

# Le conseil

## « Accompagnement du dirigeant et de l'entreprise agricole impliquée »

Etienne PAILLARD, CER France ENERGIE GRAND OUEST



Colloque  
**Vers une démarche qualité de la filière biogaz**  
15 décembre 2015 - Paris

# Le conseil

## « dirigeant et entreprise »

**Le  
sens**

- Étudier l'ensemble des impacts de l'implantation de l'unité de production sur l'exploitation agricole et pour son dirigeant
- Accompagner le(s) dirigeant(s) dans une prise de décisions techniques et économiques cohérentes avec sa stratégie



# Le conseil

## « dirigeant et entreprise »

### Au-delà de l'unité



- Engagement du dirigeant
  - Engagement de l'entreprise
- } = les impacts & la faisabilité



Agro-Ferti Réglementaire Juridique Économique  
Travail Contractualisation Fiscale Stratégique

# Le conseil « dirigeant et entreprise »

**Pourquoi ?**

**Quand ?**

**Et quel lien  
avec les autres  
acteurs ?**

**Comment ?**

**Par qui ?**



# Le conseil

## « dirigeant et entreprise »

Pourquoi ?

La seule étude de la réussite  
de l'unité n'est pas suffisante pour que :

- les conditions de réussite du fonctionnement soient validées ( engagement de l'agriculteur en cohérence avec son propre projet )
- la pérennité des relations contractuelles soit assurée.
- l'engagement de l'agriculteur soit définitivement acté



# Le conseil

## « dirigeant et entreprise »

Pourquoi ?

### Savoir repérer et appréhender :

- les intérêts ou des objectifs divergents dans la phase projet et pendant la phase de fonctionnement
  - entre l'unité et les agriculteurs
  - entre les agriculteurs ou les autres partenaires



# Le conseil

## « dirigeant et entreprise »

Quand ?

- Dès que possible... en prévision
- En fonction du facteur limitant ou des enjeux prioritaires du projet
- En fonction du porteur du projet



# Le conseil

## « dirigeant et entreprise »



Comment ?

- Avec un cahier des charges de la mission définie
- Avec des objectifs de collaboration avec les autres acteurs
- Avec une organisation spécifique pour les cadres collectifs :  
Groupe de travail et ou formations puis conseil individuel



# Le conseil

## « dirigeant et entreprise »

Par qui ?

- **Par son conseil historique, le conseiller d'entreprise ou et conseil spécialiste « vision globale et spécificité métier » :**
  - avec une maîtrise des enjeux techniques et économiques de l'unité
  - avec une capacité à :
    - - établir le diagnostic des impacts
    - - échanger et établir le scénario le plus cohérent entre tous les enjeux



# Le conseil

## « dirigeant et entreprise »

**Pas de  
modèle...  
tenir  
compte  
du  
contexte**

- Qui est impliqué ? (les autres acteurs)
- Quel niveau d'implication ? (le périmètre des missions de chacun)
- Unité individuelle ou unité collective agricole / territoriale ? (d'un impact intégré à un impact lié à un consensus collectif)



# Le conseil « dirigeant et entreprise »

**Cabinet d'étude**



**Actionnaires**

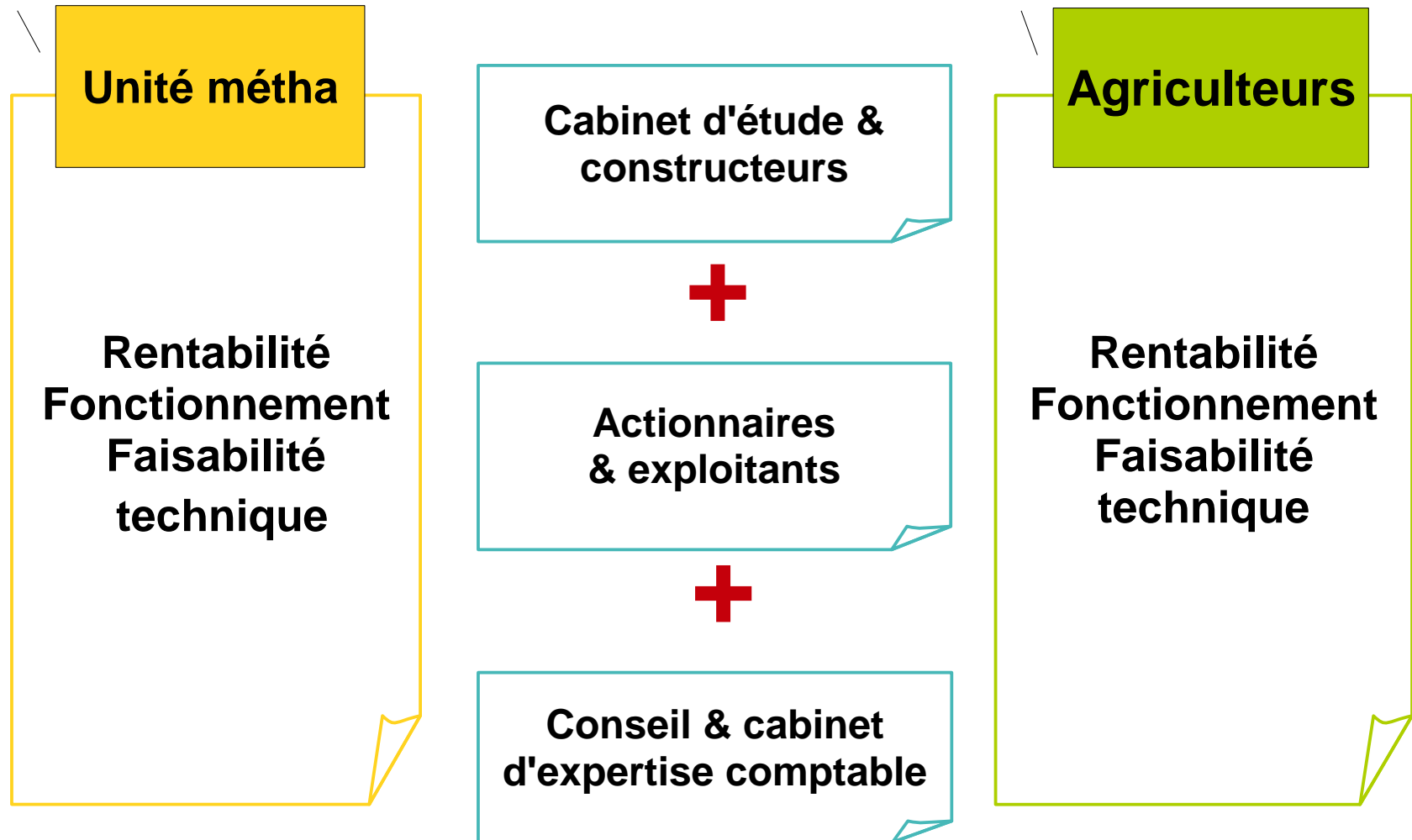
**Un acteur  
complémentaire**

**Constructeurs**

**Exploitants**

# Le conseil

## « dirigeant et entreprise »



- Etude des impacts
- Facteurs de prise de décisions / engagement

## **LE CONSEIL DIRIGEANT ET ENTREPRISE**

### **LE CONTENU :**

# Le conseil

## « dirigeant et entreprise »



**Agronomie,  
fertilisation**



**Réglementation,  
stockage, épandage**

# Le conseil « dirigeant et entreprise »



**Logistique  
& mécanisation**



**Contractuels,  
juridique, fiscal**

# Le conseil

## « dirigeant et entreprise »

**Rentabilité  
& finances**



**Stratégie,  
diversification  
& transmission**





Cadre groupe de travail et ou formations EX points abordés

# ANNEXES

# Points abordés

## → Enjeux agronomiques et fertilisation

1. Caractéristiques et qualités des digestats
  - Effet de la digestion sur les intrants
  - Qualités agronomiques : valeur fertilisante, valeur amendante, innocuité
2. Valorisation techniques
  - Bases d'échanges fumier/lisier – digestats
3. Fertilisation
  - Calcul de prévisionnel de fertilisation
- 4. Valorisation économique
- Synthèse
5. La réglementation
  - Possibilité de mise sur le marché et commercialisation

# Points abordés

## → **Logistique et coût de gestion**

### 1. Impacts techniques

- Matériel (type et gabarits)
- Logistique des trajets
- Scénario : équipements du chargement à l'épandage cohérence technique

### 2. Impact logistique travail

- Gestion des travaux du chargement à l'épandage (période, délégation, temps)
- Niveau de délégation

### 3. Impact économique sur les exploitations

- Analyse de différents scénarios  
(du coût matériel à la gestion et aux coûts de la main d'œuvre)
- Gestion du financement

### 4. Gestion des investissements collectifs

- Gestion des investissements : Cuma
- Coûts annuels et impacts durée engagements

*\* En collaboration parties 1 et 2*

# Points abordés

## → Réglementation environnementale : épandage et capacité de stockage

### 1. Réglementation épandage et stockage

- Analyse des impacts réglementaires ICPE et Directive Nitrates au niveau des exploitations apporteuses / repreneuses de matières
  - Impacts de la nature des produits sortants en fonction du process de méthanisation sur le plan d'épandage applicable aux exploitations : digestat liquide / séparation de phase / produits homologués / compost / produits normés ...
  - Calendriers d'épandages applicables selon les produits reçus (restrictions éventuelles en régime autorisation)
  - Impacts sur les capacités de stockage existantes et / ou à créer : produits avant méthanisation et produits en retour, bases réglementaires obligatoires, besoin d'adaptation en fonction des possibilités d'utilisation des produits (selon assolement, rotation ...) = besoin d'analyse individuelle des capacités agronomiques.

### 2. Adaptations et scénarios envisageables

- Impacts techniques et financiers / scénario

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

# Points abordés

## → Engagements juridiques : financiers et matières

### 1. Engagements juridiques : financiers

- Montant des capitaux : Par qui ? Comment ? Pour financer quoi ? Quelle règle de répartition ?
- Type de capitaux : CS , Ca ? Quelle disponibilité ?
- Gestion des associés : Qui ? Pour combien de temps ? Avec quel engagements? La gestion des sortants et des futurs entrants ?
- Gouvernance ? Quel pouvoir pourquoi ?
- Quel type de société ? Sas , sarl ?
- Société de production ou société holding ?
- Responsabilité et engagement des exploitations

### 2. Contractualisation matières

- Quel support juridique garantissant les apports de matières issues des exploitations ?
- Nature des engagements : type et valeur des matières, volume et périodicité, durée d'engagement, responsabilité
- Gestion des engagements non tenus

# Points abordés

## → Faisabilité économique et impacts sur les exploitations

### 1. Faisabilité et rentabilité du projet méthanisation

- Choix techniques et investissements
- Hypothèses couts et variables
- Hypothèses produits et variables
- Financement (subvention, ELMT bancaire, apport de capitaux propres associés)
- Flux financiers sur 15 ans (interne et externe : retour aux exploitations)
- Rentabilité directe

### 2. Impacts économiques sur les exploitations

- Engagements pris par les exploitations (financier , matière )
- Flux financiers entre l'exploitation, la CUMA, l'unité de production
- Coûts directs et indirects (investissements CUMA, gain temps de travail)
- Bilan économique annuel

# Points abordés

## → Faisabilité économique et impacts sur les exploitations

### 1. Bilan financier global

- Investissements et garanties
- Impact de l'investissement et du projet sur l'entreprise agricole ( endettement global , risques , garanties , capacité à réinvestir , capacité à résister aux fluctuations de marché )
- Impact de l'investissement et du projet sur l'entreprise agricole ( rentabilité , Prix de revient )

### 2. Positionnement stratégique

- Niveau d'intégration , d'indépendance de l'unité : exploitation ( financier , juridique , contractuel )
- Stratégie de diversification , ou nouvelle activité indépendante
- Impact sur autres projets de diversification agricole ( bio ,... )
- Impact sur la transmission de l'entreprise ( valeur , rentabilité , capitaux , contrats )