

Les freins à l'investissement de MDE chez les industriels

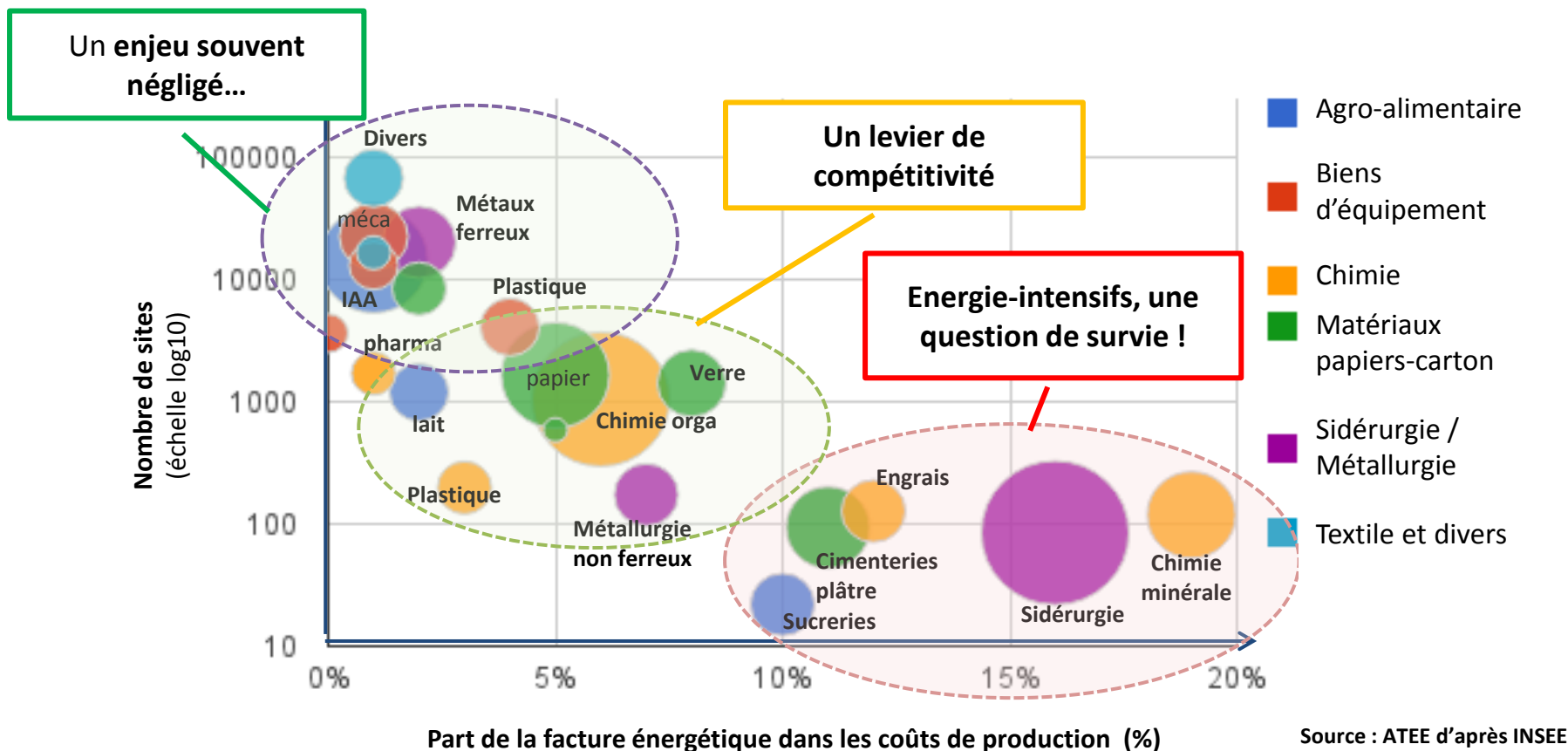
Daniel CAPPE, Vice président ATEE

Colloque ATEE, Toulouse 12/12/2017

Extraits de bibliographie

- Guide Etat des lieux des solutions de financement et de garantie de performance énergétique dans l'industrie – ATEE
- Les acteurs de l'offre et le marché de l'efficacité énergétique à destination de l'industrie – Deloitte Nomadeis (PIPAME)
- Financement de l'efficacité énergétique industrielle – Enea

Des enjeux diversifiés pour les industriels



Lecture du graphique :

- Taille des bulles : Consommation d'énergie absolue par secteur
- En ordonnée : Le nombre de sites industriels par secteur
- En abscisse : Part de la facture énergétique dans les coûts de production
- Couleurs : Macro secteurs

Freins liés au projet de MDE (1/2)

- Prix bas actuel des énergies (et incertitudes sur prix futurs)
- Prix bas du CO2
- Rentabilité intrinsèque du projet (angle énergie)
- Difficulté de prendre en compte tous les critères et avantages (externalités)
- Dimensionnement trop ponctuel (technologies, comportement)
- Faible renouvellement du parc industriel français (notamment PME/ETI)

Freins liés au projet de MDE (2/2)

- Projet entre en compétition directe avec investissements stratégiques en développement
- Evolution de l'industrie vers l'externalisation
- Difficultés à monter dossiers CEE (spécifiques)
- Limitation CEE à 10 000 m² (en cours de suppression)
- Exclusion secteur UETS des CEE (en cours d'évolution)
- Difficulté de modéliser les gains (IPMVP...)

Freins liés à l'offre de solution (1/2)

- Qualité/formation des auditeurs en MDE industrie
- Montage de dossiers spécifiques CEE par bureaux d'études
- Connaissance BE/équipementiers (Ateliers ATEE)
- Faible implication sur les process (implication CTI?)
- « Un audit de mauvaise qualité tue le gisement MDE pour longtemps »

Freins liés à l'offre de solution (2/2)

- Offre française perçue peu structurée, manquant d'approche globale
- Manque de confiance des industriels envers les gains attendus
 - ⇒ Garantir le résultat dans la durée (technique, économique)
 - ⇒ Contrat de performance énergétique
- Manque de suivi des préconisations (auditeur, industriel, DREAL)

Freins liés à l'organisation chez l'industriel (1/2)

- Grandes entreprises et entreprises à capitaux familiaux plus enclines à pérenniser leur outil industriel
- Chaîne de décision complexe (et peu compréhensible pour les offreurs de solutions)
- Manque d'outils de mesure, comptage, reporting
- Pas prêt à aller vers SMé et ISO 50001(PRO SMEn)
- Force de l'habitude/résistance au changement
- Difficulté du dialogue entre services techniques et financiers
- Spécificités/secrets du process en lui-même

Freins liés à l'organisation chez l'industriel (2/2)

- Absence/faiblesse du référent énergie (cf Enquête ATEE 2015) :
 - ⇒ Niveau hiérarchique
 - ⇒ Moyens matériels (y compris logiciels de gestion énergétique)
 - ⇒ Compétences
 - ⇒ Temps disponible (15 % en moyenne)
 - ⇒ Formation : DEREFEI (Ademe) – PRO REFEI (Ademe/ATEE)
 - ⇒ Qualification de la fonction RE

Freins liés au financement (1/2)

- Diversité des acteurs (banques, investisseurs, fonds...)
- Diversité des outils (fonds propres, crédit, obligations, location, crédit bail, tiers financement, aides,...)
- Baisse des financements publics (subventions, avances remboursables,...) + complexité + méconnaissance
- Offre peu développée en financement de la MDE
- Segment de la MDE difficile à appréhender par les financeurs

Freins liés au financement (2/2)

- Packager/standardiser des offres (agrégation)
- Utiliser le tiers financement, même pour des petits projets
- Garantir les risques techniques, durabilité (réflexions Ademe)

Merci pour votre attention, des questions ?

