

Identifier les CEE : sous-traiter ou dédier une personne en interne ?

EUREDEN GROUP

“Financer vos projets d’efficacité énergétique avec les CEE”

ATEE Pontivy - 15/09/2021

EUREDEN EN BREF



20 000
COOPÉRATEURS



60
SITES INDUSTRIELS



300
MAGASINS



9 000
COLLABORATEURS



3,2
MILLIARDS D'EUROS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES



NOS

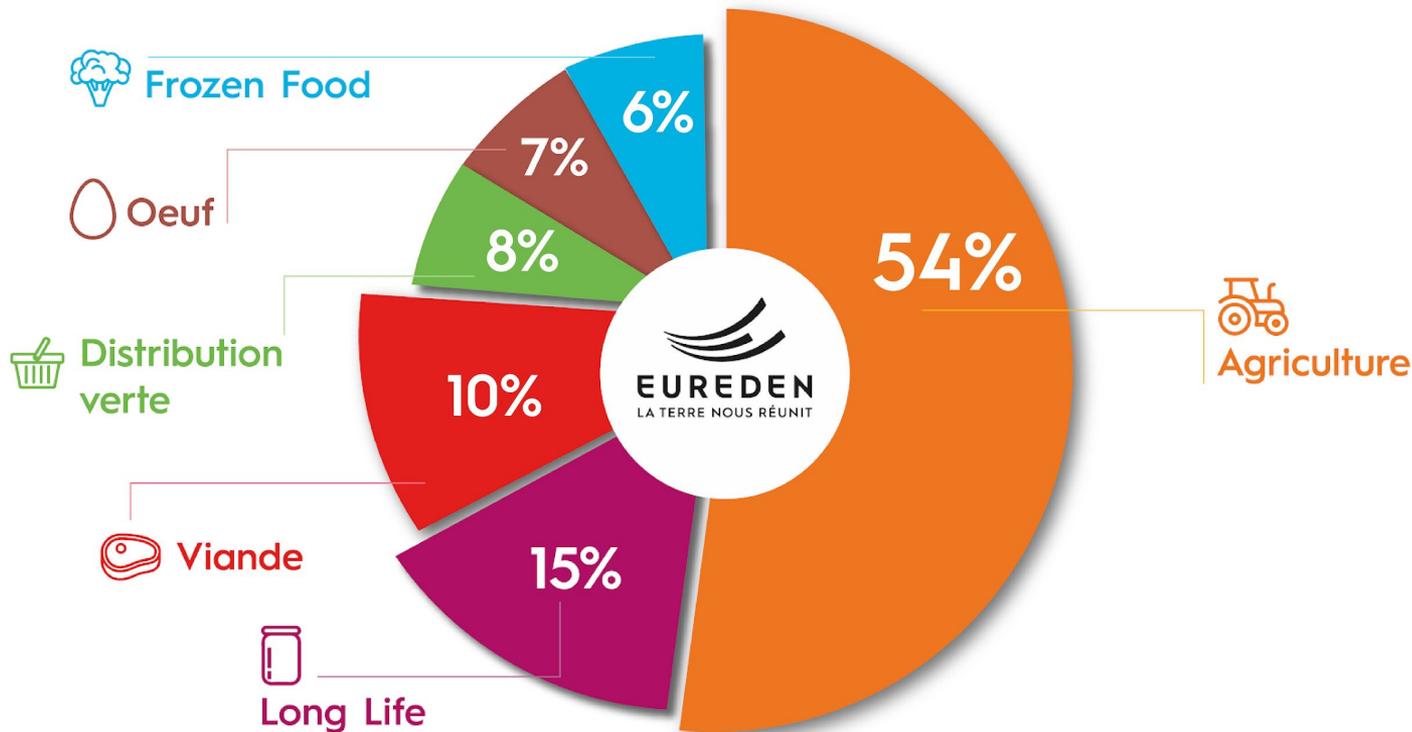
BRANCHES

Des fonctions supports
au service des 6 branches
d'activités.

CHIFFRE
D'AFFAIRES

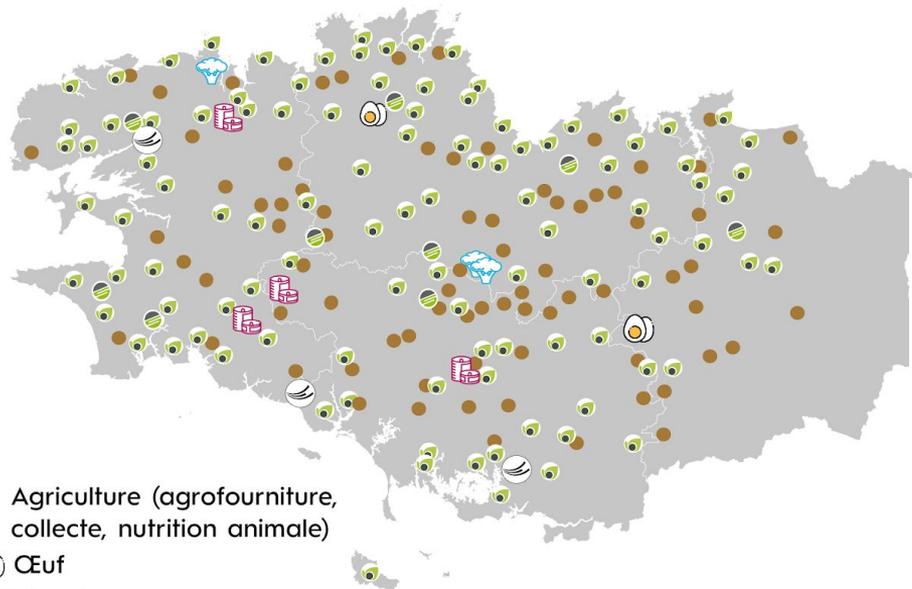
3,2

Milliard d'€



NOS

IMPLANTATIONS



- Agriculture (agrofourniture, collecte, nutrition animale)
- 🥚 CEuf
- 🍖 Viande
- 🥬 Légumes frais et surgelés
- 📦 Légumes appertisés
- 🌿 Magasin Vert - Point Vert (grand public)
- 🌿 Cultivert (distribution professionnelle)
- 🏢 Principaux sites administratifs

Ancrage breton,
rayonnement
à l'international



Une facture d'énergie de
+40 M€/an sur +400 sites

Contexte démarche

Constat été 2020 :

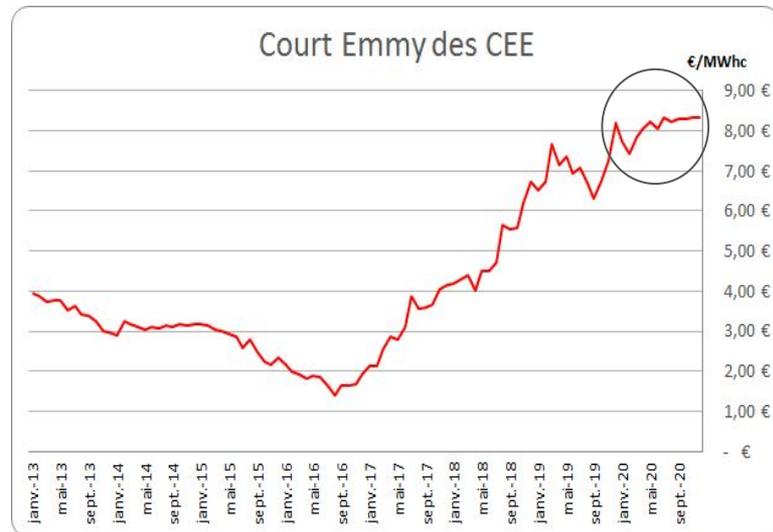
Contexte externe :

- Contexte de valorisation de CEE historiquement favorable
- Changement de période en 2022 : quelles conséquences en volume ? en prix ? en fiches ?

Contexte interne :

- Des dossiers CEE existants issus des audits mais non comptabilisés
- Des niveaux de connaissance divers parmi les collaborateurs

“...on se doute qu'il y a des actions à mener, mais...”



Mission “Recherche de CEE”

Une mission “coup de poing”

Objectif : Identification et pré-chiffrage des opportunités CEE

Pour une réalisation rapide des dossiers les plus rentables

Livrables :

- Tableau de synthèse des projets CEE, chiffrés, qualifiés
- Présentation CODIR Groupe

Moyens :

- Sous-traitance de la mission au Service Innovation EUREDEN GROUP :
- 1 Consultant Innovation Interne chef de projet + 1 autre consultant en soutien

Outils :

- Fiches CEE
- Audits Énergétiques
- Entretiens et visites techniques des sites

Délais : 6 mois

Déroulé de la mission

Eté-2020 : **Identification du potentiel, cadrage de mission, définition du besoin**

Sept-2020 : **Début de la mission, formation des consultants inno aux CEE**

Sept-2020 - Nov-2020 : **Préparation de la mission :**

- **Analyse des audits énergétiques (+40)**

Nov-2020 : **Réunion de lancement avec les Branches**

Nov-2020 - Fév 2021 : **Réalisation de la mission :**

- **Entretiens responsables techniques sites**
- **Visites de sites**
- **Inventaires, tri, calculs, rédaction**

Fév-2021 : **Restitution et Présentation en CODIR**

... et c'est pas fini !...

Résultat de la mission : 250 dossiers identifiés

<u>Actions standardisées non réalisées à date</u>	CAPEX (k€)	Montant CEE (k€)	Economie d'énergie annuelle (kE)	ROI moyen (ans)	Nb fiches différentes
EA - Céréales					
EA - NA					
ELL					
EFF					
EO					
EV					
DV					
TOTAL	2 795	1 242	803		

Suite à la mission

Prise de conscience : les Directions des branches ont désigné des référents CEE.

Leurs mission : prendre en main les dossier, prioriser, réaliser

Des dossiers sont déjà lancés, beaucoup en devis

Certaines branches autonomes, d'autres branche demandent un support complémentaire :

- **Frozen Food :** Aide au chiffrage d'un dossier de récupération de chaleur + CPE
- **Agriculture :** Aide à construire le plan d'actions : **+150 dossiers identifiés en VEV moteurs**, construction d'un dossier Achats globalisé

Obstacles rencontrés

- Certaines branches ou sites ne sont pas challengées par leur direction
- Sujet complexe, inconnu
- Sites ETS : Beaucoup d'action à réaliser mais nécessite un travail plus approfondi
- Culture du “On aura pas de budget !”
- Sujet énergie non prioritaire