



Maintenir le cap de la Transition Énergétique et développer la résilience de nos entreprises après une année 2020 éprouvante !

27 janvier 2021



Maintenir le cap de la Transition Énergétique et développer la résilience de nos entreprises après une année 2020 éprouvante !

” Comment les entreprises et plus généralement l’ensemble des acteurs économiques ont-ils pu, ou non, continuer à gérer les décisions liées à la nécessaire transition énergétique, dans un contexte de crise sanitaire dont la durée a surpris tout le monde ?

Et comment ces acteurs peuvent-ils envisager les prises de décision futures concernant cette nécessaire transition dans un tel contexte ?

Plan général

Présentation ATEE et état des lieux

Intervention de M. Germain GOURANTON

Le Directeur général de NALDEO Group nous fera part des tendances encourageantes rencontrées lors des interventions de son groupe auprès de nombreuses entreprises et collectivités.

Intervention de M. Hervé LUTHRINGER

Le Directeur du programme de transformation du SI Clients chez ENEDIS, auteur d'ouvrages sur le management et officier supérieur de réserve opérationnelle dans la Marine Nationale, fera part des retours d'expérience issus de son vécu dans le domaine militaire pour envisager les possibilités de développement de la résilience des organismes civils.

Association Technique Energie Environnement

- **Association indépendante**
- **Créée en 1978**
- **Plus de 2200 adhérents**
- **13 délégations régionales**

- Favoriser la maîtrise de l'énergie dans les entreprises et les collectivités.
- Aider les utilisateurs d'énergie à mieux connaître les actions possibles pour économiser et bien gérer l'énergie.
- Concourir à l'objectif national de lutte pour la réduction des gaz à effet de serre, tout en préservant les équilibres technico-économiques des filières.

➔ **L'ATEE est force de proposition autour de 7 thèmes pour faire progresser la maîtrise de l'énergie dans le respect de l'environnement**

Club Biogaz

- Tarifs de rachat de l'électricité produite, agriculture et biogaz, canalisations dédiées, réinjection dans le réseau de gaz naturel, réglementation des installations classées, ...

Club Power to gas

- 3 groupes de travail : Technologies, Economie, Réglementation

Club C2E – Certificats d'économies d'énergie

- Groupes de travail sectoriels et Procédures;
- Rédaction des FOS, fiches techniques et explicatives
- Questions/réponses, FAQ, Mémento...

Département Efficacité énergétique

- carrefour d'échanges sur les bonnes pratiques et les retours d'expériences:

Club Stockage d'énergies

- Veilles technique, technologique, économique, réglementaire, fiscale
- Groupes de travail spécialisés ; Réalisation d'études et enquêtes,...

Club Pyrogazéification

- 3 groupes de travail : Technologies, Economie, Réglementation

Club Cogénération

- Plateforme d'échanges CogeNext, Groupes de travail, veilles technologique, tarifaire, économique, réglementaire et fiscale, consultation publique, etc.

➔ **L'ATEE édite un bimensuel d'actualités de l'énergie de 32 pages : ENERGIE PLUS**

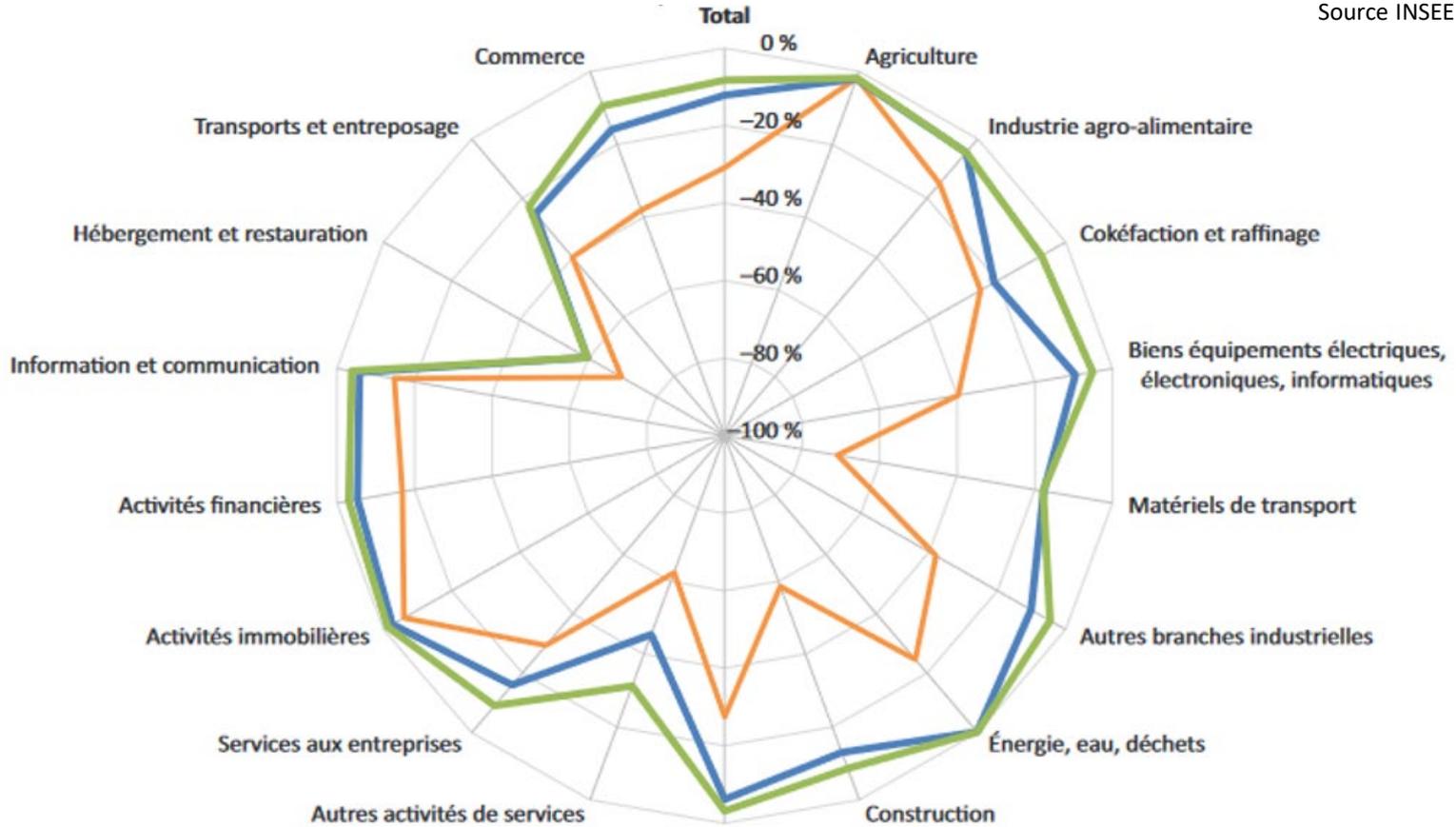


1. Situation générale

- Récession pour 2020 de -11% par rapport à 2019.
- Prévission gouvernement 2021: un rebond de l'économie +6% , retour à la normale fin 2022.
- Plan de soutien 2020: chômage partiel = 34 milliards , Fonds de solidarité = 20 milliards, dette publique = 120% du produit intérieur brut (PIB).
- France Relance: 100 milliards d'euros avec 3 priorités: l'écologie, la compétitivité et la cohésion.

Activité économique 2020

Source INSEE nov. 2020



>> -30% en moyenne estimés en avril 2020 par rapport au 4^{ème} trimestre 2019 (de 0 à -70% selon les branches) et -10% prévus pour décembre (de 0 à -60% selon les branches)

2. acteurs de la Transition Energétique : BET, MOE, bureaux de contrôle,

- 65% des sociétés touchées par la baisse de commande: pôle industrie touché à 70 % contre 57% pour le pôle construction.
- 40% de la profession confrontée à un allongement des délais de paiement, 35% anticipent des difficultés de trésorerie d'ici douze mois,
- 25 % des défaillances de PME et TPE dues à des retards de paiement

Sources: cabinet ARC, Syntec

3. Les entreprises bâtiment et travaux de TEE

- Le secteur du bâtiment = 18% des émissions CO2 en 2017. La baisse annuelle d'émissions de CO2 par an est de -2%.
- Aujourd'hui, le Haut Conseil pour le Climat demande de "massifier" la rénovation des bâtiments → - 5% CO2 par an.
- Notamment , la France doit rénover 5 millions de logements dits « passoires thermiques » à l'horizon 2028.
- Dans ce cadre, depuis janvier 2020, MaPrimeRénov centralise les différentes aides qui étaient « dispersées ». Dans le cadre du [Plan de relance de l'économie](#), ce dispositif a été renforcé depuis le 1^{er} octobre 2020.

3. Les entreprises bâtiment et travaux de TEE

- Secteur BTP: -5% de mises en chantier , -12% de permis de construire
- Les entreprises de construction neuves ou de rénovation énergétiques avec les contraintes des 2 confinements ont observé une baisse d'activité de 10%
- En habitat collectif , nombreuses décisions d'AG reportées
- Prise en compte par entreprises et acceptation par clients des aides gouvernementales (« MaPrimeRénov », CEE) → délai

4 - Quelles motivations pour l'investissement industriel ?

Les industriels (industrie manufacturière) prévoient un rebond relativement faible de l'investissement en 2021, après une forte chute en 2020

Répartition des motivations économiques des investissements (en % des réponses)	MOYENNE 1991-2000	2020 (constat)	2021 (prévision)
RENOUVELLEMENT	27	30	29
MODERNISATION, RATIONALISATION	24	23	22
• <i>dont automatisation</i>	11	8	8
• <i>dont nouvelles techniques</i>	7	6	6
• <i>dont économies d'énergie</i>	6	9	8
EXTENSION DE LA CAPACITE PRODUCTIVE	16	13	14
INTRODUCTION DE NOUVEAUX PRODUITS	13	14	14
AUTRES (sécurité, conditions de travail, <i>environnement</i> , etc.)	20	20	21

Source INSEE, Enquête sur les investissements dans l'industrie - novembre 2020

5. Les acteurs associatifs nationaux ou locaux

- AFNOR, ADHUME , ALEC, AMORCE, ATEE, CIBE, ... comme relais des décisions gouvernementales en soutien de la transition énergétique.
- niveau d'informations et de manifestations maintenu via Internet: nombreuses manifestations webinaires .
- Diversité et richesse des sujets relatifs à la Transition Énergétique et Ecologique

5. Les acteurs associatifs nationaux ou locaux en 2020: exemples

- L'ATEE : webinaires sur les CEE , sur le biogaz et la pyrogazéification, le stockage de l'énergie, sur lien entre COVID et transition énergétique
- AMORCE : la valorisation énergétique en septembre et décembre 2020 , rappel de Pollutec en « punch line »
- InfoEnergie69 : les aides pour la rénovation énergétique des particuliers via le dispositif MaPrimRenov.
- ALEC Lyon : fonds chaleur (09/2020), formation pour les économies dans les logements sociaux , présentation de la prime Air bois
- VAD: revue de projets sur la construction bas carbone , séminaire sur le projet européen City Zen – rénovation énergétique en habitat social, ...
- CIBE: organisation de journées techniques, (web)conférences, séminaires de formation sur le bois énergie

6 - L'action gouvernementale et l'ADEME

- **L'action gouvernementale:**
 - priorité à la décarbonation :« Coup de pouce » des CEE visant remplacement des chaudières fioul ou raccordement aux réseaux chaleur « verts ».
 - prochaine refonte du Diagnostic de performance énergétique (DPE)
- **Ambition et difficulté de la future RE2020 :** efficacité énergétique et diminution empreinte carbone des bâtiments.
- **7 milliards d'euros dans le plan France Relance consacrés à la rénovation énergétique des bâtiments**
- L'ADEME a procédé en novembre 2020 à une refonte de son organisation et de ses aides financières

INTERVENTION DE GERMAIN GOURANTON

Directeur général de NALDEO GROUP



NALDEO GROUP - UN ACTEUR ENGAGÉ AU CŒUR DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE, ÉNERGÉTIQUE, HYDRIQUE ET DIGITALE

“
Imaginer & Entreprendre
L'excellence technique au service du climat
”





WEBINAIRE ATEE

« Maintenir le cap de la Transition Énergétique et développer la résilience de nos entreprises après une année 2020 éprouvante ! »

Germain Gouranton, NALDEO Technologies & Industries

Mercredi 27 janvier 2021 - 17h à 18h

LE CONTEXTE

2020 annus horribilis... vraiment ?



Les menaces à long terme

Changement climatique

montée des océans, augmentation des températures et des phénomènes extrêmes

Domages causés à l'environnement

- Pollution air/eau/sols
- Surexploitation des ressources naturelles, déforestation

Effondrement de la biodiversité

conséquences difficiles à prévoir et soumises à des effets de seuil

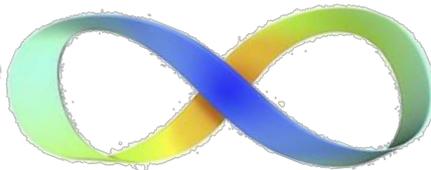
Pour faire face à ces défis : la transition écologique
Les entreprises, y compris industrielles (~20% des GES en UE27), ont un rôle de premier plan à jouer

RÉINVENTER L'INDUSTRIE

- Selon une étude Bpifrance Le Lab de 2020 :
 - 80% des dirigeants considèrent que le changement climatique appelle à une réaction d'urgence
 - Moins de 15% déclarent pouvoir réduire leur empreinte carbone et environnementale de façon significative

- L'avenir des industriels dépendra de leur capacité à trouver comment, à la fois...

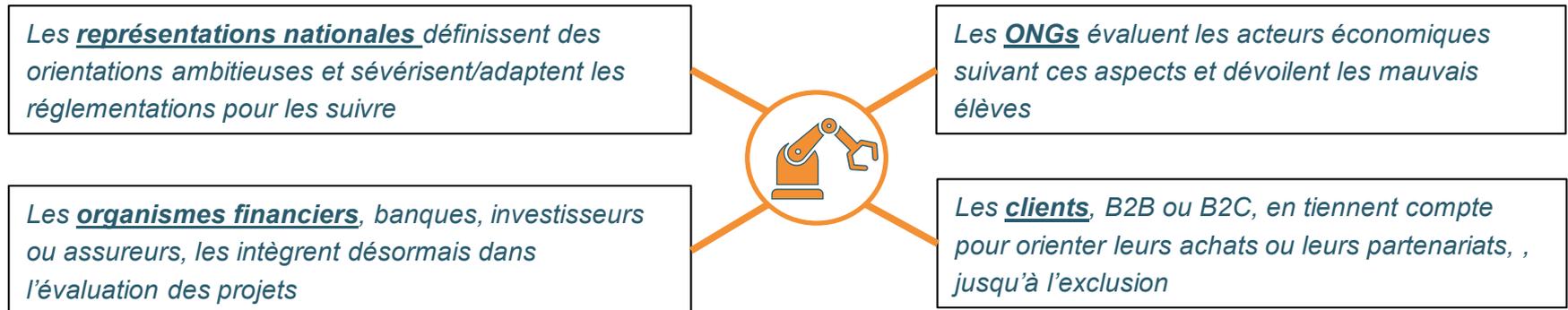
Renforcer la rentabilité de leur activité



Décarboner leurs opérations et réduire leur impact environnemental

LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE, ENJEU VITAL DES INDUSTRIELS

- Tout l'écosystème **externe** de l'entreprise est déjà modifié :



- En **interne**, il faut tenir compte de ces exigences et répondre à la demande croissante des salariés

=> Repenser les activités sur toute la chaîne de valeur

- Certains industriels ont déjà engagé leur **transformation**, intégré des objectifs concrets, telle que la neutralité carbone, dans leur stratégie et identifié de nouvelles opportunités business

Maîtriser sa trajectoire « **Empreinte Carbone & Environnement** » est désormais un impératif pour les industriels en vue du marché > 2025

LES GAGNANTS DE DEMAIN ONT GARDÉ LE CAP EN 2020

Etats...

Neutralité carbone de la Chine en 2060, Objectif 2030 de l'Europe sévéré de -40 à -55%

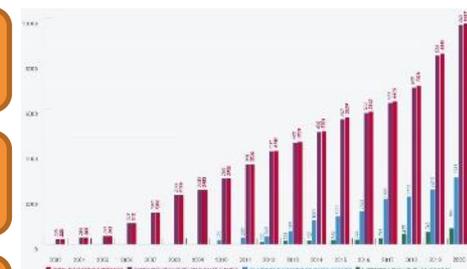
En France, création de l'Office Français de la Biodiversité, publication des Stratégies Nationales Bas Carbone et Hydrogène décarboné

...ou Entreprises

32 entreprises françaises ont défini des objectifs de décarbonation **Science Based Targets** en 2020 (42 sur 2015-2019)

Forte augmentation du nombre de déclarants au **Carbon Disclosure Project**, y compris sur les aspects forêts et eau

Toujours plus d'entreprises cotées sur des critères RSE par Ecovadis (+15000/an depuis 4 ans)



Growth in disclosing companies since 2003 (source CDP)

En 2020, accélération des engagements, notamment sur le Carbone

LES GAGNANTS DE DEMAIN ONT GARDÉ LE CAP EN 2020

- Des effets majeurs en 2020 dans certains secteurs industriels...

Dans l'énergie :

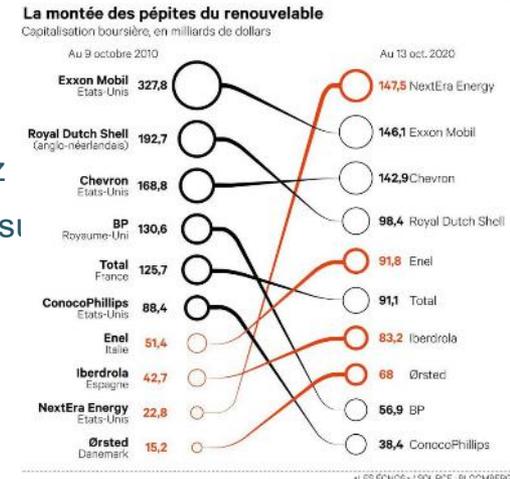
- Les champions des énergies renouvelables au niveau des majors pétrole et gaz
- L'assemblée générale de Total bousculée par la demande d'engagements forts sur le climat

Dans l'automobile :

- Première année des pénalités financières si moyenne des émissions > 95gCO₂/km
- Conséquences : forte hausse de la pénétration des VE, amendes record & revente de droits à polluer par Tesla... dont la capitalisation boursière dépasse désormais la somme de celles de ses concurrents !

Dans le bâtiment tertiaire : début de l'application du Décret Tertiaire de la loi ELAN, qui impose la déclaration des consommations énergétiques auprès de l'ADEME

Dans l'aéronautique : dans le sillage d'une crise sanitaire meurtrière, la décarbonation pour la survie



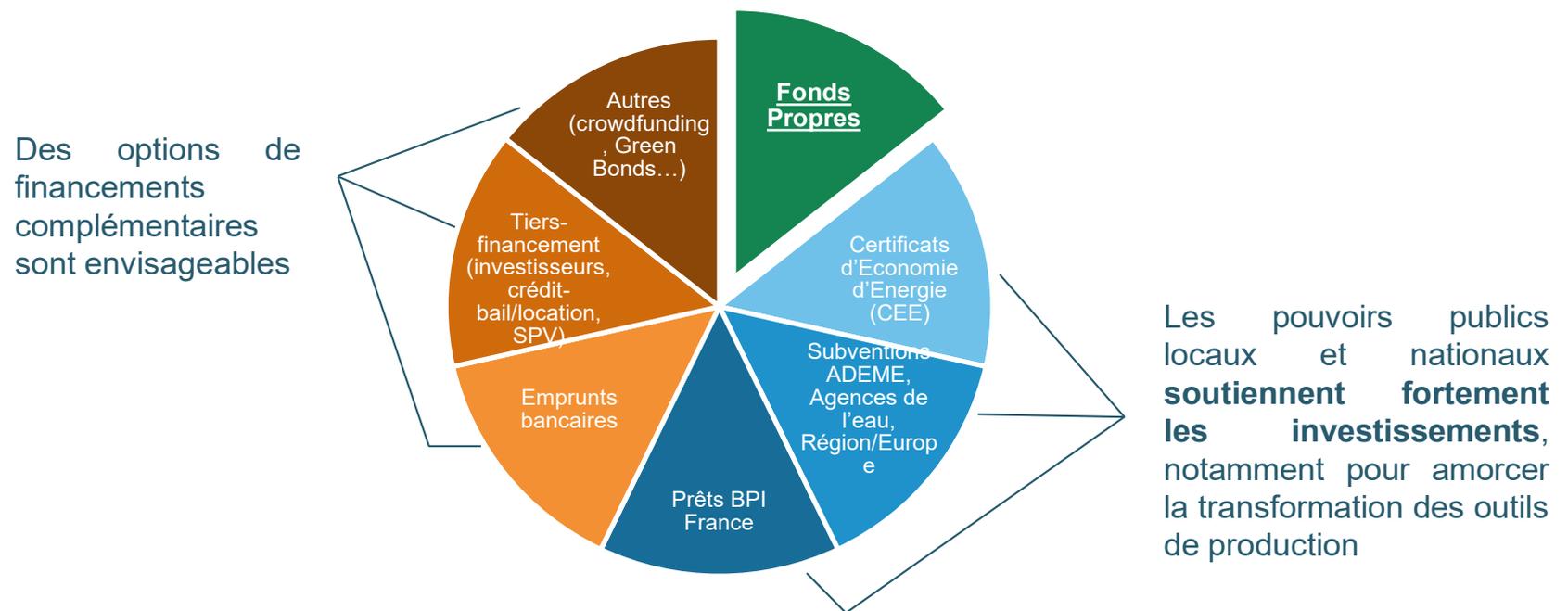
Source : Les Echos

LES GAGNANTS DE DEMAIN ONT GARDÉ LE CAP EN 2020

- Dans la **finance**, l'amorce d'un basculement vers la gestion de risque
 - La finance « verte » ne représente encore que... ~1% du marché global
 - Elle s'organise, par exemple via la Taxonomie de la finance durable publiée en 2020 par l'UE qui clarifie les attentes en termes de : «
 -  Atténuation du changement climatique
 -  Adaptation au changement climatique
 -  Utilisation durable et la protection des ressources hydrologiques/ marines
 -  Transition vers une économie circulaire
 -  Prévention et le contrôle de la pollution
 -  Protection et la restauration de la biodiversité et des écosystèmes
- Le prix du carbone évolue entre 30 et 35€/tCO2 alors qu'un scénario « +2°C » implique qu'il dépasse les 200€ en 2030 (source GIEC)

LES GAGNANTS DE DEMAIN ONT GARDÉ LE CAP EN 2020

- Néanmoins, plusieurs outils sont désormais disponibles pour faciliter les investissements en limitant les fonds propres



- En 2020, le plan France Relance dédie 1,2Mds€ sur 3 ans au soutien de la transition énergétique dans l'industrie

LES GAGNANTS DE DEMAIN ONT GARDÉ LE CAP EN 2020

- Vu de Naldeo Technologies & Industries...
 - Une année mouvementée
 - Baisse de chiffre d'affaire du fait du 1^{er} confinement et du décalage de certains investissements chez nos clients
 - Adaptation au contexte grâce aux outils digitaux
 - Reprise en V depuis septembre, renforcée par France Relance
 - Nouvelles tendances sur les technologies
 - Hydrogène
 - Stockage et gestion intelligente d'énergie
 - Numérique
 - Nouvelle offre globale/clé en main de décarbonation et réduction d'empreinte environnementale

Après une année 2020 chahutée, les perspectives de 2021-22 sont excellentes

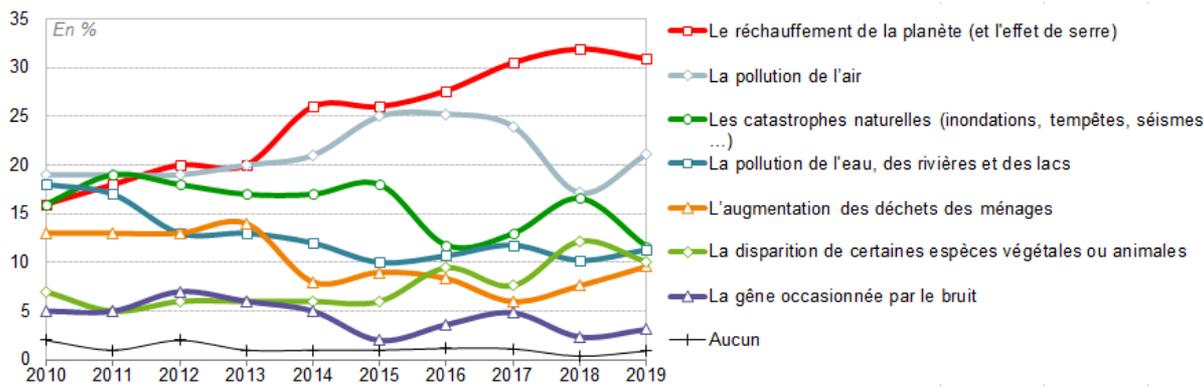
...ET CA NE VA PAS S'ARRÊTER !

A court terme : poursuivre la transformation

- 1) Déployer le soutien à l'investissement au service des industriels engagés
- 2) Technologies : nouveaux axes d'innovation
- 3) Réglementation/normes : nouveau cycle CEE, standardisation sur la biodiversité...

A plus long terme : tenir compte de tendances sociétales profondes

Sensibilité croissante de la population européenne et mondiale aux questions d'impact sur l'environnement et d'achat de produits cultivés ou fabriqués au niveau local/national



Préoccupations environnementales des français (source Ministère)

Challenge^s

L'économie de demain est l'affaire de tous

En 2020, parution du premier classement annuel « Champions du climat : entreprises et GES », qui trace la réduction annuelle de l'intensité des émissions

<https://www.challenges.fr/classements/champions-du-climat/2020/>



QUESTIONS & RÉPONSES

UN GROUPE ENGAGÉ AU SERVICE DE LA TRANSITION ECOLOGIQUE



**3 FILIALES
COMPLÉMENTAIRES**

Naldeo
Naldeo Stratégies Publiques
Naldeo Technologies &
Industries



**50 PROJETS/AN
A L'EXPORT**

**+230
SALARIÉS**

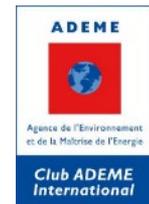


**23 Millions
de chiffre d'affaires**



ISO 9001
ISO 14001
ISO 45001
ISO 5001
Certification MASE
Qualimétha
OPQIBI

13 SITES EN FRANCE



L'OFFRE NALDEO TECHNOLOGIES & INDUSTRIES



Innovation & Conseil

→ Évaluer les innovations technologiques et les amener à maturité industrielle



Maîtrise des Risques & Fiabilité

→ Assurer la sûreté des systèmes et la sécurité des sites industriels



Performance Industrielle

→ Optimiser et valoriser vos consommations en eau, électricité et utilités



Energie & Numérique

→ Concevoir et réaliser des systèmes énergétiques autonomes et intelligents

ILS NOUS FONT CONFIANCE

AIR LIQUIDE, ALBIOMA, ARKEMA, CEA, CNIM, COMAT, CRISTAL UNION, EDF, ENGIE, FIRMENICH, GRTGAZ, GTT, MAÏSADOUR, MICHELIN, NAVAL GROUP, SANOFI, SCHNEIDER ELECTRIC, SOLVAY, TEREOS, TOTAL



INTERVENTION DE HERVÉ LUTHRINGER

Directeur du programme de transformation du SI Clients
chez ENEDIS, et officier supérieur de réserve
opérationnelle dans la Marine Nationale





**Remontée en « puissance opérationnelle »
après la crise du CoViD19.**

comment les dirigeants peuvent se préparer à
la « guerre de la résilience » en s'inspirant des
méthodes militaires

H. LUTHRINGER



ACTU

**« Nous sommes
en guerre »**

CRISE



SANITAIRE

MONDIALE

ECONOMIQUE

SOCIALE

CRISE



Changement radical de référentiel

Abandon non prévu de l'état « ante ».

3 PHASES DE LA CRISE

1



Unification, cohésion

2



Désunions, tensions

3



Equilibre dans une
nouvelle normalité

RESILIENCE



RESLIENCE

Remontée en puissance opérationnelle

Esprit d'équipage

Guerre de résilience

RETEX



(RE)-CRÉER UN ESPRIT D'ÉQUIPAGE



(RE)-DONNER UN SENS



FEDERER LES ENERGIES

« La grandeur d'un métier est peut-être, avant tout d'unir les hommes »

(Antoine de St Exupéry)



LEADERSHIP



RETEX et HUMILITE



CONFIANCE PARTAGEE

Force du collectif

Responsabilisation



Augmentation de la résilience de l'équipe

RETOUR D'EXPERIENCE

Boussole du Retex

Transformation



Continuité

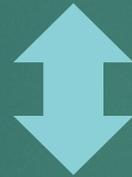
Confortement

Bouleversement

RETOUR D'EXPERIENCE



Engager un processus de résilience



Projet de commandement (managérial)



PROJET HUMAIN



POUR CONCLURE



« Un peuple qui oublie son passé, se condamne à le revivre »

(W. Churchill)

POUR APPROFONDIR



« Ce livre possède une puissance pédagogique indéniable et offre peu d'équivalents dans les publications récentes. Il pourra à mon avis, contribuer à former les jeunes chefs de demain »
(Général Delort-Laval – ex Directeur de l'Enseignement de l'Ecole de Guerre)

« Un roman haletant et inspirant. Un regard croisé entre deux univers qui se méconnaissent de prime abord »
(Alain Hemmerlin – Délégué Général du MEDEF Alsace)

Préface du Contre-Amiral Serge THÉBAUT, ex-Délégué Général de l'Union – Institut des Hautes Etudes de la Défense Nationale

QUESTIONS – REPONSES