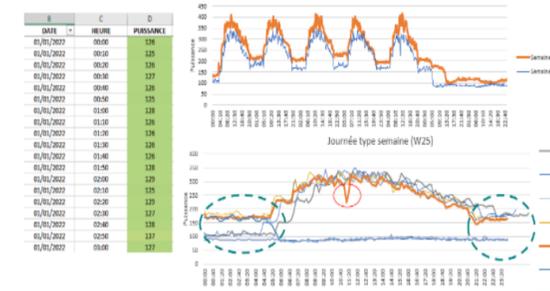
pour sécuriser sourcing Energie groupe (prix fixe de l'Energie)

Site	Statut	Source	Statut	Source	Statut	Source	Statut	Source
1	En cours	PPA						
2	En cours	PPA						
3	En cours	PPA						
4	En cours	PPA						
5	En cours	PPA						
6	En cours	PPA						
7	En cours	PPA						
8	En cours	PPA						
9	En cours	PPA						
10	En cours	PPA						

### APPLICATION D'UNE MÉTHODOLOGIE POUR DÉFINIR ET PRIORISER PLAN D'ACTION PAR SITE

## Points 10min

• **Définition :** Une courbe de charge, aussi appelée courbe de puissance ou point 10 minutes, est un fichier rassemblant les données de puissance appelée sur le réseau par votre compteur électrique par palier de 10 minutes.



### ACCOMPAGNEMENT ET FORMATION DES RÉFÉRENTS SITES

Formations : CEE, Méthodologie des 5R, Points 10min, etc.

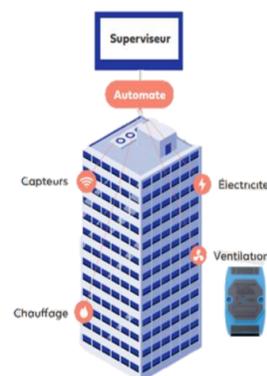
# 4 – ACTIONS ENERGIE

## Décret tertiaire



### DÉCRET TERTIAIRE

Déclarations des consommations pour les sites assujettis sur la plateforme OPERAT



### DÉCRET BACS

Création des cahiers des charges GTB, obtentions de devis + CEE associés (ROI =0)



### ACCOMPAGNEMENT SERVICE FINANCE POUR SUBVENTION AIDES AUX GUICHETS



### KPIS ENERGIE DJU



### LOI LOM ET LOI ACCÉLÉRATION ENR

Projet Panneaux Solaires/Ombrières/Bornes de recharges

# 5 – BILAN APRÈS 1 AN

## BAISSE DES CONSOMMATIONS 2023 VS 2022

 **-23%**

Tendance des consommations Elec. **Groupe**  
depuis janvier 23 Vs 2022

 **-20%**

Tendance des consommations Elec. **France**  
depuis janvier 23 Vs 2022

 **-28,5%**

Tendance des consommations Gaz. **Groupe**  
depuis janvier 23 Vs 2022

## BILAN AIDES ET CEE

Subventions Etat Français - Aides au guichet 2023

**130K€** - Validé

**250K€** - En cours de validation

Certificat d'Economie D'Energie 2024 (CEE BAT-TH-116)

**460K€** - En cours de validation

## BILAN GLOBAL

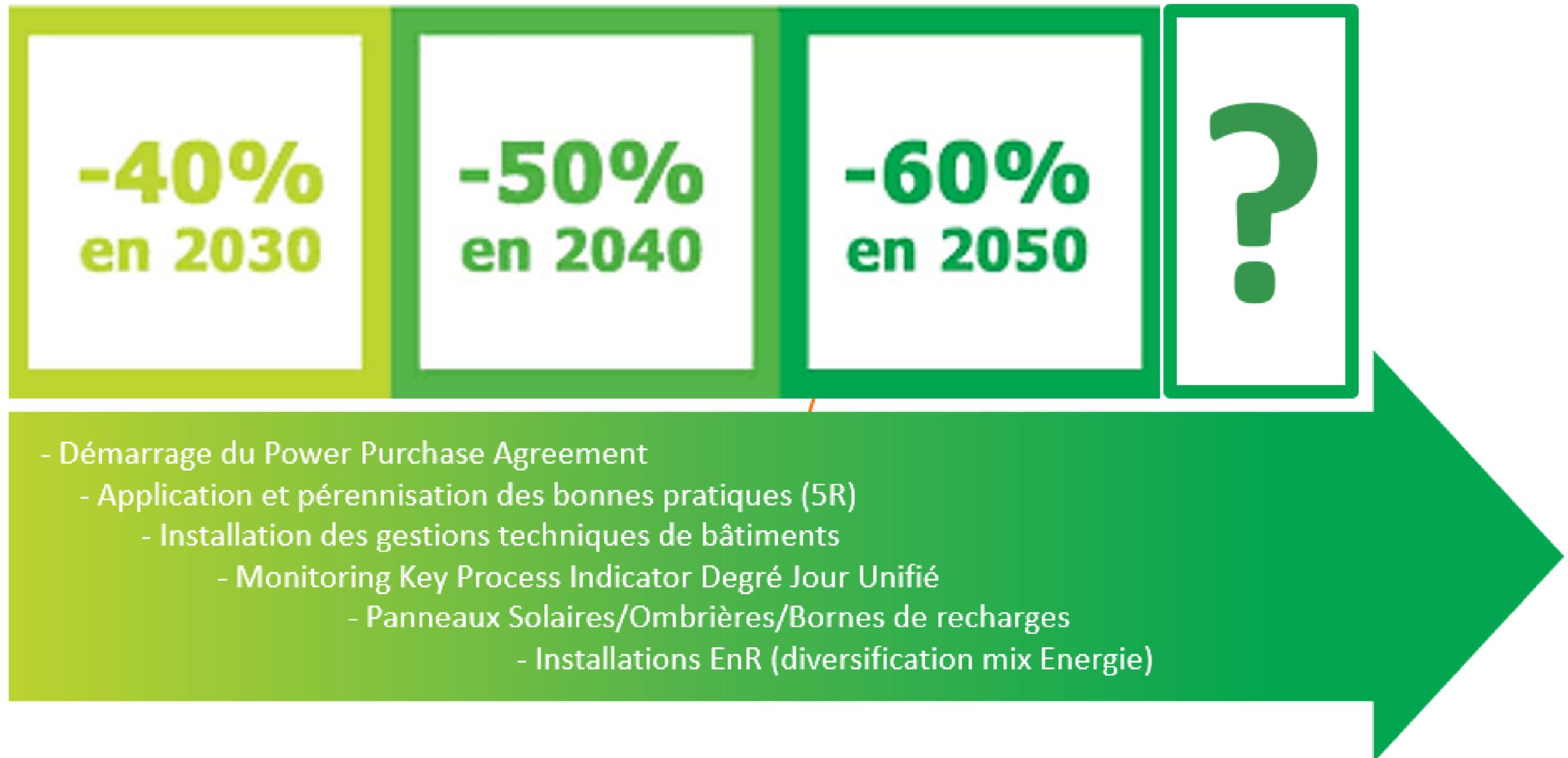
**500K€**

Gains baisse consommations  
2023

**÷3**

de nos dépenses Energie vs 2022  
avec le démarrage du PPA Q1 2024

## 6 – OBJECTIFS LONG TERMES



# 5 – BILAN APRÈS 1 AN

## BAISSE DES CONSOMMATIONS 2023 VS 2022

 **-23%**

Tendance des consommations Elec. **Groupe**  
depuis janvier 23 Vs 2022

 **-20%**

Tendance des consommations Elec. **France**  
depuis janvier 23 Vs 2022

 **-28,5%**

Tendance des consommations Gaz. **Groupe**  
depuis janvier 23 Vs 2022

## BILAN AIDES ET CEE

Subventions Etat Français - Aides au guichet 2023

**130K€** - Validé

**250K€** - En cours de validation

Certificat d'Economie D'Energie 2024 (CEE BAT-TH-116)

**460K€** - En cours de validation

## BILAN GLOBAL

**500K€**

Gains baisse consommations  
2023

**÷3**

de nos dépenses Energie vs 2022  
avec le démarrage du PPA Q1 2024



# Focus sur le programme PRO-SMEen 2016 - 2022

## PRO-SME<sub>n</sub>, l'aide à l'ISO 50001

- . **attribue une prime** aux entreprises qui mettent en place un **Systeme de Management de l'Energie (SME<sub>n</sub>)** selon la norme ISO 50001
- . **dispositif animé et géré par l'ATEE**  
=> depuis 2016 : 16,7 millions d'euros attribués à 437 entreprises



ENTREPRISES

Boostez votre  
efficacité énergétique  
avec l'ISO 50001

Demandez et  
recevez une prime  
de 40 000 €



# PRO-SMEen, l'aide à l'ISO 50001

- Maîtriser ses coûts**
- Réduire sa facture énergétique**
- Renforcer sa rentabilité et sa compétitivité**
- Améliorer sa performance**
- Anticiper les exigences réglementaires**
- Réaliser une veille active**
- Diminuer son impact environnemental**
- Mobiliser les salariés autour d'un projet vertueux et valorisant**

**Pourquoi un Système de Management de l'Énergie (SMEen)**

# L'ISO 50001 est la norme du Système de Management de l'Energie (SMEn)

Norme internationale d'application volontaire pour les entreprises de tous secteurs et de toutes tailles

- Fournit une **démarche structurée, des outils** pour une gestion méthodique de l'énergie et pour améliorer la performance énergétique.
- Norme fondée sur le principe de **l'amélioration continue**, cohérente avec les normes ISO 14001 (management environnement) et ISO 9001 (qualité).
- La démarche repose sur l'engagement de la direction, un référent énergie, un état des lieux et un **plan d'actions adapté aux spécificités de l'entreprise**.
- Le périmètre de certification peut englober un ou plusieurs sites.
- **La certification ISO 50001 permet d'être exempté de l'audit énergétique obligatoire.**

## PRO-SME<sub>n</sub>, Actualité réglementaire audit énergétique

### Directive efficacité énergétique JO UE du 21.09.2023

#### Audit énergétique obligatoire tous les 4 ans

**AVANT :** si >250 salariés OU >50 M€ de CA ET >43 M€ total bilan

**DEVIENT :** si >10 TJ (2,8 GWh) de consommation énergétique\*

=> audit réalisé au plus tard le 17.10.2026 pour les « nouveaux obligés »

#### Système de management de l'énergie obligatoire

si >85 Tj (23,6 GWh) de consommation énergétique\*

=> système mis en place au plus tard le 17.10.2027

\* Référence : « la consommation annuelle moyenne d'énergie au cours des trois dernières années écoulées ».

Transposition de la Directive en droit français attendue



Vous souhaitez mettre en place votre transition énergétique et bénéficier de ces dispositifs ?

PACTE Industrie, le programme pour passer à l'action !

## L'industrie Française au cœur des enjeux de décarbonation

- 13,5%** du PIB
- 3 millions** d'emplois (dont 10% dans l'industrie lourde)
- 18%** des émissions françaises
- 2/3** des émissions liées aux industries énerg-intensives
- Moyenne Industrie**
  - 36 % des GES / 40 % des consommations d'énergie
  - 90 % des emplois / 37 000 sites

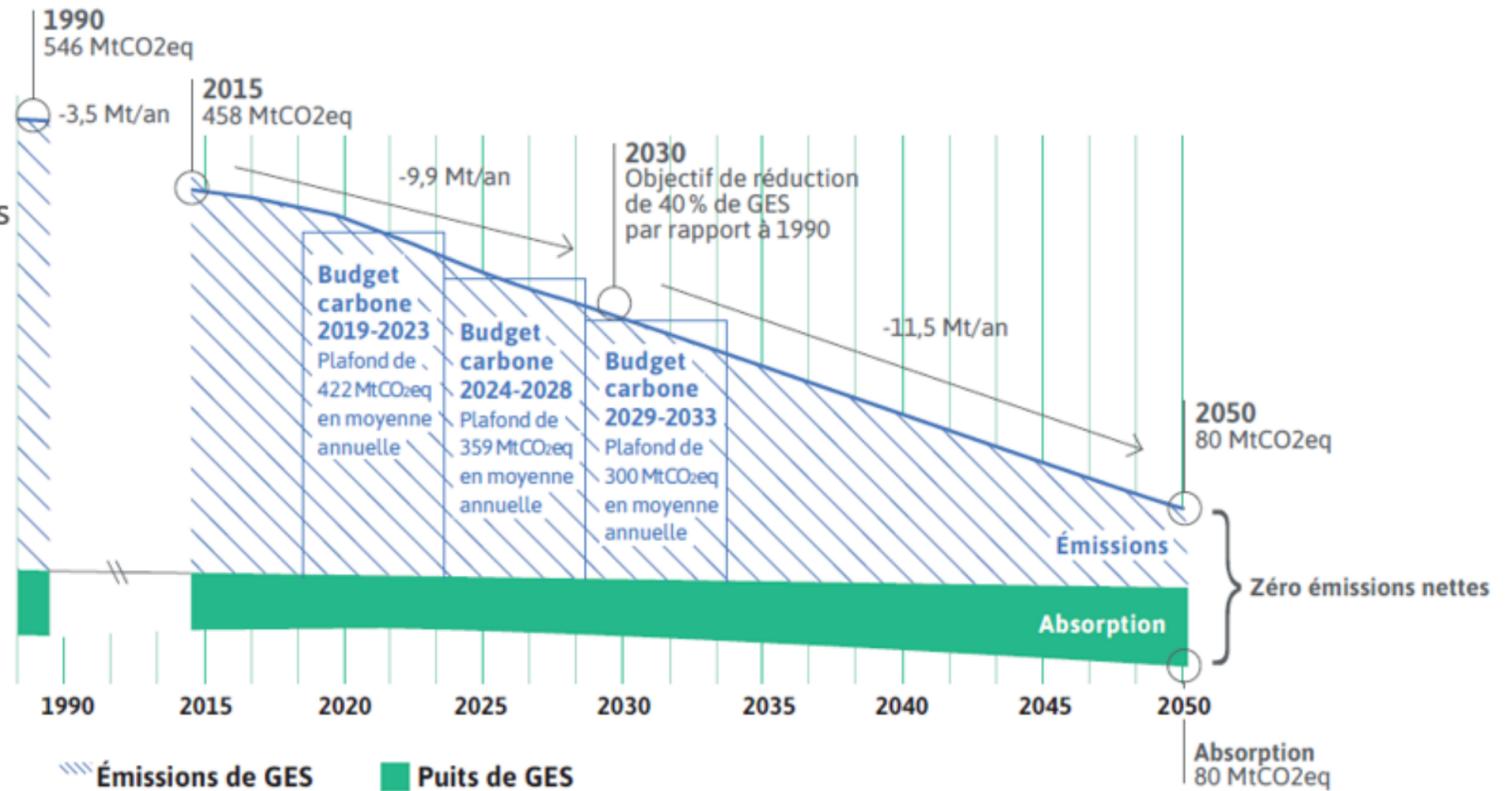
**OBJECTIFS POUR L'INDUSTRIE**

- 35% en 2030
- 81% en 2050

### Adoption de la loi industrie verte pour :

- Faciliter et accélérer l'implantation de sites industriels
- Financer l'industrie verte via fonds publics et privés
- Favoriser les entreprises françaises vertueuses dans les interventions de l'Etat
- Former aux métiers de l'industrie verte

Évolution des émissions et des puits de GES sur le territoire français entre 1990 et 2050 (en MtCO<sub>2</sub>eq). Inventaire CITEPA 2018 et scénario SNBC révisée (neutralité carbone)



# Parcours Accompagnements Compétences pour la Transition énergétique de l'Industrie

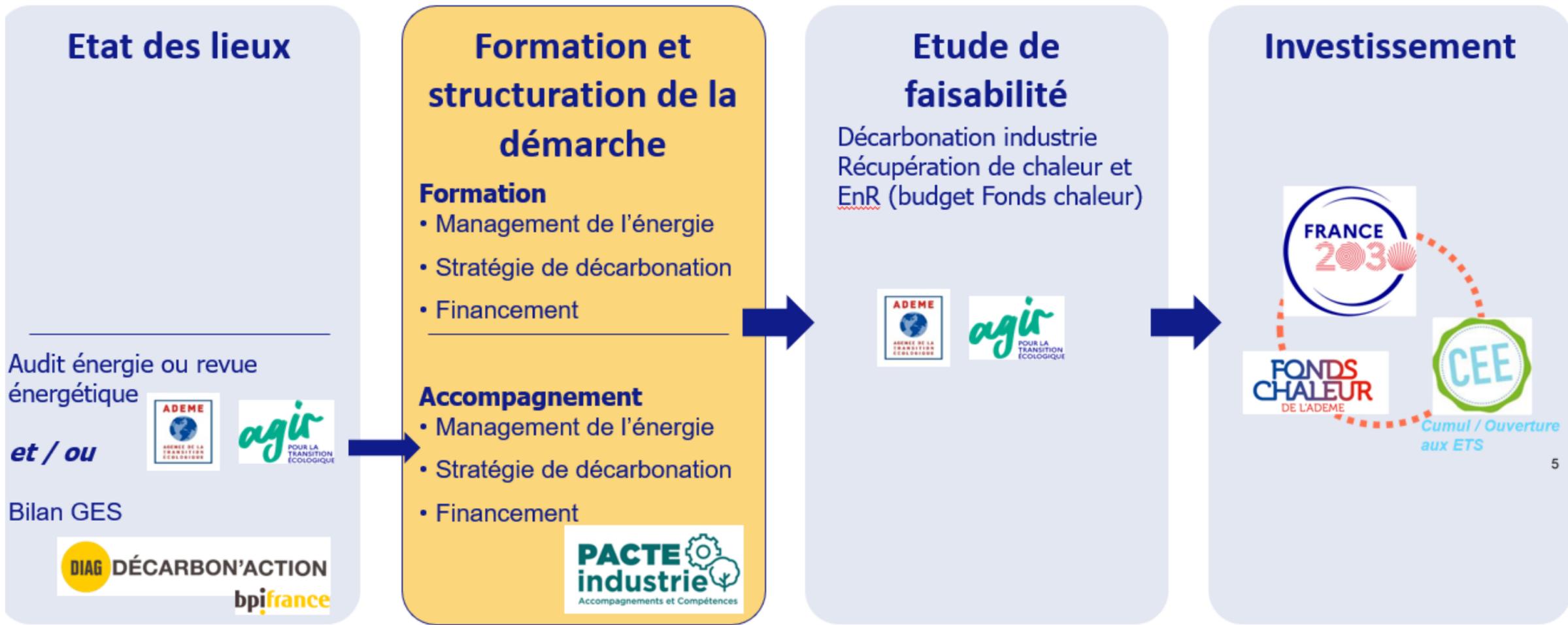
## Qu'est-ce que PACTE Industrie ?

- ✓ Vise à **enclencher un changement d'échelle** dans l'engagement des industriels dans la planification de leur transition écologique
- ✓ Combine **montée en compétence individuelle et démarche à l'échelle des groupes et sites industriels**
- ✓ Regroupe sous un même programme **des dispositifs qui ont fait leurs preuves et des méthodologies innovantes**
- ✓ Porté par deux acteurs de référence sur la transition énergétique des industriels **l'ADEME et l'ATEE**

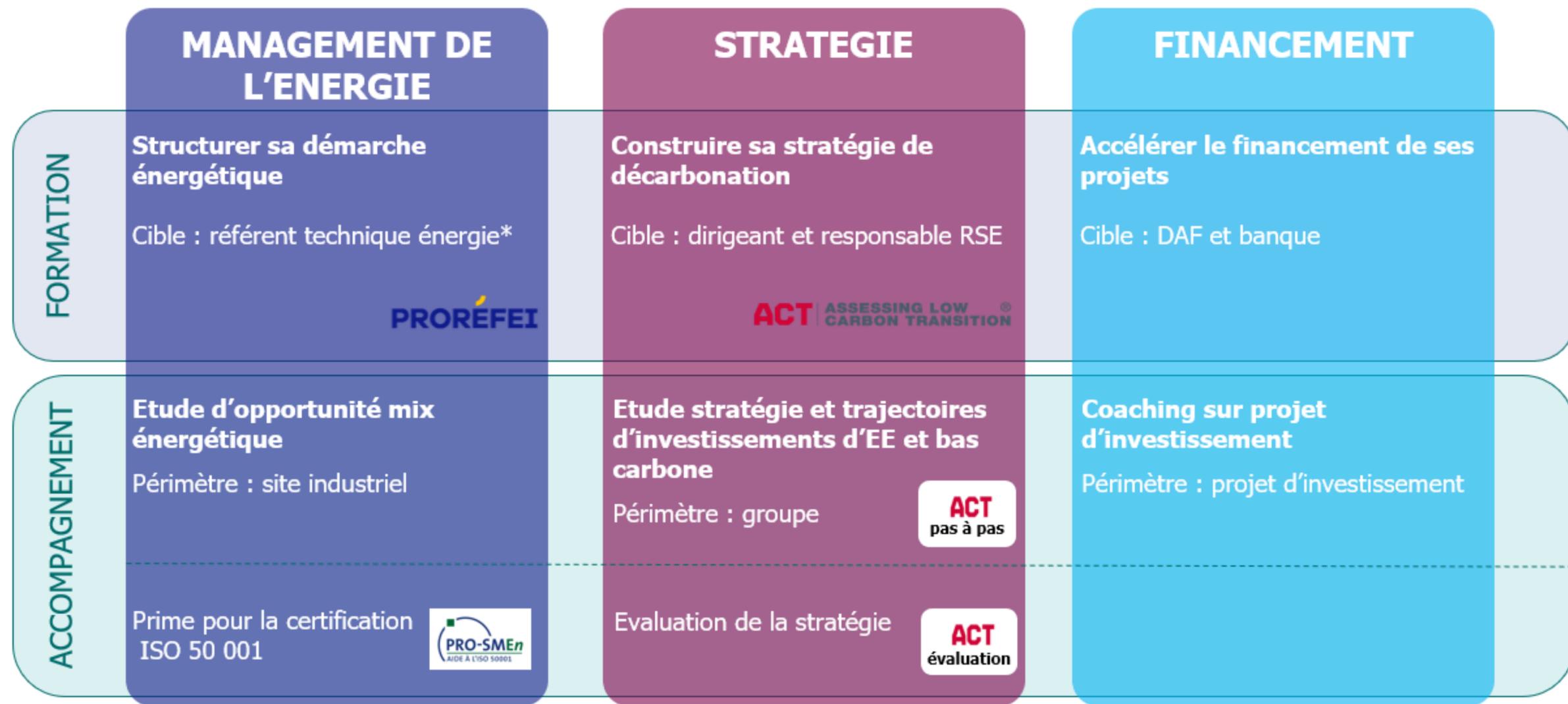
## Sur la période 2023-2026 :

- ✓ Budget de 49 M€ financé par les CEE
- ✓ Formation de 2 700 acteurs de l'industrie
- ✓ Accompagnement de plus de 1 700 sites et groupes industriels

# Positionnement de PACTE Industrie dans le par ours décarbonation de l'industrie



# Une offre adaptée aux besoins des industriels pour passer à l'action !



\* Animés via la Communauté des Référents énergie

## Construire une démarche de management de l'énergie

### Formation : Structurer sa démarche énergétique

#### ✓ Objectifs :

- Concevoir, mettre en place, coordonner des actions de maîtrise de l'énergie
- Impliquer et faire agir l'ensemble des acteurs de l'établissement sur la maîtrise de l'énergie
- Suivre et analyser les résultats obtenus
- Assurer une veille sur les évolutions dans le domaine de la maîtrise de l'énergie

#### ✓ Public : référent technique énergie

#### ✓ Durée : 1 MOOC + 2 jours + coaching

**PRORÉFEI**

### Etude d'opportunité « Mix énergétique »

✓ **Objectif** : obtenir une vision exhaustive des solutions de décarbonation du mix énergétique compatibles avec les procédés industriels

✓ **Périmètre** : site

✓ **5 leviers** :

- efficacité énergétique
- récupération de chaleur fatale
- production de chaleur renouvelable,
- électrification des procédés
- production électricité renouvelable et hydrogène

### Prime à la mise en œuvre de la norme ISO 50 001

✓ **Objectif** : Aide les entreprises à mettre en place un Systèmes de Management de l'Énergie (SMEn) selon la norme ISO 50001 par le versement d'une prime

✓ **Périmètre** : site

✓ **Mise en oeuvre** : prime égale à 20% des dépenses énergétiques annuelles hors TVA, aide jusqu'à 40 000 euros par entreprise

## Elaborer sa stratégie et trajectoire d'investissement de décarbonation

L'accompagnement permet de **construire les stratégies et trajectoires d'investissements bas carbone ainsi que les plans de transition** associés à **l'échelle du groupe**. Il est composé de deux volets activables ensemble ou séparément :

### 1- Construire sa stratégie à l'aide de la méthodologie ACT pas-à-pas

- Une nouvelle stratégie, une feuille de route et un plan d'action
- Des objectifs de réduction des émissions de GES pertinents
- La montée en compétence de la direction, du chargé(e) de projet et des fonctions opérationnelles.

### 2- Définir des trajectoires d'investissements à horizon 10-15 ans sur les leviers énergétiques des sites industriels

- Modélisation de scénarios de décarbonation des sites industriels et les plannings d'investissement associés
- Les trajectoires de réduction des émissions de gaz à effet de serre liés aux scénarios
- Des analyses de sensibilité des investissements identifiés aux prix de l'énergie et carbone

### Formation : Développer sa stratégie de décarbonation

- ✓ **Objectifs :**
  - Comprendre la démarche ACT Pas à Pas
  - S'approprier la méthode et les outils associés
  - Faciliter le dialogue avec le conseiller
  - Savoir mobiliser en interne
- ✓ **Public :** dirigeant et responsable RSE
- ✓ **Durée :** 1 MOOC + 2 jours

## Evaluer sa stratégie de décarbonation

### Formation : Evaluer l'ambition de sa stratégie d'entreprise

- ✓ **Objectifs :**
  - Comprendre les méthodes ACT évaluation
  - Être en capacité de suivre une évaluation ACT
- ✓ **Public :** dirigeant et responsable RSE
- ✓ **Durée :** 1 MOOC + 1 jour

### Accompagnement : Evaluation de sa stratégie de décarbonation

- ✓ **Objectifs :** Evaluer l'alignement de sa stratégie climatique au regard des objectifs de l'Accord de Paris et la cohérence des engagements de l'entreprise
- ✓ **Périmètre :** groupe
- ✓ **Mise en œuvre :** méthode ACT évaluation

**ACT**  
évaluation

## Accélérer le financement des projets

La formation et l'accompagnement a pour objectif d'accélérer le financement des projets de décarbonation en donnant les clés concrètes et opérationnelles adaptés à chaque projet.

### Formation : Accélérer le financement de ses projets

- ✓ **Objectifs :**
  - Identifier les sources et modes de financement adaptés aux projets d'EE et bas carbone
  - Connaitre les outils nécessaires à leur mise en œuvre
- ✓ **Public :** acteurs de la finance (DAF, banques)
- ✓ **Durée :** A déterminer

### Coaching de projet d'investissements

- ✓ **Objectif :** accompagner sur un projet concret d'investissement
- ✓ **Périmètre :** projet
- ✓ **3 leviers :**
  - Modes financement adapté
  - Dérisquage de projets
  - Arguments clés pour le financement de projets

# La Communauté des Référents énergie/décarbonation

## Le réseau national de référence

- ◆ Accompagne les Référents énergie de tout niveaux, tout secteurs et tout horizons
- ◆ Les aide à remplir leurs missions le plus efficacement possible
- ◆ Accès gratuit



Ce qui unit les membres de la Communauté des Référents énergie, c'est l'intérêt commun partagé pour réduire la consommation d'énergie



Demande d'inscription : [https://docs.google.com/forms/d/1mBHEXj2v\\_nkrr9G1V9\\_Rv4oflmlNejhXf9BTgADQUuQ/edit](https://docs.google.com/forms/d/1mBHEXj2v_nkrr9G1V9_Rv4oflmlNejhXf9BTgADQUuQ/edit)

## Modalités de prise en charge

Axes	Actions	Assiette éligible (€ HT)	Taux d'aide
Formation	PROREFEI	3700 €	80% < 250 salariés 40% ≥ 250 salariés
	ACT pas à pas	1000 €	
	ACT évaluation	500 €	
	Financement	A déterminer	
Accompagnement	Etudes opportunité mix énergétique (site)	10 000 €	70% TPE
	Stratégies & trajectoires d'investissements bas carbone	1 volet : 30 000 € 2 volets : 50 000 €	60% PME
	Coaching projet investissement	5 000 €	50% ETI et grands groupes
Certification / labellisation	ACT évaluation	5 000 €	20% de l'assiette Aide plafonnée à 40 000 €
	Prime à la certification ISO 50 001	Dépenses énergétiques annuelles des sites bénéficiaires	



# Comment bénéficier des axes de PACTE Industrie ?



## Page de présentation du programme



Lien :

<https://agirpoulatransition.ademe.fr/entreprises/demarche-decarbonation-industrie/pacte-industrie>

### Dépôt de demande d'aide pour les études (axes ADEME)



### Contacts PACTE Industrie

➤ Equipe PACTE Industrie - [pacte.industrie@ademe.fr](mailto:pacte.industrie@ademe.fr)



# MERCI



Retrouvez toutes les actualités de l'ATEE sur : [www.atee.fr](http://www.atee.fr)